



**RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS**

**FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES 2016-2017**

**MRC DES PAYS-D'EN-HAUT**

*JUIN 2017*

*Adopté le 8 août 2017*

*Résolution CM 188-08-17*

## *Mise en contexte*

Le Fonds de développement des territoires (FDT), mis en place par le gouvernement du Québec en novembre 2014, dont les modalités reposent sur des principes de souplesse, d'imputabilité et d'autonomie, permet aux MRC de réaliser des projets sur leur territoire notamment dans les domaines de l'aménagement, le social, l'économie, la culture et l'environnement.

Une aide financière de 636 399 \$ a été consentie à la MRC pour l'exercice financier 2016-2017.

La MRC vise un développement dynamique du territoire par le biais de projets durables visant à améliorer le cadre de vie de l'ensemble de sa population et offrira différentes formes de soutien, dont l'aide technique, l'accompagnement et différentes formes d'aides financières.

Le territoire d'application de l'entente du FDT couvre les dix municipalités de la MRC des Pays-d'en-Haut: Estérel, Lac-des-Seize-Îles, Morin-Heights, Piedmont, Saint-Adolphe-d'Howard, Sainte-Adèle, Sainte-Anne-des-Lacs, Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson, Saint-Sauveur et Wentworth-Nord.

**Ce rapport annuel d'activités couvre la période du 1<sup>er</sup> avril 2016 au 31 mars 2017.**

## ***Priorités annuelles d'intervention 2016-2017***

Dans le cadre de l'entente relative au Fonds de développement des territoires, la MRC des Pays-d'en-Haut doit déterminer ses priorités annuelles d'intervention. Ces éléments serviront de base pour la priorisation des projets et des initiatives soutenus par la MRC à même ce fonds.

<b>Dimension</b>	<b>Priorités d'intervention</b>
<b>Aînés</b>	Améliorer la qualité de vie des résidents aînés
<b>Aménagement</b>	Doter la MRC et les municipalités locales d'une caractérisation des paysages
	Rendre accessible l'utilisation du territoire public
<b>Culture et patrimoine</b>	Promouvoir l'offre culturelle
	Mettre en valeur le patrimoine bâti du territoire
	Promouvoir et sensibiliser la population à l'histoire du territoire de la MRC
<b>Dossiers régionaux</b>	Appuyer et soutenir tout projet visant l'ensemble des 8 MRC de la région administrative des Laurentides ou une partie d'entre elles, dans un contexte de consensus régional
<b>Économie</b>	Développer une vision commune en matière de développement économique
	Accroître le nombre d'entreprises et d'entrepreneurs en processus de démarrage
	Favoriser la rétention et le développement des entreprises en opération
	Favoriser l'amélioration de l'adéquation entre l'offre et la demande commerciale

Dimension	Priorités d'intervention
<b>Environnement</b>	Assurer la conservation et la protection des milieux naturels ainsi que la qualité des eaux
	Améliorer les performances en gestion des matières résiduelles
<b>Récréatif et sportif</b>	Développer et assurer la pérennité du réseau récréatif par l'amélioration, la consolidation et le développement d'infrastructures, répondant aux normes
	Assurer une disponibilité d'infrastructures et d'équipements sportifs sur le territoire
<b>Santé</b>	Soutenir les initiatives visant à améliorer l'accessibilité de la population aux soins de santé
<b>Social</b>	Assurer la qualité de vie des familles du territoire en soutenant des projets dans les secteurs de l'habitation sociale et abordable, la sécurité alimentaire, l'éducation, la prévention et la sécurité
	Viser l'augmentation de la proportion de jeunes adultes sur le territoire
<b>Tourisme</b>	Soutenir les promoteurs d'entreprises touristiques dans leur développement et leur mission
	Développer un nouveau modèle d'affaire en matière d'accueil et d'information touristique
	Promouvoir la MRC comme destination touristique et de plein air
<b>Transport</b>	Développer et soutenir des initiatives en transport actif et collectif

## ***Bilan***

Pour mettre en œuvre le Fonds de développement des territoires, la MRC des Pays-d'en-Haut a adopté les deux politiques suivantes :

- Politique de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie (PSPS) 2016-2017
- Politique de soutien aux entreprises 2016-2017

De l'enveloppe globale de 636 399 \$ consentie à la MRC dans le cadre du Fonds de développement des territoires, le conseil des maires a adopté la répartition suivante :

<b>Politique de soutien aux projets structurants :</b>	451 980 \$, dont 87 601 \$ réservés aux projets régionaux
<b>Soutien au développement économique :</b>	152 749 \$
<b>Fonctionnement (administration) :</b>	31 670 \$

## ***Politique de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie (PSPS)***

**La Politique de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie permet de soutenir par une aide technique et/ou financière tout projet structurant visant à améliorer les milieux de vie des citoyens de la MRC.** Un projet structurant est un projet qui s'inscrit dans les priorités de développement et dans un axe ayant un potentiel de croissance appréciable démontré, qui provoque un effet multiplicateur dans l'économie d'un territoire désigné.

