



**RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS**

**FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES 2015-2016**

**MRC DES PAYS-D'EN-HAUT**

*OCTOBRE 2016*

*Adopté le 11 octobre 2016*

## MISE EN CONTEXTE

Le Fonds de développement des territoires (FDT), mis en place par le gouvernement du Québec en novembre 2014, dont les modalités reposent sur des principes de souplesse, d'imputabilité et d'autonomie, permet aux MRC de réaliser des projets sur leur territoire notamment dans les domaines de l'aménagement, le social, l'économie, la culture et l'environnement.

L'aide financière de 636 399 \$ consentie à la MRC pour l'exercice financier 2015-2016 regroupe les sommes précédemment reçues pour chacun des éléments suivants :

❖ <b>Fonctionnement des MRC</b>	52 185 \$
❖ <b>Enveloppe dédiée au pacte rural (PNR)</b>	324 603 \$
❖ <b>Agent rural (portion du salaire)</b>	29 389 \$
❖ <b>Soutien au développement économique (CLD)</b>	132 513 \$
❖ <b>Accompagnement au développement régional (FDR)</b>	97 709 \$

Bien qu'une proportion de cette aide financière soit réservée au fonctionnement de la MRC, les sommes antérieurement dédiées au PNR et au FDR ont été regroupées dans le cadre d'un appel de projets qui a été lancé en octobre 2015.

Ainsi, la MRC vise un développement dynamique du territoire par le biais de projets durables visant à améliorer le cadre de vie de l'ensemble de sa population et offrira différentes formes de soutien, dont l'aide technique, l'accompagnement et différentes aides financières.

**Ce rapport annuel d'activités couvre la période du 1<sup>er</sup> janvier 2015 au 31 mars 2016.**

Pour mettre en œuvre le Fonds de développement des territoires, la MRC des Pays-d'en-Haut a adopté les deux politiques suivantes :

- Politique de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie (PSPS) 2015-2016
- Politique de soutien aux entreprises 2015-2016

## ***BILAN***

De l'enveloppe globale de 636 399 \$ consentie à la MRC dans le cadre du Fonds de développement des territoires, le conseil des maires a adopté la répartition suivante :

- ❖ **Politique de soutien aux projets structurants :** 474 497 \$ dont 50 000 \$ réservés aux projets régionaux
- ❖ **Soutien au développement économique :** 132 513 \$
- ❖ **Fonctionnement (aménagement / administration) :** 29 389 \$

## ***POLITIQUE DE SOUTIEN AUX PROJETS STRUCTURANTS POUR AMÉLIORER LES MILIEUX DE VIE***

La **Politique de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie** permet de soutenir par une aide technique et/ou financière tout projet structurant visant à améliorer les milieux de vie des citoyens de la MRC. Un projet structurant est un projet qui s'inscrit dans les priorités de développement et dans un axe ayant un potentiel de croissance appréciable démontré, qui provoque un effet multiplicateur dans l'économie d'un territoire désigné.

Pour l'année financière 2015-2016, la MRC des Pays-d'en-Haut a réparti l'enveloppe de cette politique en trois volets distincts :

- 50 000 \$ aux projets régionaux (projets faisant l'objet d'un consensus régional au niveau de la région administrative des Laurentides).
- 125 500 \$ aux projets supralocaux (projets couvrant l'ensemble du territoire et pilotés par la MRC des Pays-d'en-Haut)
- 219 211 \$ aux projets locaux, déposés suite à un appel de projets en octobre 2015.

Un volet d'**aide au fonctionnement des organismes** a également été proposé. Lorsque jugé nécessaire, certains organismes du territoire ont été appuyés financièrement dans l'accomplissement de leur mission et la réalisation de leur plan d'action. Ces organismes devaient répondre à tous les énoncés ci-dessous.

- La mission et les activités de l'organisme se déploient sur l'ensemble du territoire de la MRC
- La mission et le plan d'action contribuent de façon significative et durable à l'atteinte d'une ou de plusieurs priorités d'intervention ciblées par la MRC pour l'année en cours
- Une gestion efficace reconnue permet de garantir la qualité des services offerts à la population
- L'organisme a établi des partenariats dans leur secteur d'activité ainsi que sur leur territoire d'intervention, et bénéficie sans équivoque de l'appui de la collectivité
- L'organisme doit démontrer les raisons qui justifient une demande d'aide financière au fonctionnement.

