

# Rapport financier 2017 consolidé

Exercice terminé le 31 décembre

Nom : Les Pays-d'en-Haut

Code géographique : AR770

Type d'organisme municipal : Municipalité régionale de comté

*Affaires municipales  
et Occupation  
du territoire*

Québec 

Attestation du trésorier ou du secrétaire-trésorier sur le rapport financier consolidé	S3
----------------------------------------------------------------------------------------	----

## **Section I - États financiers consolidés**

Table des matières	S5
États financiers consolidés audités	S6 - S25
Renseignements financiers consolidés non audités	S26 - S28

## **Section II - Autres renseignements financiers non audités**

Table des matières	S30
Autres renseignements financiers non audités	S36 - S51

Membres du conseil et fonctionnaires	S66
--------------------------------------	-----

Autres renseignements sur l'organisme municipal	S67
-------------------------------------------------	-----

Attestation de transmission et de consentement à la diffusion	S68
---------------------------------------------------------------	-----

**ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER  
SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ**

---

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Jackline Williams, atteste la véracité du rapport financier consolidé  
de Les Pays-d'en-Haut pour l'exercice terminé le 31 décembre 2017.  
(Nom de l'organisme)

Signature



Date

2018-10-09

## **Section I - États financiers consolidés**

## TABLE DES MATIÈRES

	<u>PAGE</u>
<b>Section I</b>	
<b>États financiers consolidés audités</b>	
Rapport de l'auditeur indépendant	6
Rapport du vérificateur général	6.1
État consolidé des résultats	7
État consolidé de la situation financière	8
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	9
État consolidé des gains et pertes de réévaluation	9
État consolidé des flux de trésorerie	10
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	11
<b>Renseignements complémentaires consolidés</b>	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	12
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	13
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	14
Situation financière par organismes	15
Charges par objets	16
Excédent (déficit) accumulé	17
Avantages sociaux futurs	18
Endettement total net à long terme	19
<b>Renseignements financiers consolidés non audités</b>	
Analyse des revenus consolidés	21
Analyse des charges consolidées	22

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

---

Aux membres du conseil,

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la Municipalité régionale de comté des Pays-d'en-Haut et de l'organisme qui est sous son contrôle, qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2017, l'état consolidé des résultats, l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et l'état consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

**Responsabilité de la direction pour les états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

**Responsabilité de l'auditeur**

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers consolidés, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers consolidés afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

**Opinion**

À notre avis, les états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Municipalité Régionale de comté des Pays-d'en-haut et de l'organisme qui est sous son contrôle au 31 décembre 2017, ainsi que des résultats de leurs activités, de la variation de leurs actifs financiers nets (de leur dette nette) et de leurs flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

**Observations**

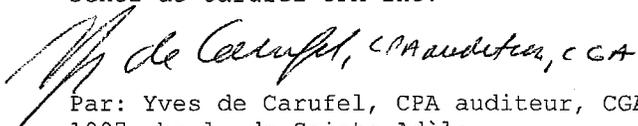
Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que la Municipalité Régionale de comté des Pays-d'en-haut inclut dans ses états financiers

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

---

consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire et présentées aux pages S13, S14, S23-1, S23-2, S23-3 et S-25, portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales ainsi que sur l'endettement total net à long terme.

Senez de Carufel CPA inc.



*Yves de Carufel, CPA auditeur, CGA*

Par: Yves de Carufel, CPA auditeur, CGA  
1007, boul. de Sainte-Adèle  
Sainte-Adèle (Québec) J8B 2N4

DATE 2018-10-09

**RAPPORT DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL**

---

DATE \_\_\_\_\_

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

		<u>Budget</u>	<u>Réalisations</u>	
		2017	2017	2016
<b>Revenus</b>				
Taxes	1			
Compensations tenant lieu de taxes	2			
Quotes-parts	3	7 090 003	6 387 636	5 793 396
Transferts	4	2 452 808	3 095 162	1 259 994
Services rendus	5	411 007	914 467	957 631
Imposition de droits	6			
Amendes et pénalités	7			
Revenus de placements de portefeuille	8	14 589	13 982	19 367
Autres revenus d'intérêts	9	36 589	80 361	57 553
Autres revenus	10		170 461	179 146
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	10 004 996	10 662 069	8 267 087
<b>Charges</b>				
Administration générale	14	2 551 312	2 822 643	2 014 620
Sécurité publique	15	124 425	156 752	168 666
Transport	16	537 577	563 009	542 761
Hygiène du milieu	17	4 309 806	3 664 148	2 320 133
Santé et bien-être	18	53 684	341 056	251 320
Aménagement, urbanisme et développement	19	964 758	1 143 283	1 475 515
Loisirs et culture	20	794 854	1 152 914	732 101
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	66 401	74 755	56 049
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	9 402 817	9 918 560	7 561 165
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	25	602 179	743 509	705 922
Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		5 048 388	4 472 251
Redressement aux exercices antérieurs (note 22)	27		(4)	(129 785)
Solde redressé	28		5 048 384	4 342 466
<b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>				
	29		5 791 893	5 048 388

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE  
AU 31 DÉCEMBRE 2017**

		2017	2016
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	3 670 895	3 020 739
Débiteurs (note 5)	2	2 464 812	418 658
Prêts (note 6)	3	453 679	454 815
Placements de portefeuille (note 7)	4	515 586	475 850
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6		
Autres actifs financiers (note 9)	7		
	8	7 104 972	4 370 062
<b>PASSIFS</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 10)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	2 713 948	1 456 243
Revenus reportés (note 12)	12	1 612 524	1 054 310
Dettes à long terme (note 13)	13	5 839 012	3 734 107
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14		
	15	10 165 484	6 244 660
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 14)</b>	16	(3 060 512)	(1 874 598)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations (note 15)	17	7 947 511	6 915 036
Propriétés destinées à la revente (note 16)	18		
Stocks de fournitures	19		
Autres actifs non financiers (note 17)	20	904 894	7 950
	21	8 852 405	6 922 986
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	22	5 791 893	5 048 388

Obligations contractuelles (note 20)

Éventualités (note 21)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

		<u>Budget</u> 2017	<u>Réalisations</u> 2017	2016
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	602 179	743 509	705 922
Variation des immobilisations				
Acquisition	2 (	) (	1 476 512 ) (	3 139 857 )
Produit de cession	3			124 900
Amortissement	4		444 033	558 853
(Gain) perte sur cession	5			(104 900)
Réduction de valeur / Reclassement	6			
	7		(1 032 479)	(2 561 004)
Variation des propriétés destinées à la revente	8			
Variation des stocks de fournitures	9			
Variation des autres actifs non financiers	10		(896 944)	3 959
	11		(896 944)	3 959
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	12			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	13			
<b>Variation des actifs financiers nets ou de la dette nette</b>	14	602 179	(1 185 914)	(1 851 123)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	15		(1 874 598)	106 310
Redressement aux exercices antérieurs (note 22)	16			(129 785)
Reclassement de propriétés destinées à la revente	17			
Solde redressé	18		(1 874 598)	(23 475)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	19		(3 060 512)	(1 874 598)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

		2017	2016
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	743 509	705 922
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement	2	444 033	558 853
Autres			
- Gain sur cession	3		(104 900)
-	4		
	5	1 187 542	1 159 875
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(2 046 154)	(47 874)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer	8	1 257 705	564 798
Revenus reportés	9	558 214	20 631
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12		
Autres actifs non financiers	13	(896 944)	3 959
	14	60 363	1 701 389
<b>Activités d'investissement en immobilisations</b>			
Acquisition	15	( 1 476 512 )	( 3 139 857 )
Produit de cession	16		124 900
	17	(1 476 512)	(3 014 957)
<b>Activités de placement</b>			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	18	( 222 847 )	( 128 122 )
Remboursement ou cession	19	223 983	213 971
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	20	( 120 637 )	( 170 339 )
Cession	21	80 901	114 669
	22	(38 600)	30 179
<b>Activités de financement (note 4)</b>			
Émission de dettes à long terme	23	2 562 273	1 668 452
Remboursement de la dette à long terme	24	( 441 391 )	( 427 973 )
Variation nette des emprunts temporaires	25		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	26	(15 977)	(6 572)
Autres			
-	27		
-	28		
	29	2 104 905	1 233 907
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>			
	30	650 156	(49 482)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	31	3 020 739	3 070 221
Redressement aux exercices antérieurs (note 22)	32		
Solde redressé	33	3 020 739	3 070 221
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>			
	34	3 670 895	3 020 739

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017

### 1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité régionale de comté des Pays-d'en-Haut est constituée par lettres patentes émises le 20 octobre 1982 en vertu de l'article 166 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme (L.R.Q., chap. A-19.1).

### 2. Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales par organismes présenté aux pages S13 et S14, la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé consolidé présentée aux pages S23-1, S23-2 et S23-3 et l'endettement total net à long terme consolidé présenté à la page S25.

*[Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à la municipalité régionale de comté excluant l'organisme qu'elle contrôle.]*

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

#### A) Périmètre comptable et partenariat

Les états financiers consolidés présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges de la municipalité régionale de comté. Ils incluent également la quote-part revenant à la MRC dans les actifs, passifs, les revenus et les charges des partenariats auxquels elle participe. Cette consolidation se fait ligne par ligne. La MRC participe au partenariat suivant:

Régie intermunicipale des déchets de la Rouge

#### B) Comptabilité d'exercice

##### Estimations comptables

La préparation des états financiers de l'organisme, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la durée d'utilité des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux, du passif au titre des activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

**C) Actifs financiers****Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de la municipalité régionale de comté est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou rachetables en tout temps sans pénalité.