Pour l'année financière 2016-2017, la MRC des Pays-d'en-Haut a réparti l'enveloppe de cette politique en trois volets distincts :

- 87 601 \$ aux projets régionaux : projets faisant l'objet d'un consensus régional au niveau de la région administrative des Laurentides
- 307 546 \$ aux projets supralocaux : projets couvrant l'ensemble du territoire de la MRC des Pays-d'en-Haut
- 227 312 \$ aux projets locaux : financés suite à un appel de projets lancé en mai 2016

**Un montant de 13 940 \$ n'a pas été engagé dans l'exercice financier 2016-2017 et sera reporté à l'enveloppe 2017-2018 du Fonds de développement des territoires (FDT).**

**Un volet d'aide au fonctionnement des organismes** a également été proposé. Lorsque jugé essentiel, certains organismes du territoire ont été appuyés financièrement dans l'accomplissement de leur mission et la réalisation de leur plan d'action. Ces organismes devaient répondre à tous les énoncés ci-dessous.

- La mission et les activités de l'organisme se déploient sur l'ensemble du territoire de la MRC
- La mission et le plan d'action contribuent de façon significative et durable à l'atteinte d'une ou de plusieurs priorités d'intervention ciblées par la MRC pour l'année en cours
- Une gestion efficace reconnue permet de garantir la qualité des services offerts à la population
- L'organisme a établi des partenariats dans leur secteur d'activité ainsi que sur leur territoire d'intervention, et bénéficie sans équivoque de l'appui de la collectivité
- L'organisme doit démontrer les raisons qui justifient une demande d'aide financière au fonctionnement.

## ***Politique de soutien aux entreprises***

**L'offre de service pour le soutien aux entreprises dans le courant de l'année 2016 s'est déclinée sous les quatre priorités d'intervention suivantes :**

***a) Développer une vision commune en matière de développement économique***

- La première étape vers l'atteinte d'une vision commune en matière de développement économique suite à la dissolution du CLD le 30 avril 2015 a été une restructuration et la création d'un service de développement économique à la MRC des Pays-d'en-Haut. Cet exercice de réorganisation s'est poursuivi au cours de l'année 2016-2017.

***b) Accroître le nombre d'entreprises et d'entrepreneurs en processus de démarrage***

- Gestion du *Fonds local d'investissement des Pays-d'en-Haut (FLIP)* : 3 entreprises en processus de démarrage pour un montant total en prêts de 155 000 \$.
- Gestion du programme *Soutien au travail autonome (STA)* : analyse de 21 dossiers d'entreprises, recommandation de 17 entrepreneurs/bénéficiaires en processus de démarrage et 884 semaines de prestations accordées permettant à ces entreprises de créer et maintenir 18 emplois.
- Participation au concours *Osentreprendre* et sollicitation d'entreprises en processus de prédémarrage et de démarrage.
- Organisation de la *Grande journée des petits entrepreneurs*, journée dédiée à la vente de produits et services réalisés par les jeunes de 5 à 12 ans : 36 participants.

***c) Favoriser la rétention et le développement des entreprises en opération***

- En 2016, les différentes formations offertes en collaboration avec *Emploi-Québec* ont été très appréciées par les participants. Huit formations ont permis à 96 entrepreneurs, gestionnaires ou employés d'entreprises de la MRC des Pays-d'en-Haut de bénéficier de nouvelles connaissances afin d'accroître la productivité de leur entreprise. Cela représente 25 participants de plus qu'en 2015.

- La gestion du *Fonds local d'investissement des Pays-d'en-Haut (FLIP)* a permis à deux (2) entreprises en processus d'expansion de bénéficier d'un financement total en prêts de 90 000 \$.
- Bulletin d'information économique transmis sous forme d'Infolettre 4 fois par année à plus de 450 entrepreneurs et partenaires de la MRC des Pays-d'en-Haut.
- Diffusion d'informations sur les médias sociaux dédiées aux entrepreneurs et partenaires.
- Organisation, pour une troisième édition d'activités de formation et d'information dans le cadre de la *Journée mondiale de l'entrepreneuriat*, en collaboration avec *la SADC des Laurentides*.
- En collaboration avec *la Chambre de commerce de la Vallée de Saint-Sauveur* et *la Chambre de commerce de Sainte-Adèle*, participation à la réalisation d'un guide d'accueil touristique regroupant nos entreprises touristiques (diffusion 100 000 copies).
- Collaboration et référence au service de mentorat d'affaires administré par *la SADC des Laurentides*.
- Collaboration et référence au service d'exportation administré par *Laurentides Économique*.