## ***POLITIQUE DE SOUTIEN AUX ENTREPRISES***

Les actions qui ont été réalisées, par priorité, dans le courant de l'année 2015 ont été les suivantes :

**a) Développer une vision commune en matière de développement économique.**

- Acceptation du conseil des maires de la MRC des Pays-d'en-Haut du Plan local d'action concertée pour l'économie et l'emploi (2015-2017).
- Suite à de nombreuses consultations et analyses, un nouveau modèle d'accueil et d'information touristique et culturelle est proposé afin de mieux répondre aux besoins de nos clientèles de touristes et d'excursionnistes.

**b) Accroître le nombre d'entreprises et d'entrepreneurs en processus de démarrage.**

- Financement, par le Fonds local d'investissement des Pays-d'en-Haut (FLIP) de 2 entreprises en processus de démarrage pour un montant total de prêts de 79 250 \$ permettant à ces entreprises de créer 6 emplois et de réaliser des investissements de l'ordre de 174 550 \$.
- Recommandation au programme Desjardins Jeunes Entrepreneurs de 2 entreprises en processus de démarrage pour un montant total de prêts de 30 000 \$ permettant à ces entreprises de créer 3 emplois et de réaliser des investissements de l'ordre de 60 000 \$.
- Financement, par le programme Jeunes Promoteurs, de 7 entrepreneurs en processus de démarrage pour un total de contributions non remboursables de 30 000 \$ permettant à ces entreprises de créer et maintenir 24 nouveaux emplois et de réaliser des investissements de l'ordre de 455 913 \$.
- Dans le cadre du programme Soutien au travail autonome, gérer, administrer et recommander les individus à la mesure d'aide financière et technique. Analyse de 15 dossiers d'entreprises, recommandation de 15 entrepreneurs/bénéficiaires en processus de démarrage, accorder 573 semaines de prestations permettant à ces entreprises de créer et maintenir 19 emplois et de réaliser des investissements de l'ordre de 249 407 \$.

- Participation au concours Osentreprendre et sollicitation d'entreprises en processus de prédémarrage et de démarrage.
- Afin de développer l'envie d'entreprendre chez les enfants de 5 à 12 ans, plus de 30 jeunes participaient à la Grande journée des petits entrepreneurs; journée dédiée à la vente de produits et services réalisés par les jeunes.
- Conseils offerts à 98 entreprises durant l'année 2015, dont 50 en processus de démarrage.

**c) Favoriser la rétention et le développement des entreprises en opération.**

- Offrir 6 formations permettant à 71 entrepreneurs, gestionnaires ou employés d'entreprises de la MRC des Pays-d'en-Haut d'en bénéficier. Un système d'inscription et de paiement en ligne était aussi implanté en 2015.
- Financement, par le Fonds local d'investissement des Pays-d'en-Haut (FLIP) de trois (2) entreprises en processus d'expansion pour un montant total de prêts de 56 360 \$ permettant à ces entreprises de créer et maintenir 25 emplois et de réaliser des investissements de l'ordre de 314 200 \$.
- Bulletin d'information économique transmis sous forme d'Infolettre 4 fois par année à plus de 450 entrepreneurs et partenaires de la MRC des Pays-d'en-Haut.
- Informations sur les médias sociaux dédiées aux entrepreneurs et partenaires.
- Organisation, pour une deuxième édition, d'activités de formation et d'information dans le cadre de la journée mondiale de l'entrepreneuriat
- Bulletin d'informations touristiques transmis 12 fois dans l'année aux partenaires et entreprises de ce secteur.
- Diffusion de 10 fiches thématiques regroupées sous plusieurs catégories d'activités.
- Participation à la réalisation d'un guide d'accueil touristique regroupant nos entreprises touristiques (diffusion 100 000 copies).
- Conseils offerts à 98 entreprises durant l'année 2015, dont une cinquantaine en processus d'expansion ou de redressement.
- Collaboration et référence au service de mentorat d'affaires administré par la SADC des Laurentides.
- Collaboration et référence au service d'exportation administré par Laurentides Économique.

- Signature d'une entente avec Tourisme Laurentides afin de connaître la réputation en ligne d'une cinquantaine d'établissements d'hébergement de la MRC des Pays-d'en-Haut.
- Financement, par le Fonds d'investissement en économie sociale, de 4 entreprises pour un total de contributions non remboursables de 60 945 \$ permettant à ces entreprises de créer ou maintenir 21 emplois et de réaliser des investissements de l'ordre de 130 590 \$.

