

# Rapport financier 2018 consolidé

Exercice terminé le 31 décembre 2018

Nom : Les Pays-d'en-Haut

Code géographique : AR770

Type d'organisme municipal : Municipalité régionale de comté

Affaires municipales  
et Habitation

Québec 

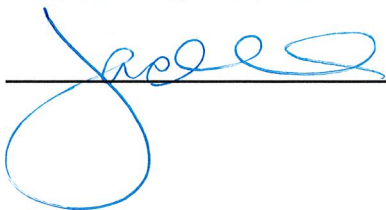
**ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER  
SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ**

---

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Jackline Williams, atteste la véracité du rapport financier consolidé  
de Les Pays-d'en-Haut pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018.  
(Nom de l'organisme)

Signature



Date

2019-05-07



**TABLE DES MATIÈRES**

	<u>PAGE</u>
<b>États financiers consolidés audités</b>	
Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	4
Rapport du vérificateur général	4.1
État consolidé des résultats	5
État consolidé de la situation financière	6
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	7
État consolidé des gains et pertes de réévaluation	7
État consolidé des flux de trésorerie	8
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	9
<b>Renseignements complémentaires consolidés</b>	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	10
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	11
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	12
Situation financière par organismes	13
Charges par objets	14
Fonds local d'investissement (FLI)	15
Fonds local de solidarité (FLS)	16
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	17
Excédent (déficit) accumulé	18
Avantages sociaux futurs	19
<b>Renseignements financiers consolidés non audités</b>	
Analyse des revenus consolidés	21
Analyse des charges consolidées	22

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

---

Aux membres du conseil de la Municipalité  
régionale de comté des Pays-d'en-Haut,

**Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Municipalité régionale de comté des Pays-d'en-Haut (l'« entité »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2018 et les états consolidés des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Municipalité régionale de comté des Pays-d'en-Haut au 31 décembre 2018, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

**Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

**Observations - Informations financières établies à des fins fiscales**

Nous attirons l'attention sur le fait que la Municipalité régionale de comté des Pays-d'en-Haut inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages 11, 12, 18-1, 18-2 et 18-3 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

**Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

---

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

**Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

· nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

· nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;

· nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

· nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;

· nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

· nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information



**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

---

financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de groupe et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Senez de Carufel CPA inc.



Par: Mathieu Roberge, CPA auditeur, CA  
1007, boulevard de Sainte-Adèle  
Sainte-Adèle (Québec) J8B 2N4

DATE 2019-05-10

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL



PROVISEUR	DEBIT	RENTRE	
112 000	100 000	100 000	
120 000	110 000	110 000	
130 000	120 000	120 000	
140 000	130 000	130 000	
150 000	140 000	140 000	
160 000	150 000	150 000	
170 000	160 000	160 000	
180 000	170 000	170 000	
190 000	180 000	180 000	
200 000	190 000	190 000	
210 000	200 000	200 000	
220 000	210 000	210 000	
230 000	220 000	220 000	
240 000	230 000	230 000	
250 000	240 000	240 000	
260 000	250 000	250 000	
270 000	260 000	260 000	
280 000	270 000	270 000	
290 000	280 000	280 000	
300 000	290 000	290 000	
310 000	300 000	300 000	
320 000	310 000	310 000	
330 000	320 000	320 000	
340 000	330 000	330 000	
350 000	340 000	340 000	
360 000	350 000	350 000	
370 000	360 000	360 000	
380 000	370 000	370 000	
390 000	380 000	380 000	
400 000	390 000	390 000	
410 000	400 000	400 000	
420 000	410 000	410 000	
430 000	420 000	420 000	
440 000	430 000	430 000	
450 000	440 000	440 000	
460 000	450 000	450 000	
470 000	460 000	460 000	
480 000	470 000	470 000	
490 000	480 000	480 000	
500 000	490 000	490 000	
510 000	500 000	500 000	
520 000	510 000	510 000	
530 000	520 000	520 000	
540 000	530 000	530 000	
550 000	540 000	540 000	
560 000	550 000	550 000	
570 000	560 000	560 000	
580 000	570 000	570 000	
590 000	580 000	580 000	
600 000	590 000	590 000	
610 000	600 000	600 000	
620 000	610 000	610 000	
630 000	620 000	620 000	
640 000	630 000	630 000	
650 000	640 000	640 000	
660 000	650 000	650 000	
670 000	660 000	660 000	
680 000	670 000	670 000	
690 000	680 000	680 000	
700 000	690 000	690 000	
710 000	700 000	700 000	
720 000	710 000	710 000	
730 000	720 000	720 000	
740 000	730 000	730 000	
750 000	740 000	740 000	
760 000	750 000	750 000	
770 000	760 000	760 000	
780 000	770 000	770 000	
790 000	780 000	780 000	
800 000	790 000	790 000	
810 000	800 000	800 000	
820 000	810 000	810 000	
830 000	820 000	820 000	
840 000	830 000	830 000	
850 000	840 000	840 000	
860 000	850 000	850 000	
870 000	860 000	860 000	
880 000	870 000	870 000	
890 000	880 000	880 000	
900 000	890 000	890 000	
910 000	900 000	900 000	
920 000	910 000	910 000	
930 000	920 000	920 000	
940 000	930 000	930 000	
950 000	940 000	940 000	
960 000	950 000	950 000	
970 000	960 000	960 000	
980 000	970 000	970 000	
990 000	980 000	980 000	
1 000 000	990 000	990 000	

DATE \_\_\_\_\_

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

		<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	
		<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Revenus</b>				
Taxes	1			
Compensations tenant lieu de taxes	2			
Quotes-parts	3	7 261 694	7 162 784	6 387 636
Transferts	4	2 690 794	3 917 827	3 095 162
Services rendus	5	635 791	1 329 059	914 467
Imposition de droits	6			
Amendes et pénalités	7			
Revenus de placements de portefeuille	8	14 676	18 878	13 982
Autres revenus d'intérêts	9	52 842	89 711	80 361
Autres revenus	10	118 211	273 064	170 461
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	10 774 008	12 791 323	10 662 069
<b>Charges</b>				
Administration générale	14	2 604 146	2 727 364	2 822 643
Sécurité publique	15	124 499	281 544	156 752
Transport	16	574 408	598 787	563 009
Hygiène du milieu	17	4 485 669	5 611 940	3 664 148
Santé et bien-être	18	130 231	375 467	341 056
Aménagement, urbanisme et développement	19	944 539	911 706	1 143 283
Loisirs et culture	20	984 561	1 249 239	1 152 914
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	121 220	118 294	74 755
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	9 969 273	11 874 341	9 918 560
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	25	804 735	916 982	743 509
Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		5 791 893	5 048 388
Redressement aux exercices antérieurs (note 22)	27			(4)
Solde redressé	28		5 791 893	5 048 384
<b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>				
	29		6 708 875	5 791 893

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

		2018	2017
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	850 257	3 670 895
Débiteurs (note 5)	2	4 023 077	2 464 812
Prêts (note 6)	3	683 058	453 679
Placements de portefeuille (note 7)	4	495 540	515 586
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6		
Autres actifs financiers (note 9)	7		
	8	6 051 932	7 104 972
<b>PASSIFS</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 10)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	3 130 044	2 713 948
Revenus reportés (note 12)	12	1 594 903	1 612 524
Dette à long terme (note 13)	13	5 470 248	5 839 012
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14		
	15	10 195 195	10 165 484
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 14)</b>	16	(4 143 263)	(3 060 512)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations (note 15)	17	9 763 307	7 947 511
Propriétés destinées à la revente (note 16)	18		
Stocks de fournitures	19		
Autres actifs non financiers (note 17)	20	1 088 831	904 894
	21	10 852 138	8 852 405
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	22	6 708 875	5 791 893

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.



**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

		<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	
		<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	804 735	916 982	743 509
Variation des immobilisations				
Acquisition	2 (	)	1 992 017 )	( 1 476 512 )
Produit de cession	3		7 412	
Amortissement	4		176 224	444 033
(Gain) perte sur cession	5		(7 412)	
Réduction de valeur / Reclassement	6			
	7		(1 815 793)	(1 032 479)
Variation des propriétés destinées à la revente	8			
Variation des stocks de fournitures	9			
Variation des autres actifs non financiers	10		(183 940)	(896 944)
	11		(183 940)	(896 944)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	12			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	13			
<b>Variation des actifs financiers nets ou de la dette nette</b>	14	804 735	(1 082 751)	(1 185 914)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	15		(3 060 512)	(1 874 598)
Redressement aux exercices antérieurs (note 22)	16			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	17			
Solde redressé	18		(3 060 512)	(1 874 598)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	19		(4 143 263)	(3 060 512)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.



**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

		2018	2017
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	916 982	743 509
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement	2	176 224	444 033
Autres			
- Gain sur cession	3	(7 412)	
-	4		
	5	1 085 794	1 187 542
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(1 558 265)	(2 046 154)
Autres actifs financiers	7		
Créiteurs et charges à payer	8	416 096	1 257 705
Revenus reportés	9	(17 621)	558 214
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12		
Autres actifs non financiers	13	(183 940)	(896 944)
	14	(257 936)	60 363
<b>Activités d'investissement en immobilisations</b>			
Acquisition	15	( 1 992 017 )	( 1 476 512 )
Produit de cession	16	7 412	
	17	(1 984 605)	(1 476 512)
<b>Activités de placement</b>			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	18	( 386 000 )	( 222 847 )
Remboursement ou cession	19	156 621	223 983
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	20	( 71 408 )	( 120 637 )
Cession	21	91 454	80 901
	22	(209 333)	(38 600)
<b>Activités de financement (note 4)</b>			
Émission de dettes à long terme	23	669 525	2 562 273
Remboursement de la dette à long terme	24	( 1 036 265 )	( 441 391 )
Variation nette des emprunts temporaires	25		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	26	(2 024)	(15 977)
Autres			
-	27		
-	28		
	29	(368 764)	2 104 905
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>			
	30	(2 820 638)	650 156
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	31	3 670 895	3 020 739
Redressement aux exercices antérieurs (note 22)	32		
Solde redressé	33	3 670 895	3 020 739
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>			
	34	850 257	3 670 895

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018

### 1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité régionale de comté des Pays-d'en-Haut est constituée par lettres patentes émises le 20 octobre 1982 en vertu de l'article 166 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme (L.R.Q., chap. A-19.1).

### 2. Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales par organismes présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé consolidé présentée aux pages S23-1, S23-2 et S23-3.

*Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à la municipalité régionale de comté excluant l'organisme qu'elle contrôle.*

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

#### A) Périmètre comptable et partenariats

Les états financiers consolidés présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges de la municipalité régionale de comté. Ils incluent également la quote-part revenant à la MRC dans les actifs, passifs, les revenus et les charges du partenariat auquel elle participe. Cette consolidation se fait ligne par ligne.

##### a) Périmètre comptable

S/O

##### b) Partenariats

La MRC participe au partenariat suivant:

Régie intermunicipale des déchets de la Rouge

#### B) Comptabilité d'exercice

La municipalité régionale de comté applique la méthode de comptabilité d'exercice. Cette méthode consiste à reconnaître les revenus et les charges au cours de l'exercice où ont lieu les faits ou les transactions. Ces transactions sont comptabilisées sans égard au moment où elles sont réglées par un encaissement ou un décaissement ou de toute autre façon.

