

# Rapport financier 2019 consolidé

Exercice terminé le 31 décembre 2019

**Nom :** Les Pays-d'en-Haut \_\_\_\_\_

**Code géographique :** AR770 \_\_\_\_\_

**Type d'organisme municipal :** Municipalité régionale de comté \_\_\_\_\_

**ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER  
SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ**

---

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Jackline Williams, atteste la véracité du rapport financier consolidé  
de Les Pays-d'en-Haut pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019.  
(Nom de l'organisme)

[Originale signée]

Signature



Date

2020-10-13

**TABLE DES MATIÈRES**

	<b><u>PAGE</u></b>
<b>États financiers consolidés audités</b>	
Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	4
Rapport du vérificateur général	4.1
État consolidé des résultats	5
État consolidé de la situation financière	6
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	7
État consolidé des gains et pertes de réévaluation	7
État consolidé des flux de trésorerie	8
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	9
<b>Renseignements complémentaires consolidés</b>	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	10
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	11
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	12
Situation financière par organismes	13
Charges par objets	14
Fonds local d'investissement (FLI)	15
Fonds local de solidarité (FLS)	16
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	17
Excédent (déficit) accumulé	18
Avantages sociaux futurs	19
<b>Renseignements financiers consolidés non audités</b>	
Analyse des revenus consolidés	21
Analyse des charges consolidées	22

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

Aux membres du conseil de la Municipalité régionale de comté des Pays-d'en-Haut,

**Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Municipalité régionale de comté des Pays-d'en-Haut (l'« entité »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2019 et les états consolidés des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Municipalité régionale de comté des Pays-d'en-Haut au 31 décembre 2019, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

**Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

**Observations - Informations financières établies à des fins fiscales**

Nous attirons l'attention sur le fait que la Municipalité régionale de comté des Pays-d'en-Haut inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages 11, 12, 18-1, 18-2 et 18-3 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

**Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

---

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

**Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

---

financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de groupe et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

[Original signé par ]

Senez de Carufel CPA Inc.

Par: Mathieu Roberge, CPA auditeur, CA

Sainte-Adèle, 14 septembre 2020

**RAPPORT DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL**

---

[Original signé par ]

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

		<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	
		<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Revenus</b>				
Taxes	1			
Compensations tenant lieu de taxes	2			
Quotes-parts	3	7 898 300	8 388 257	7 162 784
Transferts	4	3 147 006	3 763 270	3 917 827
Services rendus	5	669 730	956 233	1 329 059
Imposition de droits	6			
Amendes et pénalités	7			
Revenus de placements de portefeuille	8		22 229	18 878
Autres revenus d'intérêts	9	69 505	109 602	89 711
Autres revenus	10	172 612	278 094	273 064
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	11 957 153	13 517 685	12 791 323
<b>Charges</b>				
Administration générale	14	2 682 728	2 680 768	2 727 364
Sécurité publique	15	83 456	71 848	281 544
Transport	16	594 891	626 419	598 787
Hygiène du milieu	17	5 465 917	6 618 708	5 611 940
Santé et bien-être	18	276 321	354 957	375 467
Aménagement, urbanisme et développement	19	992 454	969 965	911 706
Loisirs et culture	20	1 220 639	1 288 954	1 249 239
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	157 026	155 354	118 294
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	11 473 432	12 766 973	11 874 341
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	25	483 721	750 712	916 982
Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		6 708 875	5 791 893
Redressement aux exercices antérieurs (note 22)	27			
Solde redressé	28		6 708 875	5 791 893
<b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>	29		7 459 587	6 708 875

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**



**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE  
AU 31 DÉCEMBRE 2019**

		<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	2 032 150	850 257
Débiteurs (note 5)	2	3 197 509	4 023 077
Prêts (note 6)	3	736 366	683 058
Placements de portefeuille (note 7)	4	538 995	495 540
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6		
Autres actifs financiers (note 9)	7		
	8	<b>6 505 020</b>	<b>6 051 932</b>
<b>PASSIFS</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 10)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	2 728 338	3 130 044
Revenus reportés (note 12)	12	1 946 781	1 594 903
Dette à long terme (note 13)	13	6 143 250	5 470 248
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14		
	15	<b>10 818 369</b>	<b>10 195 195</b>
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 14)</b>	16	<b>(4 313 349)</b>	<b>(4 143 263)</b>
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations (note 15)	17	10 740 284	9 763 307
Propriétés destinées à la revente (note 16)	18		
Stocks de fournitures	19		
Autres actifs non financiers (note 17)	20	1 032 652	1 088 831
	21	<b>11 772 936</b>	<b>10 852 138</b>
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	22	<b>7 459 587</b>	<b>6 708 875</b>