**d) Favoriser l'amélioration de l'adéquation entre l'offre et la demande commerciale.**

Une étude sur l'offre et la demande commerciale était commandée par la MRC afin d'évaluer les pôles commerciaux ainsi que l'ampleur des fuites commerciales. Pour une meilleure compréhension, cette étude était résumée et présentée à plusieurs partenaires. Elle fait dorénavant partie des outils d'information disponibles pour les entrepreneurs qui désirent s'établir sur le territoire.



*Bilan des activités par priorité d'intervention*

Dimension	Priorités d'intervention	Projets	Bénéficiaires	Montants engagés	Dépenses d'administration	Soldes à verser
<b>Aînés</b>	Améliorer la qualité de vie des résidents âgés	Campagne de civisme envers les aînés	MRC des Pays-d'en-Haut	10 000 \$	0 \$	10 000 \$
	Doter la MRC et les municipalités locales d'une caractérisation des paysages	Caractérisation et mise en valeur paysagère	Ville d'Estérel	5 000 \$	0 \$	5 000 \$
<b>Aménagement</b>	Rendre accessible l'utilisation du territoire public	Accès à l'eau : embarcations et surveillance	Municipalité de Sainte-Anne-des-Lacs	7 000 \$	0 \$	3 500 \$
	Promouvoir l'offre culturelle	Campagne de positionnement	Festival des arts de Saint-Sauveur	10 000 \$	0 \$	0 \$
<b>Culture et patrimoine</b>		Promotion de laculture.ca	MRC des Pays-d'en-Haut	9 000 \$	0 \$	9 000 \$
	Mettre en valeur le patrimoine bâti du territoire	Inventaire du patrimoine bâti industriel et institutionnel	MRC des Pays-d'en-Haut	16 000 \$	0 \$	16 000 \$
	Promouvoir et sensibiliser la population à l'histoire du territoire de la MRC	Réalisation du plan d'action 2016	Musée du ski des Laurentides	8 000 \$	0 \$	4 000 \$
		Émergence culturelle	Art et culture Saint-Adolphe	15 000 \$	0 \$	7 500 \$

*Bilan des activités par priorité d'intervention*

Dimension	Priorités d'intervention	Projets	Bénéficiaires	Montants engagés	Dépenses d'administration	Soldes à verser
<b>Dossiers régionaux</b>	Appuyer et soutenir les dossiers régionaux	Support aux activités du Bureau du cinéma et de la télévision des Laurentides 2016	Bureau du cinéma et de la télévision Laurentides	4 500 \$	0 \$	0 \$
		Soutien au Conseil régional de développement social des Laurentides	Conseil régional de développement des Laurentides	1 500 \$	0 \$	1 500 \$
		Fonds de l'athlète des Laurentides 2015-2016 et soutien au Conseil de développement de l'excellence sportive des Laurentides	Conseil de développement de l'excellence sportive des Laurentides	19 831 \$	0 \$	0 \$
		Contribution au fonds régional (Table des préfets)	MRC des Pays-d'en-Haut	9 770 \$	0 \$	0 \$

*Bilan des activités par priorité d'intervention*

Dimension	Priorités d'intervention	Projets	Bénéficiaires	Montants engagés	Dépenses d'administration	Soldes à verser
<b>Économie</b>	Développer une vision commune en matière de dév. économique	PLACÉE 2015-2017		41 568 \$		0 \$
	Accroître le # d'entreprises et d'entrepreneurs en démarrage	26 entreprises financées en démarrage		30 000 \$		0 \$
	Favoriser la rétention et le développement des entreprises en opération	98 compagnies suivies		60 945 \$		0 \$
	Favoriser l'amélioration de l'adéquation entre l'offre et la demande comm.					
<b>Environnement</b>	Assurer la conservation et la protection des milieux naturels ainsi que la qualité des eaux	Inventaire des herbiers aquatiques	ABVLacs	9 000 \$	0 \$	4 500 \$
		Étude sur la problématique d'un barrage	MRC des Pays-d'en-Haut	30 070 \$	0 \$	0 \$
	Améliorer les performances en gestion des matières résiduelles	Projet pilote : Matières organiques dans les écoles	MRC des Pays-d'en-Haut	5 500 \$	0 \$	0 \$

*Bilan des activités par priorité d'intervention*

Dimension	Priorités d'intervention	Projets	Bénéficiaires	Montants engagés	Dépenses d'administration	Soldes à verser
<b>Récréatif et sportif</b>	Développer et assurer la pérennité du réseau récréatif	Projet d'uniformisation de la signalisation des sentiers	SOPAIR	12 500 \$	0 \$	6 250 \$
		Vélo de montagne et abris de jour	Société de gestion du Mont-Avalanche	9 000 \$	0 \$	4 500 \$
		Refuge du lac à la Croix	Coopérative de solidarité des 4 Pôles	20 000 \$	0 \$	10 000 \$
		Fonds de roulement SOPAIR	SOPAIR	25 000 \$	0 \$	25 000 \$
		Politique de protection et accès aux sentiers	MRC des Pays-d'en-Haut	15 000 \$	0 \$	0 \$