**Placements**

Les placements temporaires, qui sont constitués de dépôts à terme, ainsi que les placements à long terme, à titre d'investissement ou à des fins de trésorerie, sont comptabilisés au coût.

Si une indication objective de dépréciation existe, une perte de valeur est comptabilisée lorsqu'un placement subit une moins-value durable. Toute augmentation ultérieure de la valeur d'un placement ayant fait l'objet d'une réduction de valeur n'est comptabilisée à l'état des résultats qu'au moment de sa réalisation.

**Prêts**

Lors de l'évaluation initiale, les prêts sont évalués au coût (lequel correspond généralement au montant de trésorerie transféré).

Des provisions pour moins-value sont constituées pour désigner les prêts au plus faible du coût ou de la valeur nette de recouvrement et traduisent, en conséquence, le degré de recouvrabilité et le risque de perte. Les provisions pour moins-value sont déterminées à l'aide des meilleures estimations possibles, compte tenu des faits passés, des conditions actuelles et de toutes circonstances connues à la date de préparation des états financiers. Lorsqu'un prêt a été provisionné pour moins-value, en totalité ou en partie, et que le recouvrement du prêt est considéré par la suite comme probable, la provision constituée à l'égard du prêt peut être réduite.

**D) Passifs****Revenus reportés**

Les subventions reçues du gouvernement sont, dans un premier temps, comptabilisées à titre de subventions reportées lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répendant à la définition d'un passif. Dans un deuxième temps, les subventions reportées sont diminuées et un montant équivalent de revenus de subventions est comptabilisé à mesure que les conditions relatives au passif sont remplies.

Les contributions reportées représentent des ressources non dépensées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées à couvrir les charges de fonctionnement du prochain exercice.

**E) Actifs non financiers**

Les actifs non financiers sont, de par leur nature, employés normalement pour fournir des services futurs.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers.

**Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon les méthodes et les durées ou taux suivants:

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

**Municipalité régionale de comté**

Infrastructures	Linéaire	20-40 ans
Bâtiments - Édifices administratifs et récréatifs	Linéaire	40 ans
Équipement informatique	Linéaire	5 ans
Ameublement et équipement de bureau	Linéaire	10 ans
Équipement - Matières résiduelles	Linéaire	12 à 15 ans

**Régie intermunicipale**

Infrastructures	Linéaire	5 à 40 ans
Bâtiment	Linéaire	40 ans
Améliorations locatives	Linéaire	4 ans
Ameublement	Linéaire	10 ans
Machinerie et équipements	Linéaire	10 ans
Véhicules	Linéaire	10 ans

Le coût comprend les frais financiers capitalisés pendant la période de construction.

L'amortissement des immobilisations en cours sera établi à partir de la date de transfert de l'immobilisation en cours à la catégorie d'immobilisation appropriée.

**F) Revenus**

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, les critères d'admissibilité ont été satisfaits et une estimation raisonnable des montants est possible.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

**G) Avantages sociaux futurs**

S/O

**H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Frais de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement :
  - pour les excédents de charge relatifs au passif sur les sommes versées en fiducie: sur la durée d'exploitation restante;
- Financement à long terme des activités de fonctionnement :
  - pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital de cette dette.

**I) Instruments financiers**

S/O

**J) Autres éléments****Dette à long terme**

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis sur la durée de chaque emprunt concerné selon la méthode linéaire. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais à l'état de la situation financière.

**Constatation des revenus**

Les revenus de quotes-parts sont comptabilisés lorsqu'ils sont déterminés et adoptés par résolution.

Les revenus des services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance.

**Affectations**

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus, ni des dépenses de fonctionnement.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

**3. Modification de méthodes comptables**

S/O

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

	2017	2016
<b>4. Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>		
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :		
Fonds en caisse et dépôts à vue	1 3 616 747	2 966 939
Découvert bancaire	2 ( ) ( )	
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	3 54 148	53 800
Autres éléments		
-	4	
-	5	
-	6	
-	7	
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	<b>8 3 670 895</b>	<b>3 020 739</b>
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	9 428 055	456 113
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	10	
<b>Note</b>		
<b>5. Débiteurs</b>		
Taxes municipales	11	
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	12	
Gouvernement du Québec et ses entreprises	13 1 963 299	170 657
Gouvernement du Canada et ses entreprises	14 106 998	153 144
Organismes municipaux	15 225 505	13 563
Autres		
- Autres organismes et autres	16 169 010	81 294
-	17	
	18 2 464 812	418 658
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	19	
Organismes municipaux	20	
Autres tiers	21	
	22	
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	23 1 349	10 332
<b>Note</b>		
<b>6. Prêts</b>		
Prêts à un office d'habitation	24	
Prêts à un fonds d'investissement	25	
Autres		
- Prêts aux entrepreneurs	26 453 679	454 815
-	27	
	28 453 679	454 815
Provision pour moins-value déduite des prêts	29 92 731	99 955
<b>Note</b>		

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

		2017	2016
<b>7. Placements de portefeuille</b>			
Placements à titre d'investissement	30		
Autres placements	31	515 586	475 850
	32	515 586	475 850
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	33	515 586	475 850
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	34		

**Note****8. Avantages sociaux futurs****Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs**

Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	35		
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	36		
	37		

**Charge de l'exercice**

Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	38		
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	39		
Régimes à cotisations déterminées	40		
Autres régimes (REER et autres)	41	60 852	58 507
Régimes de retraite des élus municipaux	42	8 249	7 458
	43	69 101	65 965

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note****9. Autres actifs financiers**

Propriétés destinées à la revente (note 16)	44		
Autres	45		
	46		

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

		2017	2016
<b>10. Emprunts temporaires</b>			
<hr/>			
<b>11. Crédoeurs et charges à payer</b>			
Fournisseurs	47	748 997	536 056
Salaires et avantages sociaux	48	114 809	96 879
Dépôts et retenues de garantie	49	52 166	57 544
Provision pour contestations d'évaluation	50		
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	51	526 974	465 827
Frais d'assainissement des sites contaminés	52		
Autres			
- Organismes municipaux	53	1 211 557	251 899
- Intérêts courus sur la dette	54	27 526	17 788
- Autres courus et passifs	55	31 919	30 250
-	56		
-	57		
	58	2 713 948	1 456 243

Note

<b>12. Revenus reportés</b>			
Taxes perçues d'avance	59		
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	60		
Fonds de développement des territoires	61	849 927	176 270
Fonds parcs et terrains de jeux	62		
Société québécoise d'assainissement des eaux	63		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	64		
Autres contributions de promoteurs	65		
Autres			
- Subventions de fonctionnement	66	208 604	305 365
- Mise en valeur des territoires	67	182 179	156 691
- Excédent CLD	68	359 608	415 984
- Autres	69	12 206	
	70	1 612 524	1 054 310

Note

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

						2017	2016
<b>13. Dette à long terme</b>							
	<u>Taux d'intérêt</u>		<u>Échéance</u>				
	<u>de</u>	<u>à</u>	<u>de</u>	<u>à</u>			
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,80	3,75	2021	2022	71	5 120 010	2 975 179
Obligations et billets en monnaies étrangères					72		
Gains (pertes) de change reportés					73		
					74		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					75	614 418	614 418
Organismes municipaux					76		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	2,70	8,02	2018	2021	77	83 448	101 650
Autres	5,20	5,20	2018	2018	78	48 472	54 219
					79	5 866 348	3 745 466
Frais reportés liés à la dette à long terme					80	( 27 336 )	( 11 359 )
					81	5 839 012	3 734 107

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

	<u>Obligations et billets</u>		<u>Autres dettes à long terme</u>						<u>Total 2017</u>
	<u>Avec fonds d'amortissement</u>	<u>Sans fonds d'amortissement</u>	<u>Location-acquisition</u>	<u>Autres</u>					
2018	82	90	822 518	98	23 927	107	48 472	115	894 917
2019	83	91	674 628	99	23 230	108		116	697 858
2020	84	92	692 660	100	23 230	109	614 418	117	1 330 308
2021	85	93	926 822	101	17 422	110		118	944 244
2022	86	94	726 682	102		111		119	726 682
2023 et +	87	95	1 276 700	103		112		120	1 276 700
	88	96	5 120 010	104	87 809	113	662 890	121	5 870 709
Intérêts et frais accessoires				105	( 4 361 )			122	( 4 361 )
	89	97	5 120 010	106	83 448	114	662 890	123	5 866 348

Note

	2017	2016
<b>14. Actifs financiers nets (dette nette)</b>		
Revenant à (à la charge de)		
L'organisme municipal		124
Tiers		
Gouvernement du Québec - revenus futurs découlant d'ententes	125 (	(
Autres	126 ( 3 060 512 )	( 1 874 598 )
	127 (3 060 512)	(1 874 598)