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

		<u>Budget</u> <u>2019</u>	<u>Réalizations</u> <u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	483 721	750 712	916 982
Variation des immobilisations				
Acquisition	2 (	)	( 1 459 924 )	( 1 992 017 )
Produit de cession	3			7 412
Amortissement	4		482 947	176 224
(Gain) perte sur cession	5			(7 412)
Réduction de valeur / Reclassement	6			
	7		(976 977)	(1 815 793)
Variation des propriétés destinées à la revente	8			
Variation des stocks de fournitures	9			
Variation des autres actifs non financiers	10		56 179	(183 940)
	11		56 179	(183 940)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	12			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	13			
<b>Variation des actifs financiers nets ou de la dette nette</b>	14	483 721	(170 086)	(1 082 751)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	15		(4 143 263)	(3 060 512)
Redressement aux exercices antérieurs (note 22)	16			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	17			
Solde redressé	18		(4 143 263)	(3 060 512)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	19		(4 313 349)	(4 143 263)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

		2019	2018
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	750 712	916 982
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement	2	482 947	176 224
Autres			
- Gain sur cession	3		(7 412)
-	4		
	5	1 233 659	1 085 794
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	825 568	(1 558 265)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer	8	(401 706)	416 096
Revenus reportés	9	351 878	(17 621)
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12		
Autres actifs non financiers	13	56 179	(183 940)
	14	2 065 578	(257 936)
<b>Activités d'investissement en immobilisations</b>			
Acquisition	15	( 1 459 924 )	( 1 992 017 )
Produit de cession	16		7 412
	17	(1 459 924)	(1 984 605)
<b>Activités de placement</b>			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	18	( 268 000 )	( 386 000 )
Remboursement ou cession	19	214 692	156 621
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	20	( 158 609 )	( 71 408 )
Cession	21	115 154	91 454
	22	(96 763)	(209 333)
<b>Activités de financement (note 4)</b>			
Émission de dettes à long terme	23	1 439 015	669 525
Remboursement de la dette à long terme	24	( 774 303 )	( 1 036 265 )
Variation nette des emprunts temporaires	25		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	26	8 290	(2 024)
Autres			
-	27		
-	28		
	29	673 002	(368 764)
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>			
	30	1 181 893	(2 820 638)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	31	850 257	3 670 895
Redressement aux exercices antérieurs (note 22)	32		
Solde redressé	33	850 257	3 670 895
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>			
	34	2 032 150	850 257

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019

### 1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité régionale de comté des Pays-d'en-Haut est constituée par lettres patentes émises le 20 octobre 1982 en vertu de l'article 166 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme (L.R.Q., chap. A-19.1).

### 2. Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales par organismes présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé consolidé présentée aux pages S23-1, S23-2 et S23-3.

*Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à la municipalité régionale de comté excluant l'organisme qu'elle contrôle.*

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

#### A) Périmètre comptable et partenariats

Les états financiers consolidés présentent les actifs, les passifs, les revenus et les charges de la municipalité régionale de comté. Ils incluent également la quote-part revenant à la MRC dans les actifs, passifs, les revenus et les charges du partenariat auquel elle participe. Cette consolidation se fait ligne par ligne.

##### a) Périmètre comptable

S/O

##### b) Partenariats

La MRC participe au partenariat suivant:

Régie intermunicipale des déchets de la Rouge

#### B) Comptabilité d'exercice

La municipalité régionale de comté applique la méthode de comptabilité d'exercice. Cette méthode consiste à reconnaître les revenus et les charges au cours de l'exercice où ont lieu les faits ou les transactions. Ces transactions sont comptabilisées sans égard au moment où elles sont réglées par un encaissement ou un décaissement ou de toute autre façon.