*Bilan des activités par priorité d'intervention*

Dimension	Priorités d'intervention	Projets	Bénéficiaires	Montants engagés	Dépenses d'administration	Soldes à verser
<b>Récréatif et sportif (suite)</b>		Mise en œuvre du plan de développement du développement stratégique du vélo de montagne	MRC des Pays-d'en-Haut	15 000 \$	0 \$	0 \$
		Formation sur les normes d'aménagement, d'entretien et de signalisation des sentiers de ski de fond	Regroupement de ski de fond Laurentides	3 000 \$	0 \$	3 000 \$
	Assurer une disponibilité d'infrastructures et d'équipements sportifs	Développement du parc-école municipalisé et du centre sportif	Ville de Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson	20 000 \$	0 \$	10 000 \$
		Centre multiactivité extérieur de Laurel (3 <sup>e</sup> boucle)	Municipalité de Wentworth-Nord	20 000 \$	0 \$	20 000 \$
		Piste d'entraînement de ski de fond à Morin-Heights	Fondeurs-Laurentides	19 711 \$	0 \$	9 855.50 \$

*Bilan des activités par priorité d'intervention*

Dimension	Priorités d'intervention	Projets	Bénéficiaires	Montants engagés	Dépenses d'administration	Soldes à verser
<b>Santé</b>	Soutenir les initiatives visant à améliorer l'accessibilité de la population aux soins de santé					
<b>Social</b>	Assurer la qualité de vie des familles du territoire (habitation, sécurité alimentaire, éducation, prévention et sécurité)	Implantation de jardins collectifs et solidaires à Sainte-Adèle	Garde-Manger des Pays-d'en-Haut	15 000 \$	0 \$	7 500 \$
		Glissade 4 saisons	Club Lions St-Adolphe	8 000 \$	0 \$	4 000 \$
		Accès Maison des jeunes SMDLM	Maison des jeunes de Sainte-Adèle	8 000 \$	0 \$	0 \$
		L'École de la Maison des jeunes pour raccrocheurs	Maison des jeunes de Saint-Sauveur	8 000 \$	0 \$	4 000 \$
		Redressement de la Maison de la famille des PDH	Maison de la famille des Pays-d'en-Haut	10 000 \$	0 \$	5 000 \$
		Travail de rue au skatepark de Saint-Sauveur	Écluse des Laurentides	5 000 \$	0 \$	5 000 \$
		Projet de 30 habitations abordables en santé mentale	Sous le toit de l'Échelon	34 000 \$	0 \$	0 \$
		Secrétariat des tables de concertation des PDH	Regroupement des tables de concertation	5 000 \$	0 \$	5 000 \$

*Bilan des activités par priorité d'intervention*

	Viser l'augmentation de la proportion de jeunes adultes sur le territoire	100 % enraciné	Carrefour jeunesse emploi des Pays-d'en-Haut	10 000 \$	0 \$	10 000 \$
<b>Tourisme</b>	Soutenir les promoteurs touristiques dans leur mission					
	Développer un nouveau modèle d'affaires en matière d'accueil et d'information touristique	Soutien aux chambres de commerce de St-Sauveur et Ste-Adèle pour la mise en place d'un BIT	MRC des Pays-d'en-Haut	22 115 \$	0 \$	0 \$
	Promouvoir la MRC comme destination touristique et de plein air	Identification de la MRC (pancartes d'accueil avec slogan)	MRC des Pays-d'en-Haut	30 000 \$	0 \$	30 000 \$
<b>Transport</b>	Développer et soutenir des initiatives en transport actif et collectif					
<b>TOTAL</b>				<b>607 010 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>220 105.50 \$</b>

## **SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL**

***Engagement de 29 389 \$***

### **Agent de développement**

Dans un esprit de continuité avec le pacte rural, un montant de 29 389 \$, tiré de l'enveloppe globale du 636 399 \$ du Fonds de développement des territoires, a été consenti au salaire de l'agent de développement rural. Cette ressource a assuré la transition du pacte rural vers le Fonds de développement des territoires, a été impliquée dans la rédaction des deux politiques de soutien et a coordonné le processus d'appel de projets et analyse de dossiers 2015-2016.