#### Estimations comptables

La préparation des états financiers de l'organisme, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la durée d'utilité des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux, du passif au titre des activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement.

**C) Actifs**

S/O

**a) Actifs financiers****Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de la municipalité régionale de comté est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou rachetables en tout temps sans pénalité.

**Placements**

Les placements de portefeuille sont comptabilisés au coût.

Si une indication objective de dépréciation existe, une perte de valeur est comptabilisée lorsqu'un placement subit une moins-value durable. Toute augmentation ultérieure de la valeur d'un placement ayant fait l'objet d'une réduction de valeur n'est comptabilisée à l'état des résultats qu'au moment de sa réalisation.

**Prêts**

Lors de l'évaluation initiale, les prêts sont évalués au coût (lequel correspond généralement au montant de trésorerie transféré).

Des provisions pour moins-value sont constituées pour désigner les prêts au plus faible du coût ou de la valeur nette de recouvrement et traduisent, en conséquence, le degré de recouvrabilité et le risque de perte. Les provisions pour moins-value sont déterminées à l'aide des meilleures estimations possibles, compte tenu des faits passés, des conditions actuelles et de toutes circonstances connues à la date de préparation des états financiers. Lorsqu'un prêt a été provisionné pour moins-value, en totalité ou en partie, et que le recouvrement du prêt est considéré par la suite comme probable, la provision constituée à l'égard du prêt peut être réduite.

**b) Actifs non financiers**

Les actifs non financiers sont, de par leur nature, employés normalement pour fournir des services futurs.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers.



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon les méthodes et les durées ou taux suivants:

**Municipalité régionale de comté**

Infrastructures	Linéaire	20-40 ans
Bâtiments - Édifices administratifs et récréatifs	Linéaire	40 ans
Équipement informatique	Linéaire	5 ans
Ameublement et équipement de bureau	Linéaire	10 ans
Équipement - Matières résiduelles	Linéaire	12 à 15 ans
Améliorations locatives	Linéaire	4 ans

**Régie intermunicipale**

Infrastructures	Linéaire	15 à 40 ans
Bâtiment	Linéaire	20 à 40 ans
Ameublement	Linéaire	10 ans
Machinerie et équipements	Linéaire	10 ans
Véhicules	Linéaire	10 ans

Le coût comprend les frais financiers capitalisés pendant la période de construction.

L'amortissement des immobilisations en cours sera établi à partir de la date de transfert de l'immobilisation en cours à la catégorie d'immobilisation appropriée.

**D) Passifs**

**Revenus reportés**

Les subventions reçues du gouvernement sont, dans un premier temps, comptabilisées à titre de subventions reportées lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un deuxième temps, les subventions reportées sont diminuées et un montant équivalent de revenus de subventions est comptabilisé à mesure que les conditions relatives au passif sont remplies.

Les contributions reportées représentent des ressources non dépensées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées à couvrir les charges de fonctionnement du prochain exercice.

**Dettes à long terme**

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis sur la durée de chaque emprunt concerné selon la méthode linéaire. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais à l'état de la situation financière.

**E) Revenus**

**Constataion des revenus**

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, les critères d'admissibilité ont été satisfaits et une estimation raisonnable des montants est possible.

Les revenus de quotes-parts sont comptabilisés lorsqu'ils sont déterminés et adoptés par résolution.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

Les revenus des services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018****F) Avantages sociaux futurs**

S/O

**G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Frais de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement :
  - pour les excédents de charge relatifs au passif sur les sommes versées en fiducie: sur la durée d'exploitation restante;
  - Financement à long terme des activités de fonctionnement :
    - pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital de cette dette.

**H) Instruments financiers**

S/O

**I) Autres éléments****Affectations**

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus, ni des dépenses de fonctionnement.

**3. Modification de méthodes comptables****Adoption de nouvelles normes comptables**

Le 1er janvier 2018, la municipalité régionale de comté a adopté les recommandations des nouveaux chapitres suivants: SP 2200 *informations relatives aux apparentés*, SP 3210 *Actifs*, SP 3320 *Actifs éventuels*, SP 3380 *Droits contractuels* et SP 3420 *Opérations interentités*.

Conformément aux dispositions transitoires, ces nouvelles normes, applicables aux exercices ouverts à compter du 1er avril 2017, ont été appliquées prospectivement.

L'adoption de ces nouvelles recommandations n'a eu aucune incidence sur les résultats et sur la situation financière de la municipalité régionale de comté. Les incidences se limitent, le cas échéant, à des informations présentées dans les notes complémentaires.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

	2018	2017
<b>4. Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>		
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :		
Fonds en caisse et dépôts à vue	1 850 257	3 616 747
Découvert bancaire	2 ( ) ( )	
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	3	54 148
<i>Autres éléments</i>		
-	4	
-	5	
-	6	
-	7	
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	8 850 257	3 670 895
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	9 257 236	428 055
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	10 139 700	
<b>Note</b>		
<b>5. Débiteurs</b>		
Taxes municipales	11	
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	12	
Gouvernement du Québec et ses entreprises	13 1 097 208	1 963 299
Gouvernement du Canada et ses entreprises	14 260 290	106 998
Organismes municipaux	15 663 759	225 505
Autres		
- Autres organismes et autres	16 166 543	169 010
- Subvention à recevoir	17 1 835 277	
	18 4 023 077	2 464 812
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	19	
Organismes municipaux	20	
Autres tiers	21	
	22	
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	23 1 281	1 349
<b>Note</b>		
<b>6. Prêts</b>		
Prêts à un office d'habitation	24	
Prêts à un fonds d'investissement	25	
Autres		
- Prêts aux entrepreneurs	26 683 058	453 679
-	27	
	28 683 058	453 679
Provision pour moins-value déduite des prêts	29 92 999	92 731
<b>Note</b>		



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

		2018	2017
<b>7. Placements de portefeuille</b>			
Placements à titre d'investissement	30		
Autres placements	31	495 540	515 586
	32	495 540	515 586
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	33	495 540	515 586
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	34		
<b>Note</b>			
Obligations municipales, portant intérêts à des taux variant de 1,5% à 4,6%, échéant de juin 2019 à octobre 2024 et certificats de placement garantis, portant intérêts à des taux variant de 2,18% à 2,5%, échéant de juin 2019 à novembre 2019			
<b>8. Avantages sociaux futurs</b>			
<b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>			
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	35		
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	36		
	37		
<b>Charge de l'exercice</b>			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	38		
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	39		
Régimes à cotisations déterminées	40		
Autres régimes (REER et autres)	41	71 403	60 852
Régimes de retraite des élus municipaux	42	25 465	8 249
	43	96 868	69 101

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note**

**9. Autres actifs financiers**

Propriétés destinées à la revente (note 16)	44		
Autres	45		
	46		

**Note**



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

		2018	2017
<b>10. Emprunts temporaires</b>			
<hr/>			
<b>11. Crédoiteurs et charges à payer</b>			
Fournisseurs	47	939 892	748 997
Salaires et avantages sociaux	48	156 140	114 809
Dépôts et retenues de garantie	49	104 165	52 166
Provision pour contestations d'évaluation	50		
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	51	486 258	526 974
Assainissement des sites contaminés	52		
Autres			
- Organismes municipaux	53	1 408 831	1 211 557
- Intérêts courus sur la dette	54	18 065	27 526
- autres courus et passifs	55	16 693	31 919
-	56		
-	57		
	58	3 130 044	2 713 948

Note

<b>12. Revenus reportés</b>			
Taxes perçues d'avance	59		
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	60		
Fonds de développement des territoires	61	933 842	849 927
Fonds parcs et terrains de jeux	62		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	63	208 255	182 179
Société québécoise d'assainissement des eaux	64		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	65		
Autres contributions de promoteurs	66		
Fonds de redevances réglementaires	67		
Autres			
- Subventions de fonctionnement	68	184 619	208 604
- Excédent CLD	69	268 187	359 608
- Autres	70		12 206
-	71		
	72	1 594 903	1 612 524

Note

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

						2018	2017
<b>13. Dette à long terme</b>							
		<u>Taux d'intérêt</u>		<u>Échéance</u>			
		<u>de</u>	<u>à</u>	<u>de</u>	<u>à</u>		
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,50	3,75	2021	2023	73	4 792 945	5 120 010
Obligations et billets en monnaies étrangères					74		
Gains (pertes) de change reportés					75		
					76		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises	0,00	4,00	2019	2021	77	654 418	614 418
Organismes municipaux					78		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	2,70	2,70	2021	2021	79	52 245	83 448
Autres					80		48 472
					81	5 499 608	5 866 348
Frais reportés liés à la dette à long terme					82	( 29 360 )	( 27 336 )
					83	5 470 248	5 839 012

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

	<u>Obligations et billets</u>		<u>Autres dettes à long terme</u>		<u>Total 2018</u>				
	<u>Avec fonds d'amortissement</u>	<u>Sans fonds d'amortissement</u>	<u>Location-acquisition</u>	<u>Autres</u>					
2019	84	92	707 747	100	19 733	109	40 000	117	767 480
2020	85	93	727 244	101	19 733	110		118	746 977
2021	86	94	930 412	102	14 800	111	614 418	119	1 559 630
2022	87	95	714 146	103		112		120	714 146
2023	88	96	1 713 397	104		113		121	1 713 397
2024 et +	89	97		105		114		122	
	90	98	4 792 946	106	54 266	115	654 418	123	5 501 630
Intérêts et frais accessoires				107	( 2 022 )			124	( 2 022 )
	91	99	4 792 946	108	52 244	116	654 418	125	5 499 608

Note

		2018	2017
<b>14. Actifs financiers nets (dette nette)</b>			
Revenant à (à la charge de)			
L'organisme municipal	126	(4 143 263)	(3 060 512)
Tiers			
Gouvernement du Québec - revenus futurs découlant d'ententes	127	( )	( )
Autres	128	( )	( )
	129	(4 143 263)	(3 060 512)