##### Estimations comptables

La préparation des états financiers de l'organisme, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la durée d'utilité des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux, du passif au titre des activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement.

**C) Actifs**

S/O

**a) Actifs financiers****Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de la municipalité régionale de comté est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou rachetables en tout temps sans pénalité.

**Placements**

Les placements de portefeuille sont comptabilisés au coût.

Si une indication objective de dépréciation existe, une perte de valeur est comptabilisée lorsqu'un placement subit une moins-value durable. Toute augmentation ultérieure de la valeur d'un placement ayant fait l'objet d'une réduction de valeur n'est comptabilisée à l'état des résultats qu'au moment de sa réalisation.

**Prêts**

Lors de l'évaluation initiale, les prêts sont évalués au coût (lequel correspond généralement au montant de trésorerie transféré).

Des provisions pour moins-value sont constituées pour désigner les prêts au plus faible du coût ou de la valeur nette de recouvrement et traduisent, en conséquence, le degré de recouvrabilité et le risque de perte. Les provisions pour moins-value sont déterminées à l'aide des meilleures estimations possibles, compte tenu des faits passés, des conditions actuelles et de toutes circonstances connues à la date de préparation des états financiers. Lorsqu'un prêt a été provisionné pour moins-value, en totalité ou en partie, et que le recouvrement du prêt est considéré par la suite comme probable, la provision constituée à l'égard du prêt peut être réduite.

**b) Actifs non financiers**

Les actifs non financiers sont, de par leur nature, employés normalement pour fournir des services futurs.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon les méthodes et les durées ou taux suivants:

**Municipalité régionale de comté**

Infrastructures	Linéaire	20-40 ans
Bâtiments - Édifices administratifs et récréatifs	Linéaire	40 ans
Équipement informatique	Linéaire	5 ans
Ameublement et équipement de bureau	Linéaire	10 ans
Équipement - Matières résiduelles	Linéaire	12 à 15 ans
Améliorations locatives	Linéaire	4 ans

**Régie intermunicipale**

Infrastructures	Linéaire	15 à 40 ans
Bâtiment	Linéaire	20 à 40 ans
Ameublement	Linéaire	10 ans
Machinerie et équipements	Linéaire	10 ans
Véhicules	Linéaire	10 ans

Le coût comprend les frais financiers capitalisés pendant la période de construction.

L'amortissement des immobilisations en cours sera établi à partir de la date de transfert de l'immobilisation en cours à la catégorie d'immobilisation appropriée.

**D) Passifs**

**Revenus reportés**

Les subventions reçues du gouvernement sont, dans un premier temps, comptabilisées à titre de subventions reportées lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un deuxième temps, les subventions reportées sont diminuées et un montant équivalent de revenus de subventions est comptabilisé à mesure que les conditions relatives au passif sont remplies.

Les contributions reportées représentent des ressources non dépensées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées à couvrir les charges de fonctionnement du prochain exercice.

**Dettes à long terme**

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis sur la durée de chaque emprunt concerné selon la méthode linéaire. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais à l'état de la situation financière.

**E) Revenus**

**Constatation des revenus**

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, les critères d'admissibilité ont été satisfaits et une estimation raisonnable des montants est possible.

Les revenus de quotes-parts sont comptabilisés lorsqu'ils sont déterminés et adoptés par résolution.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

Les revenus des services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**F) Avantages sociaux futurs**

S/O

**G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Frais de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement :
  - pour les excédents de charge relatifs au passif sur les sommes versées en fiducie: sur la durée d'exploitation restante;
  - Financement à long terme des activités de fonctionnement :
    - pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital de cette dette.

**H) Instruments financiers**

S/O

**I) Autres éléments****Affectations**

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus, ni des dépenses de fonctionnement.