Note

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

<b>15. Immobilisations</b>	<b>Solde au début</b>		<b>Addition</b>		<b>Cession / Ajustement</b>		<b>Solde à la fin</b>	
<b>COÛT</b>								
Infrastructures								
Eau potable	128	156		183		210		
Eaux usées	129	157		184		211		
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	130	174 091	158	(6 274)	185	(9 744)	212	177 561
Autres	131	3 833 202	159	632 380	186		213	4 465 582
Réseau d'électricité	132		160		187		214	
Bâtiments	133	1 907 562	161	536 127	188	17 821	215	2 425 868
Améliorations locatives	134		162		189		216	
Véhicules	135	59 525	163	6 975	190	9 452	217	57 048
Ameublement et équipement de bureau	136	675 910	164	43 004	191	(17 820)	218	736 734
Machinerie, outillage et équipement divers	137	2 333 398	165	225 423	192		219	2 558 821
Terrains	138	727 228	166	10	193	516 957	220	210 281
Autres	139		167		194		221	
	140	<u>9 710 916</u>	168	<u>1 437 645</u>	195	<u>516 666</u>	222	<u>10 631 895</u>
Immobilisations en cours	141	53 181	169	38 867	196	(507 393)	223	599 441
	142	<u>9 764 097</u>	170	<u>1 476 512</u>	197	<u>9 273</u>	224	<u>11 231 336</u>
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>								
Infrastructures								
Eau potable	143		171		198		225	
Eaux usées	144		172		199		226	
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	145	88 808	173	6 130	200	(185)	227	95 123
Autres	146	1 144 859	174	143 116	201		228	1 287 975
Réseau d'électricité	147		175		202		229	
Bâtiments	148	578 047	176	54 559	203	16 560	230	616 046
Améliorations locatives	149		177		204		231	
Véhicules	150	50 767	178	2 800	205	9 452	232	44 115
Ameublement et équipement de bureau	151	554 166	179	28 726	206	(16 558)	233	599 450
Machinerie, outillage et équipement divers	152	432 414	180	208 702	207		234	641 116
Autres	153		181		208		235	
	154	<u>2 849 061</u>	182	<u>444 033</u>	209	<u>9 269</u>	236	<u>3 283 825</u>
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	155	<u>6 915 036</u>					237	<u>7 947 511</u>
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations								
Coût	238	118 022	241	2 127	243		245	120 149
Amortissement cumulé	239	(6 929)	242	(12 069)	244		246	(18 998)
Valeur comptable nette	240	<u>111 093</u>					247	<u>101 151</u>

Note

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

	2017	2016
<b>16. Propriétés destinées à la revente</b>		
Immeubles de la réserve foncière	248	
Immeubles industriels municipaux	249	
Autres	250	
	251	
<hr/>		
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)	252	
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	253	
<hr/>		
<b>Note</b>		
<hr/>		
<b>17. Autres actifs non financiers</b>		
Frais payés d'avance		
- Assurances et autres	254	14 693
- Terrain synthétique	255	890 201
-	256	
Autres		
-	257	
-	258	
	259	904 894
		7 950
<hr/>		
<b>Note</b>		
<hr/>		

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

**18. Fonds local d'investissement**

	2017	2016
<b>RÉSULTATS</b>		
<b>Revenus</b>		
Revenus sur les placements de portefeuille	260	535
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement	261	14 442
Autres revenus	262	17 786
	263	14 977
<b>Charges</b>		
Créances douteuses		
Radiation de prêts et de placements de portefeuille	264	94 609
Variation de la provision pour moins-value	265	(52 626)
	266	41 983
Autres charges	267	750
	268	42 733
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	269	(27 756)

**SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE**

<b>Actifs</b>			
Encaisse	270	299 525	321 118
Placements de portefeuille	271	54 148	53 800
Débiteurs	272	47 209	66 892
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	273	310 186	377 138
Provision pour moins-value	274	( 47 330 )	( 99 955 )
	275	262 856	277 183
	276	663 738	718 993
<b>Passifs</b>			
Créditeurs et charges à payer	277		27 499
Revenus reportés	278		
Dette à long terme	279	614 418	614 418
	280	614 418	641 917
<b>Solde du Fonds local d'investissement</b>	281	49 320	77 076

**VENTILATION DE L'ENCAISSE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE**

Libres	282	353 673	374 918
Supportant les engagements de prêts	283		
Supportant les garanties de prêts	284		
	285	353 673	374 918

**Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu**

Le placement de portefeuille est constitué d'un dépôt à terme portant intérêt à 0,80% (0,8% en 2016)

Les prêts octroyés dans le cadre du Fonds local- d'investissement représentent une somme de 262 856 \$ (277 183\$ en 2016). De plus, les prêts octroyés sont présentés nets d'une provision pour pertes éventuelles de 47 330 \$ (99 955 \$ en 2016). Ces prêts, échéant de 2018 à 2023, portent intérêt à des taux variant de 0,00 à 7,00 %. Par ailleurs, une somme de 94 609 \$ (néant en 2016) représentant des prêts irrécouvrables a été radiée.

**Note sur la dette à long terme**

Un montant de 614 418 \$ (614 418 \$ en 2016) est constitué de prêts octroyés par le ministère de l'Économie, de l'innovation et des Exportations (MEIE) à la MRC dans le cadre du Fonds local d'investissement, remboursables par un premier versement en juin 2020 qui sera égal au montant disponible pour consentir des prêts admissibles au 31 décembre 2019,

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

suiwi de cinq versements annuels et consécutifs le 1er juin de chaque année, et ce, à compter du 1er juin 2021 et un versement final le 1er juin 2026 selon l'évaluation de portefeuille du Fonds local d'investissement au 31 décembre 2025, jusqu'à concurrence du solde du prêt.

---

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

---

**Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts**

---

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

Les autres charges sont constituées de frais bancaires et d'honoraires professionnels.

---

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

**19. Fonds local de solidarité**

	2017	2016
<b>RÉSULTATS</b>		
<b>Revenus</b>		
Revenus sur les placements de portefeuille	286	671
Revenus sur les prêts aux entreprises	287	13 191
Autres revenus	288	721
	289	12 294
<b>Charges</b>		
Créances douteuses		
Radiation de prêts	290	
Variation de la provision pour moins-value	291	45 401
	292	45 401
Intérêts sur la dette à long terme	293	
Autres charges	294	
	295	45 401
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	296	(31 539)

**SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE**

<b>Actifs</b>			
Encaisse	297	55 925	119 164
Placements de portefeuille	298		
Débiteurs	299		
Prêts aux entreprises	300	236 224	177 633
Provision pour moins-value	301	( 45 401 )	( )
	302	190 823	177 633
	303	246 748	296 797
<b>Passifs</b>			
Créditeurs et charges à payer	304	47 209	65 719
Revenus reportés	305		
Dette à long terme	306	10 000	10 000
	307	57 209	75 719
<b>Solde du Fonds local de solidarité</b>			
Excédent affecté aux prêts aux entreprises	308		
Excédent (déficit) non affecté	309	189 539	221 078
	310	189 539	221 078

**VENTILATION DE L'ENCAISSE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE**

Libres	311	55 925	119 164
Supportant les engagements de prêts	312		
	313	55 925	119 164

**Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu**

Les prêts octroyés dans le cadre du Fonds local de solidarité représentent une somme de 190 823 \$ (177 733\$ en 2016). De plus, les prêts octroyés sont présentés nets d'une provision pour pertes éventuelles de 45 401 \$ (néant en 2016). Ces prêts, échéant de 2018 à 2023, portent intérêt à des taux variant de 4,00 à 9,00 %.

**Note sur la dette à long terme**

Dette à crédit variable au Fonds locaux de solidarité FTQ, pour un montants maximal de 750 000 \$ dont 10 000\$ est utilisé au 31 décembre 2017 (10 000\$-2016) portant intérêt à un taux de 4% (pour la tranche de déboursé 1- 250 000 \$), sans modalités prévues de remboursement.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

---

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

---

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

---

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017****20. Obligations contractuelles**

La MRC a accordé des contrats ou a conclu des ententes prévoyant la fourniture de services sur plus d'un exercice financier par différents fournisseurs ou organismes. Le coût total de ses obligations contractuelles est de 30 330 452\$ et le solde au 31 décembre 2017 est de 26 845 440\$. Le coût total de ces contrats et ententes est réparti comme suit sur les prochains exercices financiers:

2018	4 264 074 \$
2019	5 882 105 \$
2020	5 118 453 \$
2021	4 872 482 \$
2022	4 639 006 \$
2023	2 069 320 \$

**21. Éventualités****a) Cautionnement et garantie**

La Municipalité régionale de comté a cautionné un sixième (1/6) du montant total de la marge de crédit de la Corporation du Parc Linéaire Le P'tit Train du Nord, soit une somme maximale de 16 667\$.

**b) Auto-assurance**

S/O

**c) Poursuites**

S/O

**d) Autres**

S/O

**22. Redressement aux exercices antérieurs**

S/O

**23. Données budgétaires**

L'État des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les prévisions budgétaires adoptées par la municipalité régionale de comté. Ces données sont consolidées avec les prévisions budgétaires adoptées par l'organisme qui est sous le contrôle de la MRC.