Note

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

<b>15. Immobilisations</b>	<b>Solde au début</b>		<b>Addition</b>		<b>Cession / Ajustement</b>		<b>Solde à la fin</b>	
<b>COÛT</b>								
Infrastructures								
Eau potable	130	158		185		212		
Eaux usées	131	159		186		213		
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	132	177 561	160	(72 339)	187	(45 612)	214	150 834
Autres	133	4 465 582	161	(430 255)	188		215	4 035 327
Réseau d'électricité	134		162		189		216	
Bâtiments	135	2 425 868	163	431 603	190		217	2 857 471
Améliorations locatives	136		164	13 217	191		218	13 217
Véhicules	137	57 048	165	(8 587)	192		219	48 461
Ameublement et équipement de bureau	138	736 734	166	35 935	193	495 630	220	277 039
Machinerie, outillage et équipement divers	139	2 558 821	167	100 516	194	51 514	221	2 607 823
Terrains	140	210 281	168	(75)	195		222	210 206
Autres	141		169		196		223	
	142	<u>10 631 895</u>	170	<u>70 015</u>	197	<u>501 532</u>	224	<u>10 200 378</u>
Immobilisations en cours	143	<u>599 441</u>	171	<u>1 922 002</u>	198	<u>45 909</u>	225	<u>2 475 534</u>
	144	<u>11 231 336</u>	172	<u>1 992 017</u>	199	<u>547 441</u>	226	<u>12 675 912</u>
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>								
Infrastructures								
Eau potable	145		173		200		227	
Eaux usées	146		174		201		228	
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	147	95 123	175	(10 635)	202		229	84 488
Autres	148	1 287 975	176	(37 676)	203		230	1 250 299
Réseau d'électricité	149		177		204		231	
Bâtiments	150	616 046	178	50 717	205		232	666 763
Améliorations locatives	151		179	440	206		233	440
Véhicules	152	44 115	180	(4 671)	207		234	39 444
Ameublement et équipement de bureau	153	599 450	181	27 247	208	495 630	235	131 067
Machinerie, outillage et équipement divers	154	641 116	182	150 802	209	51 814	236	740 104
Autres	155		183		210		237	
	156	<u>3 283 825</u>	184	<u>176 224</u>	211	<u>547 444</u>	238	<u>2 912 605</u>
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	157	<u>7 947 511</u>					239	<u>9 763 307</u>
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations								
Coût	240	120 149	243	(16 375)	245		247	103 774
Amortissement cumulé	241	(18 998)	244	(910)	246		248	(18 088)
Valeur comptable nette	242	<u>101 151</u>					249	<u>85 686</u>

Note



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

		2018	2017
<b>16. Propriétés destinées à la revente</b>			
Immeubles de la réserve foncière	250		
Immeubles industriels municipaux	251		
Autres	252		
	253		
<hr/>			
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)	254		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	255		
<hr/>			
<b>Note</b>			
<hr/>			
<b>17. Autres actifs non financiers</b>			
Frais payés d'avance			
- Divers	256	12 481	14 693
- Terrain synthétique	257	1 076 350	890 201
-	258		
Autres			
-	259		
-	260		
	261	1 088 831	904 894
<hr/>			
<b>Note</b>			
<hr/>			

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**18. Obligations contractuelles**

La MRC a accordé des contrats ou a conclu des ententes prévoyant la fourniture de services sur plus d'un exercice financier par différents fournisseurs ou organismes. Le coût total de ses obligations contractuelles est de 27 049 990 \$ et le solde au 31 décembre 2018 est de 22 416 205 \$. Le coût total de ces contrats et ententes est réparti comme suit sur les prochains exercices financiers:

2019	5 719 149 \$
2020	5 121 500 \$
2021	4 875 529 \$
2022	4 634 009 \$
2023	2 066 018 \$

**19. Droits contractuels**

Dans le cadre de programmes de subvention sur les infrastructures, la MRC et le gouvernement du Québec ont signés des protocoles d'ententes ou une lettre de confirmation d'octroi dans lesquels le gouvernement s'engage à verser une somme de 21 836 877 \$ pour des travaux. La MRC doit également investir dans une proportion variant de 20% à 33.3% dans ces travaux.

**20. Passifs éventuels**

**a) Cautionnement et garantie**

La Municipalité régionale de comté a cautionné un sixième (1/6) du montant total de la marge de crédit de la Corporation du Parc Linéaire Le P'tit Train du Nord, soit une somme maximale de 16 667\$.

**b) Auto-assurance**

S/O

**c) Poursuites**

S/O

**d) Autres**

S/O

**21. Actifs éventuels**

S/O

**22. Redressement aux exercices antérieurs**

S/O

**23. Données budgétaires**

L'État des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les prévisions budgétaires adoptées par la

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

municipalité régionale de comté. Ces données sont consolidées avec les prévisions budgétaires adoptées par l'organisme qui est sous le contrôle de la MRC.

**24. Instruments financiers**

S.O.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

	Réalizations 2017		Budget 2018		Réalizations 2018		Total consolidé <sup>1</sup>
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenaires	
<b>Revenus</b>							
<b>Fonctionnement</b>							
1 Taxes							
2 Compensations tenant lieu de taxes							
3 Quotes-parts	6 196 132	7 261 694	7 157 220			724 099	7 157 220
4 Transferts	3 085 082	2 690 794	3 340 157			49 727	3 389 884
5 Services rendus	796 684	540 025	1 212 754			116 305	1 329 059
6 Imposition de droits							
7 Amendes et pénalités							
8 Revenus de placements de portefeuille	80 361	52 694	89 711			18 878	18 878
9 Autres revenus d'intérêts	58 847	88 562	91 424			181 640	89 711
10 Autres revenus							273 064
11 Effet net des opérations de restructuration							
12	10 217 106	10 633 769	11 891 266			1 090 649	12 257 816
<b>Investissement</b>							
13 Taxes							
14 Quotes-parts	106 975		5 564				5 564
15 Transferts	10 080		268 753			259 190	527 943
16 Imposition de droits							
17 Autres revenus							
18 Contributions des promoteurs							
19 Autres							
20 Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenaires commerciaux							
21	117 055	2 604 146	274 317			259 190	533 507
22	10 334 161	10 633 769	12 165 583			1 349 839	12 791 323
<b>Charges</b>							
23 Administration générale	2 797 655	2 604 146	2 699 208		28 156		2 727 364
24 Sécurité publique	154 768	124 499	279 560		1 984		281 544
25 Transport	563 009	574 408	598 787				598 787
26 Hygiène du milieu	3 300 227	4 596 780	4 748 427		165 725		5 611 940
27 Santé et bien-être	341 056	130 231	375 467				375 467
28 Aménagement, urbanisme et développement	1 127 855	944 539	898 016		13 690		911 706
29 Loisirs et culture	1 095 705	984 561	1 183 663		65 576		1 249 239
30 Réseau d'électricité	49 239	83 277	78 162			40 132	118 294
31 Frais de financement							
32 Effet net des opérations de restructuration	248 970		275 131 (		275 131 )		
33 Amortissement des immobilisations	9 678 484	10 042 441	11 136 421			1 462 019	11 874 341
34	655 677	591 328	1 029 162			(112 180)	916 982
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>							

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenaires.



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

	Réalizations 2017		Budget 2018		Réalizations 2018		Total consolidé <sup>1</sup>
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenaires		
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	655 677	591 328	1 029 162	(112 180)	916 982	
Moins: revenus d'investissement	2	( 117 055 )	( )	( 274 317 )	( 259 190 )	( 533 507 )	
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	538 622	591 328	754 845	(371 370)	383 475	
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>							
<i>Ajouter (déduire)</i>							
<b>Immobilisations</b>							
Amortissement	4	248 970		275 131	(98 907)	176 224	
Produit de cession	5			7 412	(7 412)	7 412	
(Gain) perte sur cession	6					(7 412)	
Réduction de valeur / Reclassement	7						
	8	248 970		275 131	(98 907)	176 224	
<b>Propriétés destinées à la revente</b>							
Coût des propriétés vendues	9						
Réduction de valeur / Reclassement	10						
	11						
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenaires commerciaux</b>							
Remboursement ou produit de cession	12	223 983		156 621		156 621	
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13						
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14						
	15	223 983		156 621		156 621	
<b>Financement</b>							
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16	1 133 000		30 000	262 344	292 344	
Remboursement de la dette à long terme	17	( 331 425 )	( 498 301 )	( 480 760 )	( 555 505 )	( 1 036 265 )	
	18	801 575	(498 301)	(450 760)	(293 161)	(743 921)	
<b>Affectations</b>							
Activités d'investissement	19	( 139 234 )	( 87 062 )	( 56 201 )	( 710 051 )	( 653 850 )	
Excédent (déficit) accumulé	20	370 725	105 000	105 000	105 000	105 000	
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	21			52 387		52 387	
Excédent de fonctionnement affecté	22	(276 826)	(110 965)	(231 452)	1 044	(230 408)	
Réserves financières et fonds réservés	23	(1 133 000)		56 650	673 984	730 634	
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	24						
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	25	(1 178 335)	(93 027)	(73 616)	1 385 079	1 311 463	
	26	96 193	(591 328)	(92 624)	993 011	900 387	
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27	634 815		662 221	621 641	1 283 862	

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenaires.



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

	Réalizations 2017		Réalizations 2018		Total consolidé <sup>1</sup>
	Administration municipale		Administration municipale Organismes contrôlés et partenariats		
<b>Revenus d'investissement</b>	1	117 055	274 317	259 190	533 507
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
<b>Immobilisations</b>					
Acquisition					
Administration générale	2	( 30 839 )	( 27 051 )	( )	( 27 051 )
Sécurité publique	3	( )	( )	( )	( )
Transport	4	( )	( )	( )	( )
Hygiène du milieu	5	( 170 307 )	( 1 440 435 )	( (3 205) )	( 1 437 230 )
Santé et bien-être	6	( )	( )	( )	( )
Aménagement, urbanisme et développement	7	( 8 663 )	( 4 334 )	( )	( 4 334 )
Loisirs et culture	8	( 644 394 )	( 523 402 )	( )	( 523 402 )
Réseau d'électricité	9	( )	( )	( )	( )
	10	( 854 203 )	( 1 995 222 )	( (3 205) )	( 1 992 017 )
<b>Propriétés destinées à la revente</b>					
Acquisition	11	( )	( )	( )	( )
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>					
Emission ou acquisition	12	( 222 847 )	( 386 000 )	( )	( 386 000 )
<b>Financement</b>					
Financement à long terme des activités d'investissement	13	729 000	377 182	377 182	377 182
<b>Affectations</b>					
Activités de fonctionnement	14	139 234	56 201	( 710 051 )	( 653 850 )
Excédent accumulé					
Excédent de fonctionnement non affecté	15			128 891	128 891
Excédent de fonctionnement affecté	16				
Réserves financières et fonds réservés	17	571 197	474 426	32 886	507 312
	18	710 431	530 627	( 548 274 )	( 17 647 )
	19	362 381	( 1 850 595 )	( 167 887 )	( 2 018 482 )
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	20	479 436	( 1 576 278 )	91 303	( 1 484 975 )

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2018**

	2017		2018		Total consolidé <sup>1</sup>
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Organismes contrôlés et partenariats	
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	2 909 777	548 041	302 216	850 257
Débiteurs (note 5)	2	2 404 458	3 539 520	490 107	4 023 077
Prêts (note 6)	3	453 679	683 058		683 058
Placements de portefeuille (note 7)	4			495 540	495 540
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5				
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6				
Autres actifs financiers (note 9)	7				
	8	5 767 914	4 770 619	1 287 863	6 051 932
<b>PASSIFS</b>					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9				
Emprunts temporaires (note 10)	10				
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	1 939 990	2 285 987	850 607	3 130 044
Revenus reportés (note 12)	12	1 612 524	1 594 903		1 594 903
Dette à long terme (note 13)	13	3 948 965	3 498 162	1 972 086	5 470 248
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14				
	15	7 501 479	7 379 052	2 822 693	10 195 195
	16	(1 733 565)	(2 608 433)	(1 534 830)	(4 143 263)
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 14)</b>					
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>					
Immobilisations (note 15)	17	5 010 586	6 730 676	3 032 631	9 763 307
Propriétés destinées à la revente (note 16)	18				
Stocks de fournitures	19				
Autres actifs non financiers (note 17)	20	904 894	1 088 831		1 088 831
	21	5 915 480	7 819 507	3 032 631	10 852 138
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	22	488 392	482 009	124 030	606 039
Excédent de fonctionnement affecté	23	126 113	637 328	88 459	725 787
Réserves financières et fonds réservés	24	914 746	671 772	237 344	909 116
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	25	(624 418)	(666 968)	(386 621)	(1 053 589)
Financement des investissements en cours	26	13 477	(1 562 802)	7 628	(1 555 174)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	27	3 263 605	5 649 735	1 426 961	7 076 696
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	28				
	29	4 181 915	5 211 074	1 497 801	6 708 875