**3. Modification de méthodes comptables**

S/O



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

	2019	2018
<b>4. Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>		
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :		
Fonds en caisse et dépôts à vue	1 2 032 150	850 257
Découvert bancaire	2 ( )	( )
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	3	
<i>Autres éléments</i>		
-	4	
-	5	
-	6	
-	7	
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	<b>8 2 032 150</b>	<b>850 257</b>
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	9 195 600	257 236
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	10	139 700
<b>Note</b>		
<b>5. Débiteurs</b>		
Taxes municipales	11	
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	12	
Gouvernement du Québec et ses entreprises	13 636 471	1 097 208
Gouvernement du Canada et ses entreprises	14 79 920	260 290
Organismes municipaux	15 358 564	663 759
Autres		
- Autres organismes et autres	16 189 691	166 543
- Subvention à recevoir	17 1 932 863	1 835 277
	18 3 197 509	4 023 077
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	19	
Organismes municipaux	20	
Autres tiers	21	
	22	
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	23 371	1 281
<b>Note</b>		
<b>6. Prêts</b>		
Prêts à un office d'habitation	24	
Prêts à un fonds d'investissement	25	
Autres		
- Prêts aux entrepreneurs	26 736 366	683 058
-	27	
	28 736 366	683 058
Provision pour moins-value déduite des prêts	29 106 318	92 999
<b>Note</b>		

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

		2019	2018
<b>7. Placements de portefeuille</b>			
Placements à titre d'investissement	30		
Autres placements	31	538 995	495 540
	32	538 995	495 540
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	33	538 995	495 540
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	34		

**Note**

Obligations municipales, portant intérêts à des taux variant de 1,7% à 3,35%, échéant de février 2020 à octobre 2024 et certificats de placement garantis, portant intérêts à des taux variant de 2,03% à 2,16%, échéant de juin 2020 à août 2020

**8. Avantages sociaux futurs****Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs**

Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	35		
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	36		
	37		

**Charge de l'exercice**

Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	38		
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	39		
Régimes à cotisations déterminées	40		
Autres régimes (REER et autres)	41	95 340	71 403
Régimes de retraite des élus municipaux	42	29 893	25 465
	43	125 233	96 868

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note****9. Autres actifs financiers**

Propriétés destinées à la revente (note 16)	44		
Autres	45		
	46		

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

2019

2018

**10. Emprunts temporaires**

La MRC bénéficie d'une marge de crédit autorisée de 2 250 000\$ au taux préférentiel en vigueur pour ses activités de fonctionnement. Au 31 décembre 2019 le solde de cette marge était inutilisé de cette marge et le taux était de 3.95%. Cette marge de crédit est renouvelable annuellement.

**11. Crédoeurs et charges à payer**

Fournisseurs	47	860 514	939 892
Salaires et avantages sociaux	48	171 785	156 140
Dépôts et retenues de garantie	49	53 449	104 165
Provision pour contestations d'évaluation	50		
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	51	827 190	486 258
Assainissement des sites contaminés	52		
Autres			
- Organismes municipaux	53	760 494	1 408 831
- Intérêts courus sur la dette	54	31 256	18 065
- Autres courus et passifs	55	23 650	16 693
-	56		
-	57		
	58	2 728 338	3 130 044

**Note****12. Revenus reportés**

Taxes perçues d'avance	59		
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	60		
Fonds de développement des territoires	61	911 195	933 842
Fonds parcs et terrains de jeux	62		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	63	222 934	208 255
Société québécoise d'assainissement des eaux	64		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	65		
Autres contributions des promoteurs	66		
Fonds de redevances réglementaires	67		
Autres			
- Subventions de fonctionnement	68	615 772	184 619
- Excédent CLD	69	196 880	268 187
-	70		
-	71		
	72	1 946 781	1 594 903

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

						<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>13. Dette à long terme</b>							
		<b>Taux d'intérêt</b>	<b>Échéance</b>				
		<b>de</b>	<b>à</b>	<b>de</b>	<b>à</b>		
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,86	3,25	2021	2022	73	5 477 143	4 792 945
Obligations et billets en monnaies étrangères					74		
Gains (pertes) de change reportés					75		
					76		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises		4,00	2020	2021	77	654 418	654 418
Organismes municipaux					78		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	2,70	2,70	2021	2021	79	32 759	52 245
Autres					80		
					81	6 164 320	5 499 608
Frais reportés liés à la dette à long terme					82	( 21 070 )	( 29 360 )
					83	6 143 250	5 470 248