**24. Instruments financiers**

S.O.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

	Réalizations 2016		Budget 2017		Réalizations 2017			Total consolidé <sup>1</sup>
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés		
<b>Revenus</b>								
<b>Fonctionnement</b>								
1 Taxes								
2 Compensations tenant lieu de taxes								
3 Quotes-parts	5 331 260	7 090 003	6 196 132			1 372 314	6 280 661	
4 Transferts	1 259 994	2 452 808	3 085 082				3 085 082	
5 Services rendus	840 819	316 762	796 684			117 783	914 467	
6 Imposition de droits								
7 Amendes et pénalités								
8 Revenus de placements de portefeuille								
9 Autres revenus d'intérêts	57 553	22 000	80 361			13 982	13 982	
10 Autres revenus	104 900		58 847			111 614	80 361	
11 Effet net des opérations de restructuration							170 461	
12	7 594 526	9 881 573	10 217 106			1 615 693	10 545 014	
<b>Investissement</b>								
13 Taxes								
14 Quotes-parts			106 975				106 975	
15 Transferts			10 080				10 080	
16 Imposition de droits								
17 Autres revenus								
18 Contributions des promoteurs								
19 Autres								
20 Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux								
21	7 594 526	9 881 573	10 334 161			1 615 693	10 662 069	
<b>Charges</b>								
22 Administration générale	1 992 872	2 551 312	2 797 655		24 988	111 900	2 822 643	
23 Sécurité publique	166 682	124 425	154 768		1 984		156 752	
24 Transport	542 761	537 577	563 009				563 009	
25 Hygiène du milieu	2 011 681	4 412 928	3 300 227		149 361	1 390 445	3 664 148	
26 Santé et bien-être	251 320	53 684	341 056				341 056	
27 Aménagement, urbanisme et développement	1 439 882	964 758	1 127 855		15 428		1 143 283	
28 Loisirs et culture	684 224	794 854	1 095 705		57 209		1 152 914	
29 Réseau d'électricité			49 239			25 516	74 755	
30 Frais de financement	18 554	38 005						
31 Effet net des opérations de restructuration			248 970		( 248 970 )			
32 Amortissement des immobilisations	129 809	9 477 543	9 678 484			1 527 861	9 918 560	
33	7 237 785	9 477 543	655 677			87 832	743 509	
34	356 741	404 030						
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>								

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

	Réalizations 2016		Budget 2017		Réalizations 2017		Total consolidé 1
	Administration municipale		Administration municipale		Administration municipale	Organismes contrôlés	
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	356 741	404 030		655 677	87 832	743 509
Moins: revenus d'investissement	2	( )	( )		117 055	( )	( 117 055 )
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	356 741	404 030		538 622	87 832	626 454
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>							
<i>Ajouter (déduire)</i>							
<b>Immobilisations</b>							
Amortissement	4	129 809			248 970	195 063	444 033
Produit de cession	5	124 900					
(Gain) perte sur cession	6	(104 900)					
Réduction de valeur / Reclassement	7						
	8	149 809			248 970	195 063	444 033
<b>Propriétés destinées à la revente</b>							
Coût des propriétés vendues	9						
Réduction de valeur / Reclassement	10						
	11						
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>							
Remboursement ou produit de cession	12	213 971			223 983		223 983
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13						
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14						
	15	213 971			223 983		223 983
<b>Financement</b>							
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16				1 133 000	164 107	1 297 107
Remboursement de la dette à long terme	17	( 158 167 )	( 355 847 )		331 425	( 109 966 )	( 441 391 )
	18	(158 167)	(355 847)		801 575	54 141	855 716
<b>Affectations</b>							
Activités d'investissement	19	( 186 250 )	( 187 856 )		139 234	( 150 288 )	( 289 522 )
Excédent (déficit) accumulé	20				370 725		370 725
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	21	114 557	370 068				
Excédent de fonctionnement affecté	22	(341 757)	(230 395)		(276 826)	(31 561)	(308 387)
Réserves financières et fonds réservés	23				(1 133 000)	31 744	(1 101 256)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	24						
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	25	(413 450)	(48 183)		(1 178 335)	(150 105)	(1 328 440)
	26	(207 837)	(404 030)		96 193	99 099	195 292
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27	148 904			634 815	186 931	821 746

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

	Réalizations 2016		Réalizations 2017		Total
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	consolidé <sup>1</sup>
<b>Revenus d'investissement</b>	1	117 055	117 055		117 055
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
<b>Immobilisations</b>					
Acquisition					
Administration générale	2	( 8 771 )	( 30 839 )	( )	( 30 839 )
Sécurité publique	3	( )	( )	( )	( )
Transport	4	( )	( )	( )	( )
Hygiène du milieu	5	( 1 642 953 )	( 170 307 )	( 622 309 )	( 792 616 )
Santé et bien-être	6	( )	( )	( )	( )
Aménagement, urbanisme et développement	7	( 49 648 )	( 8 663 )	( )	( 8 663 )
Loisirs et culture	8	( 555 625 )	( 644 394 )	( )	( 644 394 )
Réseau d'électricité	9	( )	( )	( )	( )
	10	( 2 256 997 )	( 854 203 )	( 622 309 )	( 1 476 512 )
<b>Propriétés destinées à la revente</b>					
Acquisition	11	( )	( )	( )	( )
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>					
Emission ou acquisition	12	( 128 122 )	( 222 847 )	( )	( 222 847 )
<b>Financement</b>					
Financement à long terme des activités d'investissement	13	1 565 000	729 000	536 166	1 265 166
<b>Affectations</b>					
Activités de fonctionnement	14	186 250	139 234	150 288	289 522
Excédent accumulé					
Excédent de fonctionnement non affecté	15				
Excédent de fonctionnement affecté	16				
Réserves financières et fonds réservés	17	207 671	571 197	44 647	615 844
	18	393 921	710 431	194 935	905 366
	19	(426 198)	362 381	108 792	471 173
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	20	(426 198)	479 436	108 792	588 228

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2017**

	2016		2017		Total consolidé <sup>1</sup>
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés	Organismes contrôlés	
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	1 990 212	2 909 777	761 118	3 670 895
Débiteurs (note 5)	2	705 603	2 404 458	136 591	2 464 812
Prêts (note 6)	3	454 815	453 679		453 679
Placements de portefeuille (note 7)	4	53 800		515 586	515 586
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5				
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6				
Autres actifs financiers (note 9)	7				
	8	3 204 430	5 767 914	1 413 295	7 104 972
<b>PASSIFS</b>					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9				
Emprunts temporaires (note 10)	10				
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	611 241	1 939 990	850 195	2 713 948
Revenus reportés (note 12)	12	1 054 310	1 612 524		1 612 524
Dettes à long terme (note 13)	13	2 425 942	3 948 965	1 890 047	5 839 012
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14				
	15	4 091 493	7 501 479	2 740 242	10 165 484
	16	(887 063)	(1 733 565)	(1 326 947)	(3 060 512)
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 14)</b>					
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>					
Immobilisations (note 15)	17	4 405 353	5 010 586	2 936 925	7 947 511
Propriétés destinées à la revente (note 16)	18				
Stocks de fournitures	19				
Autres actifs non financiers (note 17)	20	7 950	904 894		904 894
	21	4 413 303	5 915 480	2 936 925	8 852 405
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	22	285 415	488 392	635 654	1 124 046
Excédent de fonctionnement affecté	23	65 000	126 113	189 633	315 746
Réserves financières et fonds réservés	24	1 167 090	914 746	37 314	952 060
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	25	(624 418)	(624 418)	( )	(624 418)
Financement des investissements en cours	26	(423 931)	13 477	142 450	155 927
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	27	3 057 084	3 263 605	604 927	3 868 532
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	28				
	29	3 526 240	4 181 915	1 609 978	5 791 893

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2017	Réalizations 2017	Réalizations 2017	Réalizations 2016
<b>Rémunération</b>	1	1 321 529	1 417 668	1 627 305	1 582 824
<b>Charges sociales</b>	2	243 165	250 216	301 162	290 920
<b>Biens et services</b>	3	5 841 248	5 173 023	5 918 558	4 027 731
<b>Frais de financement</b>					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge					
De l'organisme municipal	4	38 005	49 239	74 755	56 049
D'autres organismes municipaux	5				
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	6				
D'autres tiers	7				
Autres frais de financement	8				
<b>Contributions à des organismes</b>					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	9	1 223 625	1 287 785		597 621
Transferts	10				
Autres	11	620 577	693 160	729 828	160 628
Autres organismes					
Transferts	12				
Autres	13	169 394	454 721	672 558	253 972
<b>Amortissement des immobilisations</b>	14		248 970	444 033	558 853
<b>Autres</b>					
- Créances douteuses	15		87 384	87 384	
- Remb. dépenses candidats	16	20 000	16 318	16 318	
- Provision frais fermeture	17			46 659	32 567
	18	9 477 543	9 678 484	9 918 560	7 561 165

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS  
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ  
AU 31 DÉCEMBRE 2017**

	2017	2016
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>		
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1 124 046	1 012 170
Excédent de fonctionnement affecté	315 746	202 878
Réserves financières et fonds réservés	952 060	1 222 426
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	( 624 418 )	( 624 418 )
Financement des investissements en cours	155 927	(423 931)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	3 868 532	3 659 263
Gains (pertes) de réévaluation cumulés		
	5 791 893	5 048 388
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>		
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>		
Administration municipale	488 392	285 415
Organismes contrôlés <sup>1</sup>	635 654	726 755
	1 124 046	1 012 170
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>		
Excédent de fonctionnement affecté - Administration municipale		
- Engagement Chambres commerce	5 496	20 000
- halte pour cyclistes/usagers		45 000
- Budget GMR	88 230	
- Ententes développement culture	32 387	
-		
-		
-		
-		
-		
	126 113	65 000
Excédent de fonctionnement affecté - Organismes contrôlés		
- RIDR	189 633	137 878
-		
-		
	189 633	137 878
	315 746	202 878
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>		
Réserves financières - Administration municipale		
- Régl. 239-2010 interconnexion	451 633	687 845
-		
-		
-		
-		
	451 633	687 845
Réserves financières - Organismes contrôlés		
- Protection de l'environnement	37 314	55 336
-		
-		
	37 314	55 336
<b>Fonds réservés</b>		
Fonds de roulement		
Administration municipale		
Organismes contrôlés		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale		
Organismes contrôlés		
Montant non réservé		
Administration municipale	53 515	11 489
Organismes contrôlés		
Fonds local d'investissement (note 18)	400 882	414 311
Fonds local de solidarité (note 19)	8 716	53 445
Autres		
-		
-		
	463 113	479 245
	952 060	1 222 426