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2018	Réalizations 2018	Réalizations 2018	Réalizations 2017
<b>Rémunération</b>	1	1 343 385	1 495 413	1 727 867	1 627 305
<b>Charges sociales</b>	2	313 815	299 456	355 882	301 162
<b>Biens et services</b>	3	6 270 386	6 661 880	7 577 564	5 918 558
<b>Frais de financement</b>					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge					
De l'organisme municipal	4	83 277	78 162	118 294	74 755
D'autres organismes municipaux	5				
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	6				
D'autres tiers	7				
Autres frais de financement	8				
<b>Contributions à des organismes</b>					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	9	1 183 689	1 252 548	528 449	
Transferts	10				
Autres	11	572 408	598 787	660 864	729 828
Autres organismes					
Transferts	12				
Autres	13	275 481	468 851	681 454	672 558
<b>Amortissement des immobilisations</b>	14		275 131	176 224	444 033
<b>Autres</b>					
- Créances douteuses	15		269	269	87 384
- Remb. dépenses candidats	16		5 924	5 924	16 318
- Provision frais de fermeture	17			41 550	46 659
	18	10 042 441	11 136 421	11 874 341	9 918 560



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS  
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

		2018	2017
<b>RÉSULTATS</b>			
<b>Revenus</b>			
Revenus sur les placements de portefeuille	1	465	535
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement	2	19 648	14 442
Autres revenus	3		
	4	20 113	14 977
<b>Charges</b>			
Créances douteuses			
Radiation de prêts et de placements de portefeuille	5		94 609
Variation de la provision pour moins-value	6	134	(52 626)
	7	134	41 983
Autres charges	8		750
	9	134	42 733
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	10	19 979	(27 756)

**SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE**

<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	11	225 871	299 525
Placements de portefeuille	12		54 148
Débiteurs	13	250	47 209
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	14	505 060	310 186
Provision pour moins-value	15	( 47 464 )	( 47 330 )
	16	457 596	262 856
	17	683 717	663 738
<b>Passifs</b>			
Créditeurs et charges à payer	18		
Revenus reportés	19		
Dette à long terme	20	614 418	614 418
	21	614 418	614 418
<b>Solde du Fonds local d'investissement</b>	22	69 299	49 320

**VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE  
ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE**

Libres	23	225 871	353 673
Supportant les engagements de prêts	24		
Supportant les garanties de prêts	25		
	26	225 871	353 673

**Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu**

Les prêts octroyés dans le cadre du Fonds local d'investissement représentent une somme de 457 596 \$ (262 856 \$ en 2017). De plus, les prêts octroyés sont présentés nets d'une provision pour pertes éventuelles de 47 464 \$ (47 330 \$ en 2017). Ces prêts, échéant de 2019 à 2029, portent intérêt à des taux variant de 0,00 à 7,00 %. Par ailleurs, aucune somme (94 609 \$ en 2017) représentant des prêts irrécouvrables n'a été radiée.

**Note sur la dette à long terme**

Un montant de 614 418 \$ (614 418 \$ en 2017) est constitué de prêts octroyés par le ministère de l'Économie, de l'innovation et des Exportations (MEIE) à la MRC dans le cadre du Fonds local d'investissement, remboursables par un premier versement en juin 2020 qui sera égal au montant disponible pour consentir des prêts admissibles au 31 décembre 2019, suivi de cinq versements annuels et consécutifs le 1er juin de chaque année, et ce, à compter du 1er juin 2021 et un versement final le 1er juin 2026 selon l'évaluation de portefeuille du Fonds local d'investissement au 31 décembre 2025, jusqu'à concurrence du

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS  
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

solde du prêt.

---

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

---

**Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts**

---

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

---

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

		2018	2017
<b>RÉSULTATS</b>			
<b>Revenus</b>			
Revenus sur les placements de portefeuille	1	406	671
Revenus sur les prêts aux entreprises	2	13 763	13 191
Autres revenus	3		
	4	14 169	13 862
<b>Charges</b>			
Créances douteuses			
Radiation de prêts	5		
Variation de la provision pour moins-value	6	134	45 401
	7	134	45 401
Intérêts sur la dette à long terme	8	346	
Autres charges	9		
	10	480	45 401
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	11	13 689	(31 539)
<b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>			
<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	18 016	55 925
Placements de portefeuille	13		
Débiteurs	14		
Prêts aux entreprises	15	270 997	236 224
Provision pour moins-value	16	( 45 535 )	( 45 401 )
	17	225 462	190 823
	18	243 478	246 748
<b>Passifs</b>			
Créditeurs et charges à payer	19	250	47 209
Revenus reportés	20		
Dette à long terme	21	40 000	10 000
	22	40 250	57 209
<b>Solde du Fonds local de solidarité</b>			
Excédent affecté aux prêts aux entreprises	23		
Excédent (déficit) non affecté	24	203 228	189 539
	25	203 228	189 539

**VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE  
ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE**

Libres	26	18 016	55 925
Supportant les engagements de prêts	27		
	28	18 016	55 925

**Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu**

Les prêts octroyés dans le cadre du Fonds local de solidarité représentent une somme de 225 462 \$ (190 823 \$ en 2017). De plus, les prêts octroyés sont présentés nets d'une provision pour pertes éventuelles de 45 535 \$ (45 401 \$ en 2017). Ces prêts, échéant de 2019 à 2029, portent intérêt à des taux variant de 6,00 à 9,00 %.

**Note sur la dette à long terme**

Dette à crédit variable au Fonds locaux de solidarité FTQ, pour un montant maximal de 750 000 \$ dont 40 000 \$ est utilisé au 31 décembre 2018 (10 000 \$ en 2017) portant intérêt à un taux de 4% (pour la tranche de déboursé 1 à 250 000 \$), sans modalités prévues de remboursement.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS  
FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

---

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

---

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

---



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS DE GESTION ET DE MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

	2018	2017
<b>RÉSULTATS</b>		
<b>Revenus</b>		
Revenus provenant de la gestion foncière	1	124
Revenus provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	2	
Autres revenus	3	
	4	124
<b>Charges</b>		
Frais de gestion		
Salaires	5	
Créances douteuses	6	
Autres frais de gestion	7	
	8	
Activités et projets de mise en valeur du territoire		
- SOPFEU	9	124
-	10	
-	11	
-	12	
-	13	
-	14	
	15	124
	16	124
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	17	1 448

**SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE**

<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	18		
Placements de portefeuille	19		
Débiteurs	20		
Provision pour créances douteuses	21	(                    )	(                    )
	22		
Autres	23	208 255	182 179
	24	208 255	182 179
<b>Passifs</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	25		
Créditeurs et charges à payer	26		
Revenus reportés			
Provenant de la gestion foncière	27		
Provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	28		
Autres	29	208 255	182 179
Autres	30		
	31	208 255	182 179
<b>Solde du Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire</b>	32		

**Note sur les autres actifs**

**Note sur les créditeurs et charges à payer**

**Note sur les autres revenus reportés**

**Note sur les autres passifs**



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2018**

	2018	2017
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>		
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1 606 039	1 124 046
Excédent de fonctionnement affecté	2 725 787	315 746
Réserves financières et fonds réservés	3 909 116	952 060
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 ( 1 053 589 ) (	624 418 )
Financement des investissements en cours	5 (1 555 174)	155 927
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6 7 076 696	3 868 532
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7	8
	8 6 708 875	5 791 893
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>		
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>		
Administration municipale	9 482 009	488 392
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	10 124 030	635 654
	11 606 039	1 124 046
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>		
Administration municipale		
- Engagement Chambre de commerce	12	5 496
- Élection 2021	13 65 000	
- Plan GMR	14 178 230	88 230
- Entente développement culture	15	32 387
- Budget 2019- Parc récréatifs	16 37 142	
- Budget 2019- Évaluation	17 19 477	
- Budget 2019- Hygiène du milieu	18 308 573	
- Budget 2019- Culture	19 28 906	
-	20	
	21 637 328	126 113
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>		
- RIDR	22 88 459	189 633
-	23	
-	24	
	25 88 459	189 633
	26 725 787	315 746
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>		
Réserves financières - Administration municipale		
- Régl 239-2010 Parcs récréatifs	27 374 371	451 633
-	28	
-	29	
-	30	
-	31	
	32 374 371	451 633
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
- RIDR	33	37 314
-	34	
-	35	
	36	37 314
<b>Fonds réservés</b>		
Fonds de roulement		
Administration municipale	37	
Organismes contrôlés et partenariats	38	
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	39	
Organismes contrôlés et partenariats	40	
Montant non réservé		
Administration municipale	41 53 515	53 515
Organismes contrôlés et partenariats	42 214 712	
Fonds local d'investissement	43 226 120	400 882
Fonds local de solidarité	44 17 766	8 716
Autres		
- RIDR - Frais fermeture LET	45 22 632	
-	46	
	47 534 745	463 113
	48 909 116	952 060

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2018**

	2018	2017
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	49 (	) (
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	50 (	) (
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	51 (	) (
Autres	52 (	) (
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	53 (	) (
	54 (	) (
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	55 (	) (
Assainissement des sites contaminés	56 (	) (
Appariement fiscal pour revenus de transfert	57 (	) (
Autres	58 (	) (
-	59 (	) (
-	60 (	) (
Mesures d'allègement fiscal transitoires		
Modifications comptables du 1 <sup>er</sup> janvier 2000		
Salaires et avantages sociaux	61 (	) (
Intérêts sur la dette à long terme	62 (	) (
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	63 (	) (
Utilisation du fonds de roulement	64 (	) (
Mesure relative aux frais reportés	65 (	) (
Autres	66 (	) (
-	67 (	) (
-	68 (	) (
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure transitoire relative à la TVQ	69 (	) (
Frais d'émission de la dette à long terme	70 (	) (
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	71 (	654 418 ) (
Autres	72 (	) (
- Terrain Synthétique	72 (	1 088 900 ) (
- Act. de fonct. financées	73 (	386 621 ) (
	74 (	2 129 939 ) (
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	75	1 076 350
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	76	1 133 000
Prêts aux entrepreneurs, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs liés au FLI et au FLS	77	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	78	
Autres	79	
-	80	1 076 350
	81 (	1 053 589 ) (
		624 418 )