**d) Favoriser l'amélioration de l'adéquation entre l'offre et la demande commerciale**

- Aucune activité particulière



## *Bilan des activités par priorité d'intervention 2016-2017*

Dimension	Priorités d'intervention	Projets	Bénéficiaires	Montants engagés	Dépenses d'administration	Soldes à verser
<b>Aînés</b>	<i>Améliorer la qualité de vie des résidents aînés</i>	Parc intergénérationnel Équipements pour aînés	Municipalité de Lac-des-Seize-Îles	25 000 \$	0 \$	25 000 \$
		Un paysage en héritage	SHÉ Tournenvert	7 000 \$	0 \$	0 \$
<b>Aménagement</b>	<i>Doter la MRC et les municipalités locales d'une caractérisation des paysages</i>	Plan d'aménagement des sentiers pédestres et formation des employés	Ville d'Estérel	2 500 \$	0 \$	1 250 \$
<b>Culture et patrimoine</b>	<i>Promouvoir l'offre culturelle</i>	Entente de partenariat triennal – Promotion FASS	CALQ	10 000 \$	0 \$	10 000 \$
	<i>Mettre en valeur le patrimoine bâti du territoire</i>	100 <sup>e</sup> anniversaire de la Chapelle Gémont	Association des propriétaires du Lac Gémont	2 500 \$	0 \$	1 250 \$
	<i>Promouvoir et sensibiliser la population à l'histoire du territoire de la MRC</i>	Soutien au Musée du ski des Laurentides	Musée du ski des Laurentides	10 000 \$	0 \$	0 \$

*Bilan des activités par priorité d'intervention*

Dimension	Priorités d'intervention	Projets	Bénéficiaires	Montants engagés	Dépenses d'administration	Soldes à verser
<b>Dossiers régionaux</b>	<i>Appuyer et soutenir les dossiers régionaux</i>	Support aux activités du Bureau du cinéma et de la télévision des Laurentides 2017	Bureau du cinéma et de la télévision Laurentides	4 500 \$	0 \$	0 \$
		Projet de symbiose industrielle	Synergie économique Laurentides	2 500 \$	0 \$	0 \$
		Fonds de l'athlète des Laurentides 2016-2017 et soutien au Conseil de développement de l'excellence sportive des Laurentides	Conseil de développement de l'excellence sportive des Laurentides	19 831 \$	0 \$	0 \$
		Contribution au fonds régional (Table des préfets)	MRC des Pays-d'en-Haut	9 770 \$	0 \$	0 \$
		Centre de simulation haute-fidélité	Fondation du Cégep de Saint-Jérôme	20 000 \$	0 \$	0 \$

*Bilan des activités par priorité d'intervention*

Dimension	Priorités d'intervention	Projets	Bénéficiaires	Montants engagés	Dépenses d'administration	Soldes à verser
Économie	<i>Développer une vision commune en matière de dév. économique</i>	Semaine mondiale de l'entrepreneuriat 2016	MRC des Pays-d'en-Haut	1 843 \$	0 \$	0 \$
	<i>Accroître le # d'entreprises et d'entrepreneurs en démarrage</i>	Fonds petites entreprises et OBNL	MRC des Pays-d'en-Haut	42 726 \$	0 \$	42 726 \$
	<i>Favoriser la rétention et le développement des entreprises en opération</i>	Dépannage biathlon	Coop Laurel-Station	13 812 \$	0 \$	8 812 \$
		Étude de disponibilité Internet Haute-vitesse	MRC des Pays-d'en-Haut	12 210 \$	0 \$	0 \$
Environnement	<i>Assurer la conservation et la protection des milieux naturels ainsi que la qualité des eaux</i>	Plan d'action de cours d'eau pour la Rivière à Simon	AbriNord	5 000 \$	0 \$	2 500 \$
		Projet d'acquisition et de connaissance des eaux souterraines	AbriNord	6 000 \$	0 \$	6 000 \$
		Soutien aux projets	AbriNord	5 000 \$	0 \$	5 000 \$
		Lutte contre le myriophylle à épi	CRE Laurentides	10 000 \$	0 \$	10 000 \$