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2017**

	2017	2016
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	49 ( ) ( )	( ) ( )
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	50 ( ) ( )	( ) ( )
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	51 ( ) ( )	( ) ( )
Autres	52 ( ) ( )	( ) ( )
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	53 ( ) ( )	( ) ( )
Frais de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	54 ( ) ( )	( ) ( )
Frais d'assainissement des sites contaminés	55 ( ) ( )	( ) ( )
Appariement fiscal pour revenus de transfert	56 ( ) ( )	( ) ( )
Autres	57 ( ) ( )	( ) ( )
-	58 ( ) ( )	( ) ( )
-	59 ( ) ( )	( ) ( )
	60 ( ) ( )	( ) ( )
Mesures d'allègement fiscal transitoires		
Modifications comptables du 1 <sup>er</sup> janvier 2000		
Salaires et avantages sociaux	61 ( ) ( )	( ) ( )
Intérêts sur la dette à long terme	62 ( ) ( )	( ) ( )
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	63 ( ) ( )	( ) ( )
Utilisation du fonds de roulement	64 ( ) ( )	( ) ( )
Mesure relative aux frais reportés	65 ( ) ( )	( ) ( )
Autres	66 ( ) ( )	( ) ( )
-	67 ( ) ( )	( ) ( )
-	68 ( ) ( )	( ) ( )
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure transitoire relative à la TVQ	69 ( ) ( )	( ) ( )
Frais d'émission de la dette à long terme	70 ( ) ( )	( ) ( )
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	71 ( 624 418 ) ( 624 418 )	( 624 418 ) ( 624 418 )
Autres	72 ( ) ( )	( ) ( )
- Terrain synthétique	73 ( 1 133 000 ) ( )	( ) ( )
-	74 ( ) ( )	( ) ( )
	75 ( 1 757 418 ) ( 624 418 )	( 624 418 ) ( 624 418 )
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	76 1 133 000	
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	77	
Prêts aux entrepreneurs et placements de portefeuille à titre d'investissement dans le cadre du FLI et du FLS	78	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	79	
Autres	80	
-	81 ( 1 133 000 )	
	( 624 418 ) ( 624 418 )	( 624 418 ) ( 624 418 )

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2017**

	2017	2016
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Financement des investissements en cours</b>		
Financement non utilisé	82 186 627	20 498
Investissements à financer	83 ( 30 700 ) (	444 429 )
	84 155 927	(423 931)
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>		
<b>Éléments d'actif</b>		
Immobilisations	85 7 947 511	6 915 036
Propriétés destinées à la revente	86	
Prêts	87 453 679	454 815
Placements de portefeuille à titre d'investissement	88	
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	89	
	90 8 401 190	7 369 851
Ajustements aux éléments d'actif	91	
	92 8 401 190	7 369 851
<b>Éléments de passif correspondant</b>		
Dette à long terme	93 ( 5 839 012 ) (	3 734 107 )
Frais reportés liés à la dette à long terme	94 ( 27 336 ) (	11 359 )
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	95	
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	96	
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	97 1 757 418	624 418
	98 ( 4 108 930 ) (	3 121 048 )
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	99 ( 423 728 ) (	589 540 )
	100 ( 4 532 658 ) (	3 710 588 )
	101 3 868 532	3 659 263

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

	Régimes de retraite enregistrés	Régimes supplémentaires de retraite
Nombre de régimes à la fin de l'exercice	1	2
<b>Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements</b>		
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	3	
Charge de l'exercice	4 ( )	( )
Cotisations versées par l'employeur	5	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8 ( )	( )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11	
Provision pour moins-value	12 ( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes en cause	14	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16 ( )	( )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17 ( )	( )
<b>Charge de l'exercice</b>		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19	
	20	
Cotisations salariales des employés	21 ( )	( )
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22 ( )	( )
	23	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27	
Variation de la provision pour moins-value	28	
Autres	29	
-	30	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	31	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	32	
Rendement espéré des actifs	33 ( )	( )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	34	
Charge de l'exercice	35	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

	2017	2016
<b>Informations complémentaires</b>		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	36	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	37	( _____ ) ( _____ )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	38	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	39	
Prestations versées au cours de l'exercice	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	41	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	42	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	43	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8		
Pour la réserve de restructuration	44	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45	
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	46	
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	47	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	48	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	49	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	50	%
Autres hypothèses économiques		
-	51	
-	52	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

	Régimes d'avantages complémentaires de retraite	Autres avantages sociaux futurs
	53	54
Nombre de régimes à la fin de l'exercice		
<b>Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements</b>		
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 ( )	( )
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 ( )	( )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 ( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 ( )	( )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 ( )	( )
<b>Charge de l'exercice</b>		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71	
	72	
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	73 ( )	( )
	74	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	75	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime	76	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	77	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	78	
Variation de la provision pour moins-value	79	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

	2017	2016
Autres		
-	80	
-	81	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83	
Rendement espéré des actifs	84 ( _____ )	( _____ )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85	
Charge de l'exercice	86	
<b>Informations complémentaires</b>		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88 ( _____ )	( _____ )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90	
Prestations versées au cours de l'exercice	91	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93	
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite <u>capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94	
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	95	
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102	
Autres hypothèses économiques		
-	103	
-	104	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 105 \_\_\_\_\_

**Description des régimes et autres renseignements**

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Charge de l'exercice</b>		
Cotisations de l'employeur	106 _____	_____

**D) AUTRES RÉGIMES (REER individuel, REER collectif et autres)**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 107 \_\_\_\_\_ 2

**Description des régimes et autres renseignements**

Les employés réguliers de la municipalité régionale de comté cotisent à un REER collectif à un taux maximal de 2,5% de leur salaire brut régulier. La part de la MRC, qui est imputée aux charges au même rythme que la charge de salaire, représente 2,2 fois la part minimale des employés.

Les employés de la régie intermunicipale des déchets de la rouge cotisent également à un REER collectif.

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Charge de l'exercice</b>		
Cotisations de l'employeur	108 _____ <b>60 852</b>	_____ <b>58 507</b>

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

Participation au Régime de retraite des élus municipaux (RREM) 109  Oui  
 110  Non

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Nombre d'élus participants actifs à la fin de l'exercice	111 _____ <b>12</b>	_____ <b>12</b>

**Description du régime**

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA), qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

		<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Cotisations des élus au RREM</b>	112	<u>2 448</u>	<u>2 215</u>
<b>Charge de l'exercice</b>			
Contributions de l'employeur au RREM	113	8 249	7 458
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	114		
	115	<u>8 249</u>	<u>7 458</u>

---

**Note**

---

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2017**

---

**Administration municipale**

Dette à long terme	1	3 958 078
--------------------	---	-----------

**Ajouter**

Activités d'investissement à financer	2	7 022
---------------------------------------	---	-------

Activités de fonctionnement à financer	3	
----------------------------------------	---	--

Dette en cours de refinancement	4	
---------------------------------	---	--

Autres	5	
--------	---	--

-	6	
---	---	--

**Déduire**

Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme		
------------------------------------------------------------	--	--

Excédent accumulé	7	
-------------------	---	--

Débiteurs	8	
-----------	---	--

Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec	9	
-------------------------------------------------------------------------------	---	--

Autres montants	10	624 418
-----------------	----	---------

Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	11	
--------------------------------------------------------	----	--

Autres	12	
--------	----	--

-	13	
---	----	--

---

Endettement net à long terme de l'administration municipale	14	3 340 682
-------------------------------------------------------------	----	-----------

<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés</b>	15	2 105 607
--------------------------------------------------------------------------------------	----	-----------

Endettement net à long terme	16	5 446 289
------------------------------	----	-----------

**Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes**

Municipalité régionale de comté	17	
---------------------------------	----	--

Communauté métropolitaine	18	
---------------------------	----	--

Autres organismes	19	
-------------------	----	--

---

Endettement total net à long terme	20	5 446 289
------------------------------------	----	-----------

Quote-part dans la dette à long terme de l'agglomération (pour les municipalités reconstituées liées à une agglomération fonctionnant par quotes-parts)	21	
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	--

Moins: Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	22	
--------------------------------------------------------------------------------------	----	--

	23	
--	----	--

---

Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	24	5 446 289
-----------------------------------------------------------------------------------	----	-----------

Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	25	
-----------------------------------------------------------------------------------	----	--

Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 24 ci-dessus)	26	
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	--

---

---

# RENSEIGNEMENTS FINANCIERS CONSOLIDÉS NON AUDITÉS

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget	Réalisations	Réalisations	Réalisations
TRANSFERTS	2017	2017	2017	2016
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	52			112 329
<b>Sécurité publique</b>				
Police	53			
Sécurité incendie	54			
Sécurité civile	55			
Autres	56			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	57			8 194
Enlèvement de la neige	58			
Autres	59			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	60	255 255	275 000	275 000
Transport adapté	61			
Transport scolaire	62			
Autres	63			
Transport aérien	64			
Transport par eau	65			
Autres	66			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	67			
Réseau de distribution de l'eau potable	68			
Traitement des eaux usées	69			
Réseaux d'égout	70			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	71			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	72			
Tri et conditionnement	73		10 000	10 000
Autres	74			
Autres	75			
Cours d'eau	76			
Protection de l'environnement	77			
Autres	78			
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	79			
Sécurité du revenu	80			
Autres	81		234 509	234 509
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	82			
Rénovation urbaine	83			
Promotion et développement économique	84	64 000	83 513	50 216
Autres	85	100 000	104 998	137 077
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	86	51 500	53 655	70 654
Activités culturelles				
Bibliothèques	87			
Autres	88	25 000	25 000	44 000
<b>Réseau d'électricité</b>	89			
	90	495 755	786 675	829 860