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2018**

	2018	2017
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Financement des investissements en cours</b>		
Financement non utilisé	82 28 126	186 627
Investissements à financer	83 ( 1 583 300 ) (	30 700 )
	84 (1 555 174)	155 927
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>		
<b>Éléments d'actif</b>		
Immobilisations	85 9 763 307	7 947 511
Propriétés destinées à la revente	86	
Prêts	87 683 058	453 679
Placements de portefeuille à titre d'investissement	88	
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	89	
	90 10 446 365	8 401 190
Ajustements aux éléments d'actif	91	
	92 10 446 365	8 401 190
<b>Éléments de passif correspondant</b>		
Dette à long terme	93 ( 5 470 248 ) (	5 839 012 )
Frais reportés liés à la dette à long terme	94 ( 29 360 ) (	27 336 )
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	95	
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	96 386 621	
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	97 1 743 318	1 757 418
	98 ( 3 369 669 ) (	4 108 930 )
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	99 (	423 728 )
	100 ( 3 369 669 ) (	4 532 658 )
	101 7 076 696	3 868 532

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS  
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

	Régimes de retraite enregistrés	Régimes supplémentaires de retraite
Nombre de régimes à la fin de l'exercice	1	2
<b>Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements</b>		

	2018	2017
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	3	
Charge de l'exercice	4 (                    )	(                    )
Cotisations versées par l'employeur	5	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8 (                    )	(                    )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11	
Provision pour moins-value	12 (                    )	(                    )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes en cause	14	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16 (                    )	(                    )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17 (                    )	(                    )
<b>Charge de l'exercice</b>		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19	
	20	
Cotisations salariales des employés	21 (                    )	(                    )
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22 (                    )	(                    )
	23	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27	
Variation de la provision pour moins-value	28	
Autres		
-	29	
-	30	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	31	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	32	
Rendement espéré des actifs	33 (                    )	(                    )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	34	
Charge de l'exercice	35	



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

	2018	2017
<b>Informations complémentaires</b>		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	36	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	37	( _____ ) ( _____ )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	38	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	39	
Prestations versées au cours de l'exercice	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	41	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	42	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non</u> capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	43	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8		
Pour la réserve de restructuration	44	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45	
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	46	
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	47	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	48	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	49	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	50	%
Autres hypothèses économiques		
-	51	
-	52	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

	Régimes d'avantages complémentaires de retraite	Autres avantages sociaux futurs
	53	54
Nombre de régimes à la fin de l'exercice		
<b>Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements</b>		
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 (                    )	(                    )
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 (                    )	(                    )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 (                    )	(                    )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 (                    )	(                    )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 (                    )	(                    )
<b>Charge de l'exercice</b>		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71	
	72	
Cotisations salariales des employés	73 (                    )	(                    )
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74 (                    )	(                    )
	75	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79	
Variation de la provision pour moins-value	80	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

	2018	2017	
Autres			
-	81		
-	82		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	83		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	84		
Rendement espéré des actifs	85 ( _____ )	( _____ )	
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	86		
Charge de l'exercice	87		
<b>Informations complémentaires</b>			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	88		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	89 ( _____ )	( _____ )	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	90		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	91		
Prestations versées au cours de l'exercice	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	93		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	94		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	95		
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	96		
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	97	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	98	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	99	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	100	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	102	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	103		
Autres hypothèses économiques			
-	104		
-	105		



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 106 \_\_\_\_\_

**Description des régimes et autres renseignements**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Charge de l'exercice</b>		
Cotisations de l'employeur		
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	107	
Régime volontaire d'épargne-retraite	108	
Régime de retraite simplifié	109	
Régime de retraite par financement salarial	110	
Autres régimes	111	
	112	

**D) AUTRES RÉGIMES (REER individuel, REER collectif et autres)**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 113 \_\_\_\_\_ 2

**Description des régimes et autres renseignements**

Les employés réguliers de la municipalité régionale de comté cotisent à un REER collectif à un taux minimal de 2,5% de leur salaire brut régulier. La part de la MRC, qui est imputée aux charges au même rythme que la charge de salaire, représente 2,2 fois la part minimale des employés.

Les employés de la régie intermunicipale des déchets de la rouge cotisent également à un REER collectif.

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Charge de l'exercice</b>		
Cotisations de l'employeur	114 71 403	60 852

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	115 19	12

**Description du régime**

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA), qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

		<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Cotisations des élus au RREM</b>	116	7 565	2 448
<b>Charge de l'exercice</b>			
Contributions de l'employeur au RREM	117	25 465	8 249
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	118		
	119	<u>25 465</u>	<u>8 249</u>

---

**Note**

---

---

## RENSEIGNEMENTS FINANCIERS CONSOLIDÉS NON AUDITÉS

2015	2014	2013
1 234	1 567	1 890
2 345	2 678	3 012
3 456	3 789	4 123
4 567	4 890	5 234
5 678	5 901	6 345
6 789	6 012	7 456
7 890	7 123	8 567
8 901	8 234	9 678
9 012	9 345	10 789
10 123	10 456	11 890
11 234	11 567	12 901
12 345	12 678	13 012
13 456	13 789	14 123
14 567	14 890	15 234
15 678	15 901	16 345
16 789	16 012	17 456
17 890	17 123	18 567
18 901	18 234	19 678
19 012	19 345	20 789
20 123	20 456	21 890
21 234	21 567	22 901
22 345	22 678	23 012
23 456	23 789	24 123
24 567	24 890	25 234
25 678	25 901	26 345
26 789	26 012	27 456
27 890	27 123	28 567
28 901	28 234	29 678
29 012	29 345	30 789
30 123	30 456	31 890
31 234	31 567	32 901
32 345	32 678	33 012
33 456	33 789	34 123
34 567	34 890	35 234
35 678	35 901	36 345
36 789	36 012	37 456
37 890	37 123	38 567
38 901	38 234	39 678
39 012	39 345	40 789
40 123	40 456	41 890
41 234	41 567	42 901
42 345	42 678	43 012
43 456	43 789	44 123
44 567	44 890	45 234
45 678	45 901	46 345
46 789	46 012	47 456
47 890	47 123	48 567
48 901	48 234	49 678
49 012	49 345	50 789
50 123	50 456	51 890
51 234	51 567	52 901
52 345	52 678	53 012
53 456	53 789	54 123
54 567	54 890	55 234
55 678	55 901	56 345
56 789	56 012	57 456
57 890	57 123	58 567
58 901	58 234	59 678
59 012	59 345	60 789
60 123	60 456	61 890
61 234	61 567	62 901
62 345	62 678	63 012
63 456	63 789	64 123
64 567	64 890	65 234
65 678	65 901	66 345
66 789	66 012	67 456
67 890	67 123	68 567
68 901	68 234	69 678
69 012	69 345	70 789
70 123	70 456	71 890
71 234	71 567	72 901
72 345	72 678	73 012
73 456	73 789	74 123
74 567	74 890	75 234
75 678	75 901	76 345
76 789	76 012	77 456
77 890	77 123	78 567
78 901	78 234	79 678
79 012	79 345	80 789
80 123	80 456	81 890
81 234	81 567	82 901
82 345	82 678	83 012
83 456	83 789	84 123
84 567	84 890	85 234
85 678	85 901	86 345
86 789	86 012	87 456
87 890	87 123	88 567
88 901	88 234	89 678
89 012	89 345	90 789
90 123	90 456	91 890
91 234	91 567	92 901
92 345	92 678	93 012
93 456	93 789	94 123
94 567	94 890	95 234
95 678	95 901	96 345
96 789	96 012	97 456
97 890	97 123	98 567
98 901	98 234	99 678
99 012	99 345	100 789
100 123	100 456	101 890
101 234	101 567	102 901
102 345	102 678	103 012
103 456	103 789	104 123
104 567	104 890	105 234
105 678	105 901	106 345
106 789	106 012	107 456
107 890	107 123	108 567
108 901	108 234	109 678
109 012	109 345	110 789
110 123	110 456	111 890
111 234	111 567	112 901
112 345	112 678	113 012
113 456	113 789	114 123
114 567	114 890	115 234
115 678	115 901	116 345
116 789	116 012	117 456
117 890	117 123	118 567
118 901	118 234	119 678
119 012	119 345	120 789
120 123	120 456	121 890
121 234	121 567	122 901
122 345	122 678	123 012
123 456	123 789	124 123
124 567	124 890	125 234
125 678	125 901	126 345
126 789	126 012	127 456
127 890	127 123	128 567
128 901	128 234	129 678
129 012	129 345	130 789
130 123	130 456	131 890
131 234	131 567	132 901
132 345	132 678	133 012
133 456	133 789	134 123
134 567	134 890	135 234
135 678	135 901	136 345
136 789	136 012	137 456
137 890	137 123	138 567
138 901	138 234	139 678
139 012	139 345	140 789
140 123	140 456	141 890
141 234	141 567	142 901
142 345	142 678	143 012
143 456	143 789	144 123
144 567	144 890	145 234
145 678	145 901	146 345
146 789	146 012	147 456
147 890	147 123	148 567
148 901	148 234	149 678
149 012	149 345	150 789
150 123	150 456	151 890
151 234	151 567	152 901
152 345	152 678	153 012
153 456	153 789	154 123
154 567	154 890	155 234
155 678	155 901	156 345
156 789	156 012	157 456
157 890	157 123	158 567
158 901	158 234	159 678
159 012	159 345	160 789
160 123	160 456	161 890
161 234	161 567	162 901
162 345	162 678	163 012
163 456	163 789	164 123
164 567	164 890	165 234
165 678	165 901	166 345
166 789	166 012	167 456
167 890	167 123	168 567
168 901	168 234	169 678
169 012	169 345	170 789
170 123	170 456	171 890
171 234	171 567	172 901
172 345	172 678	173 012
173 456	173 789	174 123
174 567	174 890	175 234
175 678	175 901	176 345
176 789	176 012	177 456
177 890	177 123	178 567
178 901	178 234	179 678
179 012	179 345	180 789
180 123	180 456	181 890
181 234	181 567	182 901
182 345	182 678	183 012
183 456	183 789	184 123
184 567	184 890	185 234
185 678	185 901	186 345
186 789	186 012	187 456
187 890	187 123	188 567
188 901	188 234	189 678
189 012	189 345	190 789
190 123	190 456	191 890
191 234	191 567	192 901
192 345	192 678	193 012
193 456	193 789	194 123
194 567	194 890	195 234
195 678	195 901	196 345
196 789	196 012	197 456
197 890	197 123	198 567
198 901	198 234	199 678
199 012	199 345	200 789
200 123	200 456	201 890
201 234	201 567	202 901
202 345	202 678	203 012
203 456	203 789	204 123
204 567	204 890	205 234
205 678	205 901	206 345
206 789	206 012	207 456
207 890	207 123	208 567
208 901	208 234	209 678
209 012	209 345	210 789
210 123	210 456	211 890
211 234	211 567	212 901
212 345	212 678	213 012
213 456	213 789	214 123
214 567	214 890	215 234
215 678	215 901	216 345
216 789	216 012	217 456
217 890	217 123	218 567
218 901	218 234	219 678
219 012	219 345	220 789
220 123	220 456	221 890
221 234	221 567	222 901
222 345	222 678	223 012
223 456	223 789	224 123
224 567	224 890	225 234
225 678	225 901	226 345
226 789	226 012	227 456
227 890	227 123	228 567
228 901	228 234	229 678
229 012	229 345	230 789
230 123	230 456	231 890
231 234	231 567	232 901
232 345	232 678	233 012
233 456	233 789	234 123
234 567	234 890	235 234
235 678	235 901	236 345
236 789	236 012	237 456
237 890	237 123	238 567
238 901	238 234	239 678
239 012	239 345	240 789
240 123	240 456	241 890
241 234	241 567	242 901
242 345	242 678	243 012
243 456	243 789	244 123
244 567	244 890	245 234
245 678	245 901	246 345
246 789	246 012	247 456
247 890	247 123	248 567
248 901	248 234	249 678
249 012	249 345	250 789
250 123	250 456	251 890
251 234	251 567	252 901
252 345	252 678	253 012
253 456	253 789	254 123
254 567	254 890	255 234
255 678	255 901	256 345
256 789	256 012	257 456
257 890	257 123	258 567
258 901	258 234	259 678
259 012	259 345	260 789
260 123	260 456	261 890
261 234	261 567	262 901
262 345	262 678	263 012
263 456	263 789	264 123
264 567	264 890	265 234
265 678	265 901	266 345
266 789	266 012	267 456
267 890	267 123	268 567
268 901	268 234	269 678
269 012	269 345	270 789
270 123	270 456	271 890
271 234	271 567	272 901
272 345	272 678	273 012
273 456	273 789	274 123
274 567	274 890	275 234
275 678	275 901	276 345
276 789	276 012	277 456
277 890	277 123	278 567
278 901	278 234	279 678
279 012	279 345	280 789
280 123	280 456	281 890
281 234	281 567	282 901
282 345	282 678	283 012
283 456	283 789	284 123
284 567	284 890	285 234
285 678	285 901	286 345
286 789	286 012	287 456
287 890	287 123	288 567
288 901	288 234	289 678
289 012	289 345	290 789
290 123	290 456	291 890
291 234	291 567	292 901
292 345	292 678	293 012
293 456	293 789	294 123
294 567	294 890	295 234
295 678	295 901	296 345
296 789	296 012	297 456
297 890	297 123	298 567
298 901	298 234	299 678
299 012	299 345	300 789
300 123	300 456	301 890
301 234	301 567	302 901
302 345	302 678	303 012
303 456	303 789	304 123
304 567	304 890	305 234
305 678	305 901	306 345
306 789	306 012	307 456
307 890	307 123	308 567
308 901	308 234	309 678
309 012	309 345	310 789
310 123	310 456	311 890
311 234	311 567	312 901
312 345	312 678	313 012
313 456	313 789	314 123
314 567	314 890	315 234
315 678	315 9	