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

	<b>Obligations et billets</b>		<b>Autres dettes à long terme</b>		<b>Total 2019</b>				
	<b>Avec fonds d'amortissement</b>	<b>Sans fonds d'amortissement</b>	<b>Location-acquisition</b>	<b>Autres</b>					
2020	84	92	839 950	100	19 186	109	40 000	117	899 136
2021	85	93	1 042 403	101	14 389	110	614 418	118	1 671 210
2022	86	94	827 678	102		111		119	827 678
2023	87	95	1 836 095	103		112		120	1 836 095
2024	88	96	931 017	104		113		121	931 017
2025 et +	89	97		105		114		122	
	90	98	5 477 143	106	33 575	115	654 418	123	6 165 136
Intérêts et frais accessoires				107	( 816 )			124	( 816 )
	91	99	5 477 143	108	32 759	116	654 418	125	6 164 320

**Note**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>14. Actifs financiers nets (dette nette)</b>		
Revenant à (à la charge de)		
L'organisme municipal	126	(4 313 349)
Tiers		
Gouvernement du Québec - revenus futurs découlant d'ententes	127	( )
Autres	128	( )
	129	(4 313 349)
		(4 143 263)

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

<b>15. Immobilisations</b>		<b>Solde au début</b>		<b>Addition</b>		<b>Cession / Ajustement</b>		<b>Solde à la fin</b>
<b>COÛT</b>								
Infrastructures								
Eau potable	130	158		185		212		
Eaux usées	131	159		186		213		
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	132	150 834	160	(4 183)	187	214	146 651	
Autres	133	4 035 327	161	20 049	188	215	4 055 376	
Réseau d'électricité	134		162		189	216		
Bâtiments	135	2 857 471	163	12 712	190	217	2 870 183	
Améliorations locatives	136	13 217	164	4 619	191	218	17 836	
Véhicules	137	48 461	165	(1 344)	192	219	47 117	
Ameublement et équipement de bureau	138	277 039	166	31 557	193	220	308 596	
Machinerie, outillage et équipement divers	139	2 607 823	167	1 538 838	194	221	4 146 661	
Terrains	140	210 206	168	318 688	195	222	528 894	
Autres	141		169		196	223		
	142	10 200 378	170	1 920 936	197	224	12 121 314	
Immobilisations en cours	143	2 475 534	171	(461 012)	198	225	2 014 522	
	144	12 675 912	172	1 459 924	199	226	14 135 836	
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>								
Infrastructures								
Eau potable	145		173		200	227		
Eaux usées	146		174		201	228		
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	147	84 488	175	1 323	202	229	85 811	
Autres	148	1 250 299	176	97 865	203	230	1 348 164	
Réseau d'électricité	149		177		204	231		
Bâtiments	150	666 763	178	71 031	205	232	737 794	
Améliorations locatives	151	440	179	1 112	206	233	1 552	
Véhicules	152	39 444	180	708	207	234	40 152	
Ameublement et équipement de bureau	153	131 067	181	32 898	208	235	163 965	
Machinerie, outillage et équipement divers	154	740 104	182	278 010	209	236	1 018 114	
Autres	155		183		210	237		
	156	2 912 605	184	482 947	211	238	3 395 552	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	157	9 763 307				239	10 740 284	
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations								
Coût	240	103 774	243	(13 928)	245	247	89 846	
Amortissement cumulé	241	(18 088)	244	(6 857)	246	248	(11 231)	
Valeur comptable nette	242	85 686				249	78 615	

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

	2019	2018
<b>16. Propriétés destinées à la revente</b>		
Immeubles de la réserve foncière	250	
Immeubles industriels municipaux	251	
Autres	252	
	253	
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)	254	
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	255	
<b>Note</b>		
<b>17. Autres actifs non financiers</b>		
Frais payés d'avance		
- Divers	256	12 952
- Terrain synthétique	257	1 019 700
-	258	
Autres		
-	259	
-	260	
	261	1 032 652
		1 088 831
<b>Note</b>		

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**18. Obligations contractuelles**

La MRC a accordé des contrats ou a conclu des ententes prévoyant la fourniture de services sur plus d'un exercice financier par différents fournisseurs ou organismes. Le coût total de ses obligations contractuelles est de 25 076 336 \$ et le solde au 31 décembre 2019 est de 24 732 792 \$. Le coût total de ces contrats et ententes est réparti comme suit sur les prochains exercices financiers:

2020	7 045 373 \$
2021	6 467 172 \$
2022	6 086 922 \$
2023	3 487 699 \$
2024	1 302 082 \$
2025	343 544 \$

**19. Droits contractuels**

Dans le cadre de programmes de subvention sur les infrastructures, la MRC et le gouvernement du Québec ont signés des protocoles d'ententes ou une lettre de confirmation d'octroi dans lesquels le gouvernement s'engage à verser une somme de 21 836 877 \$ pour des travaux. La MRC doit également investir dans une proportion variant de 20% à 33.3% dans ces travaux.

**20. Passifs éventuels**

S/O

**a) Cautionnements et garanties**

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2019	2018
Corporation parc linéaire p'tit train	16 667	16 667	16 667
	262	16 667	16 667

La Municipalité régionale de comté a cautionné un sixième (1/6) du montant total de la marge de crédit de la Corporation du Parc Linéaire Le P'tit Train du Nord, soit une somme maximale de 16 667\$.

**b) Auto-assurance**

S/O

**c) Poursuites**

S/O

**d) Autres**

S/O

**21. Actifs éventuels**

S/O

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**22. Redressement aux exercices antérieurs**

S/O

**23. Données budgétaires**

L'État des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les prévisions budgétaires adoptées par la municipalité régionale de comté. Ces données sont consolidées avec les prévisions budgétaires adoptées par l'organisme qui est sous le contrôle de la MRC.

**24. Instruments financiers**

S.O.



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**25. Événements postérieurs à la date du bilan**

En vertu de la résolution CM 110-05-19, le conseil des Maires de la municipalité régional de comté a signifié à la Régie intermunicipale des déchets de la Rouge sa décision de se retirer de l'entente intermunicipale qui vient à échéance le 10 avril 2020. Un accord est intervenu à l'effet que la MRC verse une somme de 85 000 \$ à la régie intermunicipale et obtienne ainsi une quittance finale.

En mai 2020, la municipalité régionale de comté a contracté un emprunt temporaire d'un montant maximal cumulatif de 45 089 000 \$ dans le cadre de son règlement d'emprunt 365-2018 pour la construction d'un complexe sportif.

---

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

		Réalizations 2018		Budget 2019	Réalizations 2019		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>Revenus</b>							
<b>Fonctionnement</b>							
Taxes	1						
Compensations tenant lieu de taxes	2						
Quotes-parts	3	7 157 220	7 910 184	8 007 036		1 181 116	8 007 036
Transferts	4	3 340 157	3 147 006	3 431 055		1 296	3 432 351
Services rendus	5	1 212 754	586 539	715 335		240 898	956 233
Imposition de droits	6						
Amendes et pénalités	7						
Revenus de placements de portefeuille	8					22 229	22 229
Autres revenus d'intérêts	9	89 711	56 000	109 443		159	109 602
Autres revenus	10	91 424	95 633	95 633		182 461	278 094
Effet net des opérations de restructuration	11						
	12	11 891 266	11 795 362	12 358 502		1 628 159	12 805 545
<b>Investissement</b>							
Taxes	13						
Quotes-parts	14	5 564		381 221			381 221
Transferts	15	268 753		330 919			330 919
Imposition de droits	16						
Autres revenus							
Contributions des promoteurs	17						
Autres	18						
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	19						
	20	274 317		712 140			712 140
	21	12 165 583	11 795 362	13 070 642		1 628 159	13 517 685
<b>Charges</b>							
Administration générale	22	2 699 208	2 682 728	2 652 254	28 514		2 680 768
Sécurité publique	23	279 560	83 456	70 301	1 547		71 848
Transport	24	598 787	594 891	626 419			626 419
Hygiène du milieu	25	4 748 427	5 573 384	5 926 989	229 200	1 643 635	6 618 708
Santé et bien-être	26	375 467	276 321	354 957			354 957
Aménagement, urbanisme et développement	27	898 016	992 454	955 981	13 984		969 965
Loisirs et culture	28	1 183 663	1 220 639	1 218 452	70 502		1 288 954
Réseau d'électricité	29						
Frais de financement	30	78 162	114 217	105 574		49 780	155 354
Effet net des opérations de restructuration	31						
Amortissement des immobilisations	32	275 131		343 747	( 343 747 )		
	33	11 136 421	11 538 090	12 254 674		1 693 415	12 766 973
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	34	1 029 162	257 272	815 968		(65 256)	750 712