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget	Réalisations	Réalisations	Réalisations
TRANSFERTS (suite)	2017	2017	2017	2016
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	91			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	92			
Sécurité incendie	93			
Sécurité civile	94			
Autres	95			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	96			
Enlèvement de la neige	97			
Autres	98			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	99			
Transport adapté	100			
Transport scolaire	101			
Autres	102			
Transport aérien	103			
Transport par eau	104			
Autres	105			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	106			
Réseau de distribution de l'eau potable	107			
Traitement des eaux usées	108			
Réseaux d'égout	109			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	110			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	111			
Tri et conditionnement	112			
Autres	113			
Autres	114			
Cours d'eau	115			
Protection de l'environnement	116			
Autres	117			
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	118			
Sécurité du revenu	119			
Autres	120			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	121			
Rénovation urbaine	122			
Promotion et développement économique	123			
Autres	124			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	125	10 080	10 080	
Activités culturelles				
Bibliothèques	126			
Autres	127			
<b>Réseau d'électricité</b>	128			
	129	10 080	10 080	

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2017	Réalisations 2017	Réalisations 2017	Réalisations 2016
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130			
Péréquation	131			
Neutralité	132			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133	86 000	86 171	77 972
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134	1 602 199	1 668 992	1 668 992
Fonds de développement des territoires	135	228 854	528 319	352 162
Contributions des automobilistes pour le transport en commun - Droits d'immatriculation	136			
Autres	137	40 000	14 925	14 925
	138	1 957 053	2 298 407	430 134
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	139	2 452 808	3 095 162	1 259 994

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2017	Réalisations 2017	Réalisations 2017	Réalisations 2016
<b>SERVICES RENDUS</b>				
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
Administration générale				
Grefe et application de la loi	140			
Évaluation	141	7 000	4 635	14 265
Autres	142	105 000	197 854	131 676
	143	112 000	202 489	145 941
Sécurité publique				
Police	144			
Sécurité incendie	145	77 900	117 388	149 629
Sécurité civile	146			
Autres	147			
	148	77 900	117 388	149 629
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	149			
Enlèvement de la neige	150			
Autres	151			
Transport collectif	152			
Autres	153			
	154			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	155			
Réseau de distribution de l'eau potable	156			
Traitement des eaux usées	157			
Réseaux d'égout	158			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	159	7 762	46 787	13 329
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	160			
Tri et conditionnement	161			
Autres	162			
Autres	163			
Cours d'eau	164			
Protection de l'environnement	165			
Autres	166			
	167	7 762	46 787	13 329
Santé et bien-être				
Logement social	168			
Autres	169			
	170			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	171			
Rénovation urbaine	172			
Promotion et développement économique	173	7 500	11 054	17 044
Autres	174			
	175	7 500	11 054	17 044
Loisirs et culture				
Activités récréatives	176	61 600	217 193	233 153
Activités culturelles				
Bibliothèques	177			
Autres	178			
	179	61 600	217 193	233 153
Réseau d'électricité	180			
	181	266 762	594 911	559 096

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

<b>Non audité</b>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>				
Administration générale				
Greffes et application de la loi	182			
Évaluation	183			
Autre	184	50 000	198 261	256 372
	185	50 000	198 261	256 372
Sécurité publique				
Police	186			
Sécurité incendie	187			
Sécurité civile	188			
Autres	189			
	190			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	191			
Enlèvement de la neige	192			
Autres	193			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	194			
Transport adapté	195			
Transport scolaire	196			
Autres	197			
Autres	198			
	199			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	200			
Réseau de distribution de l'eau potable	201			
Traitement des eaux usées	202			
Réseaux d'égout	203			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	204			
Matières recyclables	205			
Autres	206			
Cours d'eau	207			
Protection de l'environnement	208			
Autres	209		117 783	116 812
	210		117 783	116 812
Santé et bien-être				
Logement social	211			
Sécurité du revenu	212			
Autres	213			
	214			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage				
Rénovation urbaine	215			
Promotion et développement économique	217			
Autres	218		3 512	25 351
	219		3 512	25 351
Loisirs et culture				
Activités récréatives				
Activités culturelles	220			
Bibliothèques	221			
Autres	222			
	223			
Réseau d'électricité				
	224			
	225	50 000	201 773	398 535
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	<b>226</b>	<b>316 762</b>	<b>796 684</b>	<b>957 631</b>

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget 2017</b>	<b>Réalisations 2017</b>	<b>Réalisations 2017</b>	<b>Réalisations 2016</b>
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>				
Licences et permis	227			
Droits de mutation immobilière	228			
Droits sur les carrières et sablières	229			
Autres	230			
	231			
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>				
	232			
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>				
	233		13 982	19 367
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>				
	234	22 000	80 361	57 553
<b>AUTRES REVENUS</b>				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations	235			104 900
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	236			
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	237			
Contributions des promoteurs	238			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun - Taxe sur l'essence	239			
Contributions des organismes municipaux	240			
Autres contributions	241			
Autres	242	58 847	170 461	74 246
	243	58 847	170 461	179 146
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>				
	244			

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

Non audité	Administration municipale				Données consolidées	
	Budget 2017		Réalizations 2017		Réalisations	Réalisations
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2017	2016
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>						
1	288 892	302 471		302 471	302 471	301 503
2	130 000	110 274		110 274	110 274	
3	499 366	661 952	24 340	686 292	686 292	609 233
4	1 539 654	1 622 105	648	1 622 753	1 622 753	1 003 771
5						
6	93 400	100 853		100 853	100 853	100 113
7						
8	2 551 312	2 797 655	24 988	2 822 643	2 822 643	2 014 620
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>						
9						
10	124 425	154 768	1 984	156 752	156 752	168 666
11						
12						
13	124 425	154 768	1 984	156 752	156 752	168 666
<b>TRANSPORT</b>						
14						
15						
16						
17						
18	537 577	563 009		563 009	563 009	542 761
19						
20						
21						
22	537 577	563 009		563 009	563 009	542 761



**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

Non audité	Administration municipale			Données consolidées	
	Budget 2017		Réalisations 2017	Réalisations	Réalisations
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	2017	2016
			Total		
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>					
Activités récréatives					
Centres communautaires	53				
Patinoires intérieures et extérieures	54				
Piscines, plages et ports de plaisance	55				
Parcs et terrains de jeux	56				
Parcs régionaux	57	514 074	842 038	56 562	898 600
Expositions et foires	58				591 206
Autres	59				
	60	514 074	842 038	56 562	898 600
					591 206
<b>Activités culturelles</b>					
Centres communautaires	61				
Bibliothèques	62				
Patrimoine					
Musées et centres d'exposition	63				
Autres ressources du patrimoine	64				
Autres	65	280 780	253 667	647	254 314
	66	280 780	253 667	647	254 314
	67	794 854	1 095 705	57 209	1 152 914
					140 895
					140 895
					732 101
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>					
	68				
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>					
Dettes à long terme					
Intérêts	69	36 335	48 283	48 283	71 434
Autres frais	70	1 670	956	956	3 321
Autres frais de financement	71				
Avantages sociaux futurs	72				
Autres	73	38 005	49 239	49 239	74 755
					56 049
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>					
	74				
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS</b>					
	75		248 970	( 248 970 )	

## **Section II - Autres renseignements financiers non audités**

## TABLE DES MATIÈRES

	<u>PAGE</u>
<b>Section II - Autres renseignements financiers non audités</b>	
Acquisition d'immobilisations consolidées par catégories	25
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations consolidées	25
Acquisition d'immobilisations non consolidées par objets	26
Analyse de la dette à long terme consolidée	27
Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme consolidé	28
Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement non consolidés	29
Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement non consolidés	30
Analyse de la rémunération non consolidée	30
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	31
Frais de financements non consolidés par activités	32
Rémunération des élus	33
Questionnaire	33

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

<i>Non audité</i>		<b>Administration municipale</b>	<b>Données consolidées</b>	
		<b>Réalisations 2017</b>	<b>Réalisations 2017</b>	<b>Réalisations 2016</b>
<b>IMMOBILISATIONS</b>				
Infrastructures				
	Conduites d'eau potable	1		
	Usines de traitement de l'eau potable	2		
	Usines et bassins d'épuration	3		
	Conduites d'égout	4		
	Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
	Chemins, rues, routes et trottoirs	6		
	Ponts, tunnels et viaducs	7		
	Systèmes d'éclairage des rues	8		
	Aires de stationnement	9		
	Parcs et terrains de jeux	10	531 799	127 069
	Autres infrastructures	11	564 773	197 989
	Réseau d'électricité	12		
Bâtiments				
	Édifices administratifs	13		
	Édifices communautaires et récréatifs	14	112 595	425 225
	Améliorations locatives	15		
Véhicules				
	Véhicules de transport en commun	16		
	Autres	17	6 668	
	Ameublement et équipement de bureau	18	39 806	68 700
	Machinerie, outillage et équipement divers	19	170 003	2 320 874
	Terrains	20		
	Autres	21		
		22	854 203	3 139 857

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

<i>Non audité</i>				
Infrastructures autres que pour nouveau développement				
	Conduites d'eau potable	23		
	Usines de traitement de l'eau potable	24		
	Usines et bassins d'épuration	25		
	Conduites d'égout	26		
	Autres infrastructures	27	531 799	325 058
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)				
	Conduites d'eau potable	28		
	Usines de traitement de l'eau potable	29		
	Usines et bassins d'épuration	30		
	Conduites d'égout	31		
	Autres infrastructures	32		
	Autres immobilisations	33	322 404	2 814 799
		34	854 203	3 139 857