**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2018	Réalisations 2018	Réalisations 2018	Réalisations 2017
<b>TRANSFERTS</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	53	4 954	4 954	
<b>Sécurité publique</b>				
Police	54			
Sécurité incendie	55			
Sécurité civile	56			
Autres	57	144 667	144 667	
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	58			
Enlèvement de la neige	59			
Autres	60			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	61	275 000	275 000	275 000
Transport adapté	62			
Transport scolaire	63			
Autres	64			
Transport aérien	65			
Transport par eau	66			
Autres	67			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	68			
Réseau de distribution de l'eau potable	69			
Traitement des eaux usées	70			
Réseaux d'égout	71			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	72			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	73			
Tri et conditionnement	74	17 500	15 030	10 000
Autres	75		49 727	
Autres	76			
Cours d'eau	77			
Protection de l'environnement	78			
Autres	79			
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	80			
Sécurité du revenu	81			
Autres	82	80 000	244 733	234 509
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	83			
Rénovation urbaine	84			
Promotion et développement économique	85	60 000	51 165	83 513
Autres	86			104 998
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	87	45 331	46 831	53 655
Activités culturelles				
Bibliothèques	88			
Autres	89	25 000	26 363	25 000
<b>Réseau d'électricité</b>	90			
	91	502 831	808 743	786 675

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2018	Réalisations 2018	Réalisations 2018	Réalisations 2017
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	92			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	93			
Sécurité incendie	94			
Sécurité civile	95			
Autres	96			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	97			
Enlèvement de la neige	98			
Autres	99			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	100			
Transport adapté	101			
Transport scolaire	102			
Autres	103			
Transport aérien	104			
Transport par eau	105			
Autres	106			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	107			
Réseau de distribution de l'eau potable	108			
Traitement des eaux usées	109			
Réseaux d'égout	110			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	111			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	112			
Tri et conditionnement	113			
Autres	114		259 190	
Autres	115			
Cours d'eau	116			
Protection de l'environnement	117			
Autres	118			
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	119			
Sécurité du revenu	120			
Autres	121			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	122			
Rénovation urbaine	123			
Promotion et développement économique	124			
Autres	125			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	126	268 753	268 753	10 080
Activités culturelles				
Bibliothèques	127			
Autres	128			
<b>Réseau d'électricité</b>	129			
	130	268 753	527 943	10 080

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

	Administration municipale				Données consolidées		
	Budget 2018		Réalizations 2018		Réalisations	Réalisations	
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	2018	2017	
				Total			
Administration générale	1	2 604 146	2 699 208	28 156	2 727 364	2 727 364	2 822 643
Sécurité publique							
Police	2						
Sécurité incendie	3	124 499	279 560	1 984	281 544	281 544	156 752
Autres	4						
Transport							
Réseau routier	5						
Transport collectif	6	574 408	598 787		598 787	598 787	563 009
Autres	7						
Hygiène du milieu							
Eau et égout	8						
Matières résiduelles	9	4 442 284	4 650 792	165 725	4 816 517	5 514 305	3 664 148
Autres	10	154 496	97 635		97 635	97 635	
Santé et bien-être	11	130 231	375 467		375 467	375 467	341 056
Aménagement, urbanisme et développement							
Aménagement, urbanisme et zonage	12	147 517	161 183	2 118	163 301	163 301	375 567
Promotion et développement économique	13						
Autres	14	797 022	736 833	11 572	748 405	748 405	767 716
Loisirs et culture	15	984 561	1 183 663	65 576	1 249 239	1 249 239	1 152 914
Réseau d'électricité	16						
Frais de financement	17	83 277	78 162		78 162	118 294	74 755
Effet net des opérations de restructuration	18						
	19	10 042 441	10 861 290	275 131	11 136 421	11 874 341	9 918 560
Amortissement des immobilisations	20		275 131 (	275 131 )			
	21	10 042 441	11 136 421	0	11 136 421	11 874 341	9 918 560

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3



**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

		2018
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	4 401 958
Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	2	6 394 248

Extrait du rapport financier, page S25

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

		2018	2017
		Total	Total
		consolidé	consolidé
Dettes à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	4 845 190	5 241 930
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6		
Dettes à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises <sup>1</sup>	7		
Autres	8	654 418	624 418
Dettes en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	9		
	10	5 499 608	5 866 348

1. Incluant les revenus futurs découlant des ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

Extrait du rapport financier, page S37

**SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

		Réalizations 2017	Budget 2018	Réalizations 2018	
		Administration	Administration	Administration	Total
		municipale	municipale	municipale	consolidé
<b>Fonctionnement</b>					
Taxes	11				
Compensations tenant lieu de taxes	12				
Quotes-parts	13	6 196 132	7 261 694	7 157 220	7 157 220
Transferts	14	3 085 082	2 690 794	3 340 157	3 389 884
Services rendus	15	796 684	540 025	1 212 754	1 329 059
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	16				18 878
Autres	17	139 208	141 256	181 135	362 775
	18	10 217 106	10 633 769	11 891 266	12 257 816
<b>Investissement</b>					
Taxes	19				
Quotes-parts	20	106 975		5 564	5 564
Transferts	21	10 080		268 753	527 943
Autres	22				
	23	117 055		274 317	533 507
	24	10 334 161	10 633 769	12 165 583	12 791 323

Extrait du rapport financier, page S12

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

		2017	2018	2017
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
<b>Actifs financiers</b>				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	2 909 777	548 041	850 257
Débiteurs	2	2 404 458	3 539 520	4 023 077
Placements de portefeuille	3			495 540
Autres	4	453 679	683 058	683 058
	5	5 767 914	4 770 619	6 051 932
<b>Passifs</b>				
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	6			
Dette à long terme	7	3 948 965	3 498 162	5 470 248
Passif au titre des avantages sociaux futurs	8			
Autres	9	3 552 514	3 880 890	4 724 947
	10	7 501 479	7 379 052	10 195 195
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	11	(1 733 565)	(2 608 433)	(4 143 263)
<b>Actifs non financiers</b>				
Immobilisations	12	5 010 586	6 730 676	9 763 307
Autres	13	904 894	1 088 831	1 088 831
	14	5 915 480	7 819 507	10 852 138
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	15	488 392	482 009	606 039
Excédent de fonctionnement affecté	16	126 113	637 328	725 787
Réserves financières et fonds réservés	17	914 746	671 772	909 116
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	18 (	624 418 ) (	666 968 ) (	1 053 589 ) (
Financement des investissements en cours	19	13 477	(1 562 802)	(1 555 174)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	20	3 263 605	5 649 735	7 076 696
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	21			
	22	4 181 915	5 211 074	6 708 875

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23-1

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES  
ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

		2018	2017
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
- Engagement Chambre de commerce	23		5 496
- Élection 2021	24	65 000	
- Plan GMR	25	178 230	88 230
- Entente développement culture	26		32 387
- Budget 2019- Parc récréatifs	27	37 142	
- Budget 2019- Évaluation	28	19 477	
- Budget 2019- Hygiène du milieu	29	308 573	
- Budget 2019- Culture	30	28 906	
-	31		
	32	637 328	126 113
Organismes contrôlés et partenariats	33	88 459	189 633
	34	725 787	315 746
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>			
Administration municipale	35	671 772	914 746
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	36	237 344	37 314
	37	1 634 903	1 267 806

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23-1



**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

	Réalizations 2017		Budget 2018		Réalizations 2018		Total consolidé <sup>1</sup>
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats		
<b>Revenus</b>							
Fonctionnement	1	10 217 106	10 633 769	11 891 266	1 090 649	12 257 816	
Investissement	2	117 055		274 317	259 190	533 507	
	3	10 334 161	10 633 769	12 165 583	1 349 839	12 791 323	
<b>Charges</b>	4	9 678 484	10 042 441	11 136 421	1 462 019	11 874 341	
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	5	655 677	591 328	1 029 162	(112 180)	916 982	
Moins : revenus d'investissement	6	( 117 055 )	( )	( 274 317 )	( 259 190 )	( 533 507 )	
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	7	538 622	591 328	754 845	(371 370)	383 475	
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>							
Amortissement des immobilisations	8	248 970		275 131	(98 907)	176 224	
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9	1 133 000		30 000	262 344	292 344	
Remboursement de la dette à long terme	10	( 331 425 )	( 498 301 )	( 480 760 )	( 555 505 )	( 1 036 265 )	
Affectations							
Activités d'investissement	11	( 139 234 )	( 87 062 )	( 56 201 )	( 710 051 )	( 653 850 )	
Excédent (déficit) accumulé	12	(1 039 101)	(5 965)	(17 415)	675 028	657 613	
Autres éléments de conciliation	13	223 983		156 621		156 621	
	14	96 193	(591 328)	(92 624)	993 011	900 387	
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	15	634 815	634 815	662 221	621 641	1 283 862	

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.  
*Extrait du rapport financier, pages S12 et S13*



# Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2018

*Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.*

Nom : Les Pays-d'en-Haut

Affaires municipales  
et Habitation

Québec 

**ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION**

Je , Jackline Williams , atteste que le rapport financier consolidé de Les Pays-d'en-Haut pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018, transmis de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, a été déposé à la séance du conseil du 2019-05-14.

Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou secrétaire-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par Les Pays-d'en-Haut.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Les Pays-d'en-Haut consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports et documents par le ministre, je confirme également que Les Pays-d'en-Haut détient les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton « Attester », je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

Date et heure de la dernière modification : 2019-05-09 16:27:34

Date de transmission au Ministère :

**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

<b>Non audité</b>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>	<b>S.O.</b>
1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?			
Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	
Si oui, présentez-vous le budget consolidé?	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	
2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?	5 <input checked="" type="checkbox"/>	6 <input type="checkbox"/>	
3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2022 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?	7 <input type="checkbox"/>	8 <input checked="" type="checkbox"/>	
<b>Les questions 4 à 6 s'appliquent aux MRC et aux municipalités ayant des compétences de MRC seulement. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.</b>			
4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?	9 <input checked="" type="checkbox"/>	10 <input type="checkbox"/>	11 <input type="checkbox"/>
5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?	12 <input checked="" type="checkbox"/>	13 <input type="checkbox"/>	14 <input type="checkbox"/>
6. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion foncière et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?	15 <input checked="" type="checkbox"/>	16 <input type="checkbox"/>	17 <input type="checkbox"/>
<b>La question 7 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.</b>			
7. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?	18 <input type="checkbox"/>	19 <input type="checkbox"/>	20 <input checked="" type="checkbox"/>
Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?	21 <input type="checkbox"/>	22 <input type="checkbox"/>	



**QUESTIONNAIRE (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité****OUI****NON****Les questions 10 à 13 s'adressent aux MRC seulement**

10. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

31 32 

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

11. La MRC a-t-elle conclu une entente avec une autre MRC pour l'exécution de travaux, l'organisation et l'administration de services ou pour l'exercice en commun de toutes autres fonctions (article 678 CM)?

33 34 

Si oui, indiquer l'objet de l'entente ainsi que le nom de la MRC partie à l'entente :

12. La MRC a-t-elle compétence à l'égard de municipalités régies par le Code municipal en matière de gestion des matières résiduelles (articles 678.0.1 ou 678.0.2.1 CM)?

35 36 

13. La MRC a-t-elle accepté la délégation d'un pouvoir du gouvernement du Québec ou de l'un de ses ministres ou organismes (articles 10 ou 10.5 CM)?

37 38 

Si oui, indiquer quels pouvoirs ont été acceptés par la MRC et quelles sont les municipalités assujetties à ces compétences :

**QUESTIONNAIRE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

<b>Non audité</b>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>	<b>S.O.</b>
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1	_____	\$
2. L'organisme municipal applique-t-il les normes sur les paiements de transfert en suivant la position prescrite par le gouvernement du Québec selon la recommandation du MAMOT?	2 <input type="checkbox"/>	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
<b>Les questions 3 et 4 s'appliquent aux MRC et aux municipalités seulement.</b>			
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	5 <input type="checkbox"/>	6 <input checked="" type="checkbox"/>	
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2018	7	_____	\$
4. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	8 <input type="checkbox"/>	9 <input checked="" type="checkbox"/>	

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018****Non audité**

	<b>Rémunération (excluant charges sociales)</b>	<b>Allocation de dépenses</b>
ANDRÉ GENEST	68 007	16 595
TIM WATCHORN	33 385	16 595
MONIQUE MONETTE LAROCHE	30 666	15 333
JACQUES GARIEPY	63 402	16 595
CLAUDE CHARBONNEAU	38 079	16 595
GISÈLE DICAIRE	41 736	16 595
JOSEPH DYDZAK	34 681	16 595
FRANCOIS GHALI	27 259	13 630
RENÉ PELLETIER	25 092	12 546
NATHALIE ROCHON	43 258	16 595
NADINE BRIÈRE	62 799	16 595

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).



**FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

		2018	2017
<b>Administration générale</b>			
Greffe et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	5 147	6 062
	4	5 147	6 062
<b>Sécurité publique</b>			
Police	5		
Sécurité incendie	6		
Sécurité civile	7		
Autres	8		
	9		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	10		
Enlèvement de la neige	11		
Autres	12		
Transport collectif	13		
Autres	14		
	15		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	16		
Réseau de distribution de l'eau potable	17		
Traitement des eaux usées	18		
Réseaux d'égout	19		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	20	29 174	29 426
Matières recyclables	21		
Autres	22		
Cours d'eau	23		
Protection de l'environnement	24		
Autres	25		
	26	29 174	29 426
<b>Santé et bien-être</b>			
Logement social	27		
Sécurité du revenu	28		
Autres	29		
	30		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	31		
Rénovation urbaine	32		
Promotion et développement économique	33	997	500
Autres	34		
	35	997	500
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	36	42 844	13 251
Activités culturelles			
Bibliothèques	37		
Autres	38		
	39	42 844	13 251
<b>Réseau d'électricité</b>			
	40		
	41	78 162	49 239

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité**

	Effectifs personnes/ année <sup>2</sup>	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération	Charges sociales	Total <sup>1</sup>
<b>Administration municipale</b>						
Cadres et contremaîtres	1	4,30	8 081,00	430 663	79 755	510 418
Professionnels	2					
Cols blancs	3	17,00	28 501,00	895 101	181 298	1 076 399
Cols bleus	4	1,05	2 160,00	45 047	6 951	51 998
Policiers	5					
Pompiers	6					
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7					
Élus	8	22,35	38 742,00	1 370 811	268 004	1 638 815
	9	10,00		181 234	38 514	219 748
	10	32,35		1 552 045	306 518	1 858 563

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

	Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
	Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	11	275 000			275 000
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	12				
Réseau de distribution de l'eau potable	13				
Traitement des eaux usées	14				
Réseaux d'égout	15		5 040		3 333 910
Autres	16	3 060 117	268 753		3 333 910
	17	3 335 117	268 753	5 040	3 608 910

**ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT NON CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

<i>Non audité</i>		2018		2017
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Administration générale</b>				
Grefte et application de la loi	1			
Évaluation	2	1 543 716	1 543 719	1 650 162
Autres	3	780 952	780 948	757 396
<b>Sécurité publique</b>				
Police	4			
Sécurité incendie	5	17 600	17 601	17 525
Sécurité civile	6			
Autres	7			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	8			
Enlèvement de la neige	9			
Autres	10			
Transport collectif	11	287 408	287 407	282 322
Autres	12			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	13			
Réseau de distribution de l'eau potable	14			
Traitement des eaux usées	15			
Réseaux d'égout	16			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	17	3 237 527	3 133 055	2 173 763
Matières recyclables	18			
Autres	19			
Cours d'eau	20	92 000	91 999	
Protection de l'environnement	21			
Autres	22			
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	23			
Autres	24			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	25	149 516	149 517	273 445
Rénovation urbaine	26			
Promotion et développement économique	27	503 266	503 266	503 266
Autres	28			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	29	493 615	493 615	381 695
Activités culturelles				
Bibliothèques	30			
Autres	31	156 094	156 093	156 558
	32	7 261 694	7 157 220	6 196 132



**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS  
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT NON CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

<i>Non audité</i>		
<b>Code géographique</b>	<b>Municipalité</b>	<b>Montant</b>
	<b>Ensemble des municipalités</b>	
77011	Estérel	177 614
77012	Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson	580 226
77022	Sainte-Adèle	852 977
77030	Piedmont	319 510
77035	Sainte-Anne-des-Lacs	830 929
77043	Saint-Sauveur	1 462 986
77050	Morin-Heights	882 125
77055	Lac-des-Seize-Îles	88 842
77060	Wentworth-Nord	739 528
77065	Saint-Adolphe-d'Howard	1 222 483
		1
		7 157 220
	<b>Certaines municipalités</b>	
77050	Morin-Heights	5 564
		2
		5 564
		3
		7 162 784

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018***Non audité*

		2018	2017
Rémunération	1	56 632	
Charges sociales	2	7 062	
Biens et services	3	1 931 528	854 203
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	1 995 222	854 203

---

## **AUTRES RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS NON AUDITÉS**



**QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE  
DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

*Non audité*

Code géographique	Municipalité	Montant
77055	Lac-des-Seize-Îles	80 621
77050	Morin-Heights	775 730
77030	Piedmont	284 499
77035	Sainte-Anne-des-Lacs	540 167
77065	Saint-Adolphe-d'Howard	613 919
77012	Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson	469 300
77011	Estérel	91 455
77043	Saint-Sauveur	1 868 124
77060	Wentworth-Nord	530 498
77022	Sainte-Adèle	1 139 935

---

1

6 394 248

---

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ  
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

**Non audité****Administration municipale**

Dette à long terme	1	3 507 318
--------------------	---	-----------

**Ajouter**

Activités d'investissement à financer	2	1 549 058
---------------------------------------	---	-----------

Activités de fonctionnement à financer	3	
--	---	--

Dette en cours de refinancement	4	
---------------------------------	---	--

Autres		
--------	--	--

-	5	
---	---	--

-	6	
---	---	--

**Déduire**

Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme		
--	--	--

Excédent accumulé		
-------------------	--	--

Fonds d'amortissement	7	
-----------------------	---	--

Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	8	
--	---	--

Débiteurs	9	
-----------	---	--

Revenus futurs découlant des ententes		
---------------------------------------	--	--

conclues avec le gouvernement du Québec	10	
---	----	--

Autres montants	11	654 418
-----------------	----	---------

Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	12	
--	----	--

Autres		
--------	--	--

-	13	
---	----	--

-	14	
---	----	--

Endettement net à long terme de l'administration municipale	15	4 401 958
---	----	-----------

<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés</b>	16	1 992 290
--	----	-----------

Endettement net à long terme	17	6 394 248
------------------------------	----	-----------

**Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes**

Municipalité régionale de comté	18	
---------------------------------	----	--

Communauté métropolitaine	19	
---------------------------	----	--

Autres organismes	20	
-------------------	----	--

Endettement total net à long terme	21	6 394 248
------------------------------------	----	-----------

Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	22	
---	----	--

Moins: Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	23	
--	----	--

	24	
--	----	--

Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	25	6 394 248
--	----	-----------

Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	26	
---	----	--

Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 25 ci-dessus, et à la ligne 21, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global)	27	
--	----	--

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

<i>Non audité</i>		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5				
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	5 241 930	639 525	1 036 265	4 845 190
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	5 241 930	639 525	1 036 265	4 845 190
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9				
Organismes municipaux	10				
Autres tiers	11				
	12				
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	13				
	14				
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec	15				
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16	624 418	30 000		654 418
Autres	17				
	18	624 418	30 000		654 418
	19	5 866 348	669 525	1 036 265	5 499 608
Dettes en cours de refinancement	20	( )		( )	
Reclassement / Redressement	21				
<b>Dettes à long terme</b>	22	5 866 348	669 525	1 036 265	5 499 608