*Bilan des activités par priorité d'intervention*

Dimension	Priorités d'intervention	Projets	Bénéficiaires	Montants engagés	Dépenses d'administration	Soldes à verser
<b>Récréatif et sportif</b>	<i>Développer et assurer la pérennité du réseau récréatif</i>	Centre régional multi-activités de Laurel	Municipalité de Wentworth-Nord	20 000 \$	0 \$	0 \$
		Uniformisation des aménagements et de la qualité signalétique	SOPAIR	13 500 \$	0 \$	13 500 \$
		Panneaux d'accueil et barrières de sécurité	Société de gestion du Mont-Avalanche	5 000 \$	0 \$	5 000 \$
		Soutien à la navette fluviale de Lac-des-Seize-Îles	Coopérative de solidarité des 4 Pôles	25 000 \$	0 \$	25 000 \$
		Relocalisation, expansion et rénovation du site CCKV	Club de canoé-kayak Viking	8 000 \$	0 \$	8 000 \$
		Sentier pédestre au Parc des Sablières	Municipalité de Piedmont	15 000 \$	0 \$	15 000 \$
		Création d'outils pour professionnels en aménagement	SOPAIR	15 000 \$	0 \$	0 \$
		Soutien à la SOPAIR et aide géomatique	SOPAIR	70 000 \$	0 \$	0 \$

**Bilan des activités par priorité d'intervention**

Dimension	Priorités d'intervention	Projets	Bénéficiaires	Montants engagés	Dépenses d'administration	Soldes à verser
<b>Santé</b>	<i>Soutenir les initiatives visant à améliorer l'accessibilité de la population aux soins de santé</i>	Implantation d'un nouveau médecin à la Coop Santé de Morin-Heights	Coop santé globale St-Adolphe-d'Howard	15 000 \$	0 \$	7 500 \$
<b>Social</b>	<i>Assurer la qualité de vie des familles du territoire (habitation, sécurité alimentaire, éducation, prévention et sécurité)</i>	Les comptoirs d'aide à domicile	Garde-Manger des Pays-d'en-Haut	16 000 \$	0 \$	0 \$
		Travailleur de milieu à Saint-Adolphe-d'Howard	Les Petits Dolphins	10 000 \$	0 \$	5 000 \$
		Mobiliser la communauté par l'action bénévole	Entraide bénévole des Pays-d'en-Haut	20 000 \$	0 \$	10 000 \$
		L'École de la Maison des jeunes pour raccrocheurs	Maison des jeunes de Saint-Sauveur	8 000 \$	0 \$	4 000 \$
		Campagne de financement et de visibilité	Maison de la famille des Pays-d'en-Haut	8 000 \$	0 \$	4 000 \$
		Accès Café	Café communautaire l'Entregens	8 000 \$	0 \$	8 000 \$
		Logo véhicule	Entraide bénévole des Pays-d'en-Haut	1 800 \$	0 \$	1 800 \$
		Soutien aux projets	Garde-Manger des Pays-d'en-Haut	3 600 \$	0 \$	0 \$

*Bilan des activités par priorité d'intervention*

Dimension	Priorités d'intervention	Projets	Bénéficiaires	Montants engagés	Dépenses d'administration	Soldes à verser
<b>Tourisme</b>	<i>Développer un nouveau modèle d'affaires en matière d'accueil et d'information touristique</i>	Bornes virtuelles - chambres de commerce	MRC des Pays-d'en-Haut	50 000 \$	0 \$	25 000 \$
	<i>Promouvoir la MRC comme destination touristique et de plein air</i>	Identification de la MRC (pancartes d'accueil avec slogan) – Phase 2	MRC des Pays-d'en-Haut	22 727 \$	0 \$	22 727 \$
		Plan de développement touristique	MRC des Pays-d'en-Haut	35 500 \$	0 \$	35 500 \$
		Concept visuel pour salons de plein air et de tourisme	MRC des Pays-d'en-Haut	10 470 \$	0 \$	10 470 \$
<b>TOTAL</b>				<b>590 789 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>313 05 \$</b>



## ***Bilan des activités par priorité d'intervention 2016-2017***

### ***Soutien au développement territorial***

***Engagement de 31 670 \$***

#### **Agent de développement**

Un montant de 31 670 \$, tiré de l'enveloppe globale du 636 399 \$ du Fonds de développement des territoires, a été consenti au salaire de l'agent de développement. Cette ressource assure la gestion du Fonds de développement des territoires et est impliquée dans la rédaction des deux politiques de soutien en plus de coordonner le processus d'appel de projets et l'analyse des dossiers.