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017***Non audité*

		2017	2016
Rémunération	35		
Charges sociales	36		
Biens et services	37	854 203	2 256 997
Frais de financement	38		
Autres	39		
	40	854 203	2 256 997

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

<i>Non audité</i>		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5				
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	3 121 048	2 562 273	441 391	5 241 930
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	3 121 048	2 562 273	441 391	5 241 930
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9				
Organismes municipaux	10				
Autres tiers	11				
	12				
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	13				
	14				
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec	15				
Prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement	16	287 183			287 183
Autres	17	337 235			337 235
	18	624 418			624 418
	19	3 745 466	2 562 273	441 391	5 866 348
Dette en cours de refinancement	20	( )		( )	
Reclassement / Redressement	21				
<b>Dette à long terme</b>	22	3 745 466	2 562 273	441 391	5 866 348

Note

**QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE  
DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ  
AU 31 DÉCEMBRE 2017**

*Non audité*

<b>Code géographique</b>	<b>Municipalité</b>	<b>Montant</b>
77011	Estérel	104 351
77012	Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson	529 644
77022	Sainte-Adèle	1 152 275
77030	Piedmont	290 042
77035	Sainte-Anne-des-Lacs	620 240
77043	Saint-Sauveur	890 238
77050	Morin-Heights	522 202
77055	Lac-des-Seize-Îles	93 703
77060	Wentworth-Nord	551 621
77065	Saint-Adolphe-d'Howard	691 973

1

5 446 289

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS  
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT NON CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

<b>Non audité</b>			
<b>Code géographique</b>	<b>Municipalité</b>		<b>Montant</b>
	<b>Ensemble des municipalités</b>		
77011	Estérel		167 808
77012	Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson		514 663
77022	Sainte-Adèle		842 080
77030	Piedmont		349 996
77035	Sainte-Anne-des-Lacs		766 312
77043	Saint-Sauveur		916 339
77050	Morin-Heights		744 829
77055	Lac-des-Seize-Îles		76 582
77060	Wentworth-Nord		719 308
77065	Saint-Adolphe-d'Howard		1 098 215
		1	6 196 132
	<b>Certaines municipalités</b>		
77050	Morin-Heights		106 975
		2	106 975
		3	6 303 107

**ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT NON CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

<i>Non audité</i>		2017		2016
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Administration générale</b>				
Grefte et application de la loi	1			
Évaluation	2	1 499 155	1 650 162	959 548
Autres	3	757 396	757 396	567 462
<b>Sécurité publique</b>				
Police	4			
Sécurité incendie	5	17 525	17 525	17 412
Sécurité civile	6			
Autres	7			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	8			
Enlèvement de la neige	9			
Autres	10			
Transport collectif	11	282 322	282 322	290 654
Autres	12			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	13			
Réseau de distribution de l'eau potable	14			
Traitement des eaux usées	15			
Réseaux d'égout	16			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	17	3 362 649	2 173 763	2 203 805
Matières recyclables	18			
Autres	19			
Cours d'eau	20			
Protection de l'environnement	21			
Autres	22			
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	23			
Autres	24			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	25	129 437	273 445	250 860
Rénovation urbaine	26			
Promotion et développement économique	27	503 266	503 266	503 266
Autres	28			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	29	381 695	381 695	381 695
Activités culturelles				
Bibliothèques	30			
Autres	31	156 558	156 558	156 558
	32	7 090 003	6 196 132	5 331 260

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

**Non audité**

	Effectifs personnes/ année <sup>2</sup>	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération	Charges sociales	Total <sup>1</sup>
<b>Administration municipale</b>						
Cadres et contremaîtres	1	4,00	6 717,00	***	***	***
Professionnels	2			***	***	***
Cols blancs	3	15,00	18 996,00	***	***	***
Cols bleus	4	1,00	1 368,00	***	***	***
Policiers	5			***	***	***
Pompiers	6			***	***	***
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7			***	***	***
Élus	8	20,00	27 081,00	***	***	***
	9	10,00		252 033	22 117	274 150
	10	30,00		***	***	***

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

	Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
	Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	11	275 000			275 000
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	12				
Réseau de distribution de l'eau potable	13				
Traitement des eaux usées	14				
Réseaux d'égout	15	2 810 082	10 080		2 820 162
Autres	16	3 085 082	10 080		3 095 162
	17				

**FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

**Non audité**

		2017	2016
<b>Administration générale</b>			
Greffe et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	6 062	6 900
	4	6 062	6 900
<b>Sécurité publique</b>			
Police	5		
Sécurité incendie	6		
Sécurité civile	7		
Autres	8		
	9		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	10		
Enlèvement de la neige	11		
Autres	12		
Transport collectif	13		
Autres	14		
	15		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	16		
Réseau de distribution de l'eau potable	17		
Traitement des eaux usées	18		
Réseaux d'égout	19		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	20	29 426	8 703
Matières recyclables	21		
Autres	22		
Cours d'eau	23		
Protection de l'environnement	24		
Autres	25		
	26	29 426	8 703
<b>Santé et bien-être</b>			
Logement social	27		
Sécurité du revenu	28		
Autres	29		
	30		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	31		
Rénovation urbaine	32		
Promotion et développement économique	33	500	2 472
Autres	34		
	35	500	2 472
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	36	13 251	479
Activités culturelles			
Bibliothèques	37		
Autres	38		
	39	13 251	479
<b>Réseau d'électricité</b>			
	40		
	41	49 239	18 554

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

**Non audité**

	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Charles Garnier	111 040	14 154
André Genest	12 664	6 332
Clément Cardin	5 804	2 902
Tim Watchorn	7 031	3 592
Jean-Pierre Nepveu	5 575	2 787
Yves Baillargeon	5 680	2 840
Lisette Lapointe	6 146	3 073
Monique Laroche	7 009	3 504
Jacques Gariépy	10 873	
Gilles Boucher	10 779	2 231
Robert Milot	5 946	2 973
André Soucy	1 783	891
Daniel Beaudoin	5 124	2 562
Claude Charbonneau	803	401
Gisèle Dicaire	837	418
Joseph Dydzak	854	427
François Ghali	734	367
René Pelletier	769	384
Nathalie Rochon	1 025	512
Nadine Brière	803	401

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

<b>Non audité</b>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>	<b>S.O.</b>
1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?			
Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	
Si oui, présentez-vous le budget consolidé?	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	
2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27, S28, S39 et S41, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?	5 <input checked="" type="checkbox"/>	6 <input type="checkbox"/>	
3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux municipalités à compter de 2020 seulement, une municipalité peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que la municipalité applique ces normes de façon anticipée?	7 <input type="checkbox"/>	8 <input checked="" type="checkbox"/>	
4. L'organisme municipal applique-t-il les normes sur les paiements de transfert en suivant la position prescrite par le gouvernement du Québec selon la recommandation du MAMOT?	9 <input type="checkbox"/>	10 <input type="checkbox"/>	11 <input checked="" type="checkbox"/>
5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?	12 <input checked="" type="checkbox"/>	13 <input type="checkbox"/>	
6. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?	14 <input checked="" type="checkbox"/>	15 <input type="checkbox"/>	
7. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	16 _____		\$
8. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	17 <input type="checkbox"/>	18 <input checked="" type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2017	19 _____		\$

**QUESTIONNAIRE (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

<i>Non audité</i>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>
<b>Les questions 14 à 18 s'adressent aux municipalités régionales de comté (MRC) seulement</b>		
14. La MRC a-t-elle créé un fonds régional réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	41 <input type="checkbox"/>	42 <input checked="" type="checkbox"/>
15. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?	43 <input type="checkbox"/>	44 <input checked="" type="checkbox"/>
Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente.		
16. La MRC a-t-elle conclu une entente avec une autre MRC pour l'exécution de travaux, l'organisation et l'administration de services ou pour l'exercice en commun de toutes autres fonctions (article 678 CM)?	45 <input type="checkbox"/>	46 <input checked="" type="checkbox"/>
Si oui, indiquer l'objet de l'entente ainsi que le nom de la MRC partie à l'entente.		
17. La MRC a-t-elle compétence à l'égard de municipalités régies par le CM en matière de gestion des matières résiduelles (articles 678.0.1 ou 678.0.2.1 CM)?	47 <input checked="" type="checkbox"/>	48 <input type="checkbox"/>
18. La MRC a-t-elle accepté la délégation d'un pouvoir du gouvernement du Québec ou de l'un de ses ministres ou organismes (articles 10 ou 10.5 CM)?	49 <input type="checkbox"/>	50 <input checked="" type="checkbox"/>
Si oui, indiquer quels pouvoirs ont été acceptés par la MRC et quelles sont les municipalités assujetties à ces compétences.		

---

**MEMBRES DU CONSEIL**

PRÉFET OU PRÉSIDENT André Geneat

CONSEILLERS OU AUTRES MEMBRES

Gisèle Dicaire  
René Pelletier  
Nathalie Rochon  
Jacques Gariépy  
Nadine Brière

Joseph Dydzak  
Tim Watchorn  
Claude Charbonneau  
Monique Monette-Laroche  
François Ghali

---

**FONCTIONNAIRES**

DIRECTEUR GÉNÉRAL      Jackline Williams

TRÉSORIER OU  
SECRÉTAIRE-TRÉSORIER      Jackline Williams

**AUTRES RENSEIGNEMENTS SUR L'ORGANISME MUNICIPAL  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

**ORGANISME MUNICIPAL**

Adresse 1014, rue Valiquette  
 (no) (rue)  
Sainte-Adèle J8B 2M3  
 (Municipalité) (Code postal)

Téléphone (450) 229-6637  
 (ind. rég.) (numéro)

Télécopieur (450) 229-6638  
 (ind. rég.) (numéro)

Courriel info@mrcpdh.org

**TRÉSORIER OU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER**

Nom Jackline Williams

Téléphone (450) 229-6637  
 (ind. rég.) (numéro)

Télécopieur (450) 229-6638  
 (ind. rég.) (numéro)

Courriel jwilliams@mrcpdh.org

**AUDITEUR INDÉPENDANT**

Nom Senez de Carufel CPA inc.