**Note**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

<i>Non audité</i>		Administration	Données consolidées	
		municipale	Réalisations	Réalisations
		Réalisations	2018	2017
		2018		
<b>IMMOBILISATIONS</b>				
Infrastructures				
	Conduites d'eau potable	1		
	Usines de traitement de l'eau potable	2		
	Usines et bassins d'épuration	3		
	Conduites d'égout	4		
	Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
	Chemins, rues, routes et trottoirs	6		
	Ponts, tunnels et viaducs	7		
	Systèmes d'éclairage des rues	8		
	Aires de stationnement	9		
	Parcs et terrains de jeux	10	379 867	531 799
	Autres infrastructures	11		564 773
			(304)	
	Réseau d'électricité	12		
Bâtiments				
	Édifices administratifs	13	2 537	2 537
	Édifices communautaires et récréatifs	14	143 536	112 595
	Améliorations locatives	15	13 217	13 217
Véhicules				
	Véhicules de transport en commun	16		
	Autres	17		6 668
	Ameublement et équipement de bureau	18	40 447	42 689
	Machinerie, outillage et équipement divers	19	1 415 618	217 988
	Terrains	20		
	Autres	21		
		22	1 995 222	1 476 512
			1 992 017	

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

<i>Non audité</i>				
Infrastructures autres que pour nouveau développement				
	Conduites d'eau potable	23		
	Usines de traitement de l'eau potable	24		
	Usines et bassins d'épuration	25		
	Conduites d'égout	26		
	Autres infrastructures	27	379 867	1 096 572
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)				
	Conduites d'eau potable	28		
	Usines de traitement de l'eau potable	29		
	Usines et bassins d'épuration	30		
	Conduites d'égout	31		
	Autres infrastructures	32		
	Autres immobilisations	33	1 615 355	379 940
		34	1 995 222	1 476 512
			1 992 017	



---

## AUTRES RENSEIGNEMENTS FINANCIERS CONSOLIDÉS NON AUDITÉS

**TABLE DES MATIÈRES**

	<b><u>PAGE</u></b>
<b>Autres renseignements financiers consolidés non audités</b>	
Acquisition d'immobilisations consolidées par catégories	4
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations consolidées	4
Analyse de la dette à long terme consolidée	5
Endettement total net à long terme consolidé	6
Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme consolidé	7
<b>Autres renseignements financiers non consolidés non audités</b>	
Acquisition d'immobilisations non consolidées par objets	9
Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement non consolidés	10
Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement non consolidés	11
Analyse de la rémunération non consolidée	12
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	12
Frais de financements non consolidés par activités	13
Rémunération des élus	14
<b>Questionnaire</b>	15

# Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2018

Nom : Les Pays-d'en-Haut

Code géographique : AR770

Type d'organisme municipal : Municipalité régionale de comté

Affaires municipales  
et Habitation

Québec 

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

	Administration municipale				Données consolidées	
	Budget 2018		Réalizations 2018		Réalisations	Réalisations
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2018	2017
<b>Non audité</b>						
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>						
Activités récréatives						
Centres communautaires	53					
Patinoires intérieures et extérieures	54					
Piscines, plages et ports de plaisance	55					
Parcs et terrains de jeux	56	82 514		82 514	82 514	898 600
Parcs régionaux	57	781 967	834 532	64 929	899 461	
Expositions et foires	58					
Autres	59					
	60	781 967	917 046	64 929	981 975	898 600
Activités culturelles						
Centres communautaires	61					
Bibliothèques	62					
Patrimoine						
Musées et centres d'exposition	63					
Autres ressources du patrimoine	64					
Autres	65	202 594	266 617	647	267 264	254 314
	66	202 594	266 617	647	267 264	254 314
	67	984 561	1 183 663	65 576	1 249 239	1 152 914
	68					
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>						
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>						
Dettes à long terme						
Intérêts	69	82 672	75 687		75 687	71 434
Autres frais	70	605	2 475		2 475	3 321
Autres frais de financement	71					
Avantages sociaux futurs	72					
Autres	73	83 277	78 162		78 162	74 755
					118 294	
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	74					
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS</b>	75		275 131 (	275 131 )		



**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

	Administration municipale				Données consolidées	
	Budget 2018		Réalizations 2018		Réalisations	Réalisations
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2018	2017
<b>Non audité</b>						
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>						
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	981 338	940 646	940 646	940 646	
Réseau de distribution de l'eau potable	24					
Traitement des eaux usées	25	1 183 689	1 252 548	1 252 548	1 723 440	3 664 148
Réseaux d'égout	26					
Matières résiduelles						
Déchets domestiques et assimilés	27					
Collecte et transport	28					
Élimination						
Matières recyclables						
Collecte sélective	29	758 497	716 710	163 262	879 972	900 985
Collecte et transport	30	45 748	57 077		57 077	57 077
Tri et conditionnement						
Matières organiques						
Collecte et transport	31	578 716	434 193	434 193	497 580	
Traitement	32	118 608	89 292	89 292	104 038	
Matériaux secs	33	150 547	127 771	127 771	223 174	
Autres	34		580 178	580 178	611 340	
Plan de gestion	35				1 185	
Autres	36	625 141	452 377	2 463	454 840	
Cours d'eau	37	154 496	97 635	97 635	97 635	
Protection de l'environnement	38					
Autres	39					
	40	4 596 780	4 748 427	165 725	4 914 152	5 611 940
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>						
Logement social	41					
Sécurité du revenu	42					
Autres	43	130 231	375 467	375 467	375 467	341 056
	44	130 231	375 467	375 467	375 467	341 056
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DEVELOPPEMENT</b>						
Aménagement, urbanisme et zonage	45	147 517	161 183	2 118	163 301	375 567
Rénovation urbaine						
Biens patrimoniaux						
Autres biens	46					
	47					
Promotion et développement économique						
Industries et commerces	48					
Tourisme	49					
Autres	50					
Autres	51	797 022	736 833	11 572	748 405	767 716
	52	944 539	898 016	13 690	911 706	1 143 283

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

Non audité	Administration municipale				Données consolidées	
	Budget 2018		Réalizations 2018		Réalizations	Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2018	2017
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>						
Conseil	1	277 292	270 184	270 184	270 184	302 471
Greffé et application de la loi	2		15 271	15 271	15 271	110 274
Gestion financière et administrative	3	573 943	661 142	28 014	689 156	686 292
Évaluation	4	1 634 715	1 620 451	142	1 620 593	1 622 753
Gestion du personnel	5					
Autres	6	118 196	132 160	132 160	132 160	100 853
- Autres	7					
	8	2 604 146	2 699 208	28 156	2 727 364	2 822 643
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>						
Police	9					
Sécurité incendie	10	124 499	279 560	1 984	281 544	156 752
Sécurité civile	11					
Autres	12					
	13	124 499	279 560	1 984	281 544	156 752
<b>TRANSPORT</b>						
Réseau routier						
Voirie municipale	14					
Enlèvement de la neige	15					
Éclairage des rues	16					
Circulation et stationnement	17					
Transport collectif						
Transport en commun	18	574 408	598 787	598 787	598 787	563 009
Transport aérien	19					
Transport par eau	20					
Autres	21					
	22	574 408	598 787	598 787	598 787	563 009

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

<i>Non audité</i>	<u>Administration municipale</u>		<u>Données consolidées</u>	
	<u>Budget 2018</u>	<u>Réalisations 2018</u>	<u>Réalisations 2018</u>	<u>Réalisations 2017</u>
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>				
Licences et permis	229			
Droits de mutation immobilière	230			
Droits sur les carrières et sablières	231			
Autres	232			
	233			
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>				
	234			
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>				
	235		18 878	13 982
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>				
	236	52 694	89 711	80 361
<b>AUTRES REVENUS</b>				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations	237		7 412	
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	238			
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	239			
Contributions des promoteurs	240			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun - Taxe sur l'essence	241			
Contributions des organismes municipaux	242			
Autres contributions	243			
Redevances réglementaires	244			
Autres	245	88 562	91 424	170 461
	246	88 562	91 424	170 461
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>				
	247			



**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2018	Réalisations 2018	Réalisations 2018	Réalisations 2017
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>				
Administration générale				
Greffes et application de la loi	184			
Évaluation	185			
Autre	186	50 000	180 976	180 976
	187	50 000	180 976	180 976
Sécurité publique				
Police	188			
Sécurité incendie	189			
Sécurité civile	190			
Autres	191			
	192			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	193			
Enlèvement de la neige	194			
Autres	195			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	196			
Transport adapté	197			
Transport scolaire	198			
Autres	199			
Autres	200			
	201			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	202			
Réseau de distribution de l'eau potable	203			
Traitement des eaux usées	204			
Réseaux d'égout	205			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	206		58 853	
Matières recyclables	207	5 147	5 147	62 599
Autres	208			
Cours d'eau	209	40 000	891	891
Protection de l'environnement	210			
Autres	211			117 783
	212	45 147	6 038	122 343
Santé et bien-être				
Logement social	213			
Sécurité du revenu	214			
Autres	215			
	216			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	217		124	124
Rénovation urbaine	218			
Promotion et développement économique	219			
Autres	220			
	221		124	124
Loisirs et culture				
Activités récréatives	222			
Activités culturelles				
Bibliothèques	223			
Autres	224			
	225			
Réseau d'électricité	226			
	227	95 147	187 138	303 443
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	228	540 025	1 212 754	1 329 059
				914 467



**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2018	Réalisations 2018	Réalisations 2018	Réalisations 2017
<b>SERVICES RENDUS</b>				
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES</b>				
<b>MUNICIPAUX</b>				
Administration générale				
Greffé et application de la loi	142			
Évaluation	143	17 500	33 616	33 616
Autres	144	96 300	27 780	186 389
	145	113 800	61 396	202 489
Sécurité publique				
Police	146			
Sécurité incendie	147	77 900	118 010	118 010
Sécurité civile	148			117 388
Autres	149			
	150	77 900	118 010	117 388
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	151			
Enlèvement de la neige	152			
Autres	153			
Transport collectif	154			
Autres	155			
	156			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	157			
Réseau de distribution de l'eau potable	158			
Traitement des eaux usées	159			
Réseaux d'égout	160			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	161			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	162			
Tri et conditionnement	163			
Autres	164			
Autres	165	7 777	597 493	597 493
Cours d'eau	166			
Protection de l'environnement	167			
Autres	168			
	169	7 777	597 493	46 787
Santé et bien-être				
Logement social	170			
Autres	171			
	172			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	173			
Rénovation urbaine	174			
Promotion et développement économique	175	13 000	10 324	10 324
Autres	176			11 054
	177	13 000	10 324	11 054
Loisirs et culture				
Activités récréatives	178	232 401	238 393	238 393
Activités culturelles				
Bibliothèques	179			
Autres	180			
	181	232 401	238 393	238 393
Réseau d'électricité	182			
	183	444 878	1 025 616	594 911

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2018	Réalisations 2018	Réalisations 2018	Réalisations 2017
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	131			
Péréquation	132			
Neutralité	133			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	134	78 935	101 177	86 171
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	135	1 604 343	1 825 287	1 668 992
Fonds de développement des territoires	136	504 685	575 637	528 319
Contributions des automobilistes pour le transport en commun - Droits d'immatriculation	137			
Partage des revenus du cannabis	138			
Autres	139		29 313	14 925
	140	2 187 963	2 531 414	2 298 407
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	141	2 690 794	3 608 910	3 095 162