Titre Société comptables professionnels agréés

Adresse 1007, boulevard de Sainte-Adèle  
 (no) (rue)  
Sainte-Adèle J8B 2N4  
 (Municipalité) (Code postal)

Téléphone (450) 229-5080  
 (ind. rég.) (numéro)

Télécopieur (450) 229-1055  
 (ind. rég.) (numéro)

Courriel ydecarufel@senezdecaufel.ca

Responsable du dossier Yves de Carufel, CPA auditeur, CGA

**VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL (s'il y a lieu)**

Nom \_\_\_\_\_

Titre \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_  
 (no) (rue)  
 \_\_\_\_\_  
 (Municipalité) (Code postal)

Téléphone \_\_\_\_\_  
 (ind. rég.) (numéro)

Télécopieur \_\_\_\_\_  
 (ind. rég.) (numéro)

Courriel \_\_\_\_\_

**ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION**

Je , Jackline Williams , atteste que le rapport financier consolidé de Les Pays-d'en-Haut pour l'exercice terminé le 31 décembre 2017, transmis de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire, a été déposé à la séance du conseil du 2018-10-09 .

Je certifie que les informations ainsi que les rapports de l'auditeur indépendant et mon attestation de trésorier ou secrétaire-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, et que les copies originales signées de ces rapports et de mon attestation sont détenues par Les Pays-d'en-Haut .

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Les Pays-d'en-Haut consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier et des rapports d'audit, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports par le ministre, je confirme également que Les Pays-d'en-Haut détient les autorisations nécessaires, notamment celle de l'auditeur obtenue selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton « Attester », je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

L'excédent (déficit) de l'exercice à la page S7 ligne 25 est de

743 509 \$.

Le sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement page S40 ligne 3 est de

6 303 107 \$.

Date et heure de la dernière modification : 2018-10-05 14:42:04

Date de transmission au Ministère :

# Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2017

*Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.*

Nom : Les Pays-d'en-Haut

---

**Affaires municipales  
et Occupation  
du territoire**

**Québec** 

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

	Réalizations 2016		Budget 2017		Réalizations 2017		Total consolidé <sup>1</sup>
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés		
<b>Revenus</b>							
Fonctionnement	1	7 594 526	9 881 573	10 217 106	1 615 693	10 545 014	10 545 014
Investissement	2			117 055		117 055	117 055
	3	7 594 526	9 881 573	10 334 161	1 615 693	10 662 069	10 662 069
<b>Charges</b>	4	7 237 785	9 477 543	9 678 484	1 527 861	9 918 560	9 918 560
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	5	356 741	404 030	655 677	87 832	743 509	743 509
Moins : revenus d'investissement	6	( )	( )	( 117 055 )	( )	( 117 055 )	( 117 055 )
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	7	356 741	404 030	538 622	87 832	626 454	626 454
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>							
Amortissement des immobilisations	8	129 809		248 970	195 063	444 033	444 033
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9			1 133 000	164 107	1 297 107	1 297 107
Remboursement de la dette à long terme	10	( 158 167 )	( 355 847 )	( 331 425 )	( 109 966 )	( 441 391 )	( 441 391 )
Affectations							
Activités d'investissement	11	( 186 250 )	( 187 856 )	( 139 234 )	( 150 288 )	( 289 522 )	( 289 522 )
Excédent (déficit) accumulé	12	( 227 200 )	139 673	( 1 039 101 )	183	( 1 038 918 )	( 1 038 918 )
Autres éléments de conciliation	13	233 971		223 983		223 983	223 983
	14	( 207 837 )	( 404 030 )	96 193	99 099	195 292	195 292
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	15	148 904		634 815	186 931	821 746	821 746

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés.  
*Extrait du rapport financier, pages S12 et S13*

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE  
AU 31 DÉCEMBRE 2017**

		2016	2017	2016	2016
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé	Total consolidé
<b>Actifs financiers</b>					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	1 990 212	2 909 777	3 670 895	3 020 739
Débiteurs	2	705 603	2 404 458	2 464 812	418 658
Placements de portefeuille	3	53 800		515 586	475 850
Autres	4	454 815	453 679	453 679	454 815
	5	3 204 430	5 767 914	7 104 972	4 370 062
<b>Passifs</b>					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	6				
Dette à long terme	7	2 425 942	3 948 965	5 839 012	3 734 107
Passif au titre des avantages sociaux futurs	8				
Autres	9	1 665 551	3 552 514	4 326 472	2 510 553
	10	4 091 493	7 501 479	10 165 484	6 244 660
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	11	(887 063)	(1 733 565)	(3 060 512)	(1 874 598)
<b>Actifs non financiers</b>					
Immobilisations	12	4 405 353	5 010 586	7 947 511	6 915 036
Autres	13	7 950	904 894	904 894	7 950
	14	4 413 303	5 915 480	8 852 405	6 922 986
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	15	285 415	488 392	1 124 046	1 012 170
Excédent de fonctionnement affecté	16	65 000	126 113	315 746	202 878
Réserves financières et fonds réservés	17	1 167 090	914 746	952 060	1 222 426
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	18 (	624 418 ) (	624 418 ) (	624 418 ) (	624 418 ) (
Financement des investissements en cours	19	(423 931)	13 477	155 927	(423 931)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	20	3 057 084	3 263 605	3 868 532	3 659 263
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	21				
	22	3 526 240	4 181 915	5 791 893	5 048 388

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23-1

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES  
ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS  
AU 31 DÉCEMBRE 2017**

		2017	2016
<b>Excédent de fonctionnement affecté - Administration municipale</b>			
- Engagement Chambres commerce	23	5 496	20 000
- halte pour cyclistes/usagers	24		45 000
- Budget GMR	25	88 230	
- Ententes développement culture	26	32 387	
-	27		
-	28		
-	29		
-	30		
-	31		
	32	126 113	65 000
<b>Excédent de fonctionnement affecté - Organismes contrôlés</b>			
	33	189 633	137 878
	34	315 746	202 878
<b>Réserves financières et fonds réservés - Administration municipale</b>			
	35	914 746	1 167 090
<b>Réserves financières et fonds réservés - Organismes contrôlés<sup>1</sup></b>			
	36	37 314	55 336
	37	1 267 806	1 425 304

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23-1

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME  
AU 31 DÉCEMBRE 2017**

		2017
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	3 340 682
Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	2	5 446 289

Extrait du rapport financier, page S25

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE  
AU 31 DÉCEMBRE 2017**

		2017 Total consolidé	2016 Total consolidé
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	5 241 930	3 121 048
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6		
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises <sup>1</sup>	7		
Autres	8	624 418	624 418
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	9		
	10	5 866 348	3 745 466

1. Incluant les revenus futurs découlant des ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

Extrait du rapport financier, page S37

**SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

		Réalizations 2016	Budget 2017	Réalizations 2017	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
<b>Fonctionnement</b>					
Taxes	11				
Compensations tenant lieu de taxes	12				
Quotes-parts	13	5 331 260	7 090 003	6 196 132	6 280 661
Transferts	14	1 259 994	2 452 808	3 085 082	3 085 082
Services rendus	15	840 819	316 762	796 684	914 467
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	16				13 982
Autres	17	162 453	22 000	139 208	250 822
	18	7 594 526	9 881 573	10 217 106	10 545 014
<b>Investissement</b>					
Taxes	19				
Quotes-parts	20			106 975	106 975
Transferts	21			10 080	10 080
Autres	22				
	23			117 055	117 055
	24	7 594 526	9 881 573	10 334 161	10 662 069

Extrait du rapport financier, page S12

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2017**

	Administration municipale				Données consolidées	
	Budget 2017		Réalizations 2017		Réalisations	Réalisations
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2017	2016
Administration générale	1	2 551 312	2 797 655	24 988	2 822 643	2 014 620
Sécurité publique						
Police	2					
Sécurité incendie	3	124 425	154 768	1 984	156 752	168 666
Autres	4					
Transport						
Réseau routier	5					
Transport collectif	6	537 577	563 009		563 009	542 761
Autres	7					
Hygiène du milieu						
Eau et égout	8					
Matières résiduelles	9	4 412 928	3 300 227	149 361	3 664 148	2 320 133
Autres	10					
Santé et bien-être	11	53 684	341 056		341 056	251 320
Aménagement, urbanisme et développement						
Aménagement, urbanisme et zonage	12	328 444	372 525	3 042	375 567	429 198
Promotion et développement économique	13	636 314	755 330	12 386	767 716	639 328
Autres	14					406 989
Loisirs et culture	15	794 854	1 095 705	57 209	1 152 914	732 101
Réseau d'électricité	16					
Frais de financement	17	38 005	49 239		49 239	56 049
Effet net des opérations de restructuration	18					
	19	9 477 543	9 429 514	248 970	9 678 484	7 561 165
Amortissement des immobilisations	20		248 970 (	248 970 )		
	21	9 477 543	9 678 484		9 678 484	7 561 165

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3