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

		Réalisations 2018	Budget 2019	Réalizations 2019		Total consolidé <sup>1</sup>
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	1 029 162	257 272	815 968	(65 256)	750 712
Moins: revenus d'investissement	2	( 274 317 )	( )	( 712 140 )	( )	( 712 140 )
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	754 845	257 272	103 828	(65 256)	38 572
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>						
<i>Ajouter (déduire)</i>						
<b>Immobilisations</b>						
Amortissement	4	275 131		343 747	139 200	482 947
Produit de cession	5					
(Gain) perte sur cession	6					
Réduction de valeur / Reclassement	7					
	8	275 131		343 747	139 200	482 947
<b>Propriétés destinées à la revente</b>						
Coût des propriétés vendues	9					
Réduction de valeur / Reclassement	10					
	11					
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>						
Remboursement ou produit de cession	12	156 621	187 561	214 692		214 692
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13					
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14					
	15	156 621	187 561	214 692		214 692
<b>Financement</b>						
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16	30 000			158 525	158 525
Remboursement de la dette à long terme	17	( 480 760 )	( 452 700 )	( 452 700 )	( 321 603 )	( 774 303 )
	18	(450 760)	(452 700)	(452 700)	(163 078)	(615 778)
<b>Affectations</b>						
Activités d'investissement	19	( 56 201 )	( 125 965 )	( 437 825 )	( 114 993 )	( 322 832 )
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>						
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	105 000	316 291	(60 732)		(60 732)
Excédent de fonctionnement affecté	21	52 387	17 917	415 192	(7 704)	407 488
Réserves financières et fonds réservés	22	(231 452)	(200 376)	(209 741)	46 480	(163 261)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23	56 650		375 350	(11 731)	363 619
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24					
	25	(73 616)	7 867	82 244	142 038	224 282
	26	(92 624)	(257 272)	187 983	118 160	306 143
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27	662 221		291 811	52 904	344 715

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

		<u>Réalisations 2018</u>		<u>Réalisations 2019</u>	
		<u>Administration municipale</u>		<u>Administration municipale</u>	<u>Organismes contrôlés et partenariats</u>
					<u>Total consolidé <sup>1</sup></u>
<b>Revenus d'investissement</b>	1	274 317		712 140	712 140
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
<b>Immobilisations</b>					
Acquisition					
Administration générale	2	( 27 051 )	(	47 425 )	(
Sécurité publique	3	( )	(	( )	(
Transport	4	( )	(	( )	(
Hygiène du milieu	5	( 1 440 435 )	(	35 422 )	( (46 288) )
Santé et bien-être	6	( )	(	( )	(
Aménagement, urbanisme et développement	7	( 4 334 )	(	2 737 )	( 2 737 )
Loisirs et culture	8	( 523 402 )	(	1 420 628 )	( 1 420 628 )
Réseau d'électricité	9	( )	(	( )	( )
	10	( 1 995 222 )	(	1 506 212 )	( (46 288) )
<b>Propriétés destinées à la revente</b>					
Acquisition	11	( )	(	( )	( )
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>					
Émission ou acquisition	12	( 386 000 )	(	268 000 )	( 268 000 )
<b>Financement</b>					
Financement à long terme des activités d'investissement	13			1 398 500	40 515
<b>Affectations</b>					
Activités de fonctionnement	14	56 201		437 825	(114 993)
Excédent accumulé					
Excédent de fonctionnement non affecté	15			18 845	18 845
Excédent de fonctionnement affecté	16			14 852	14 852
Réserves financières et fonds réservés	17	474 426		494 901	7 433
	18	530 627		951 571	(92 708)
	19	(1 850 595)		575 859	(5 905)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	20	(1 576 278)		1 287 999	(5 905)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2019**

		<u>2018</u>		<u>2019</u>	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	548 041	1 670 922	361 228	2 032 150
Débiteurs (note 5)	2	3 539 520	2 840 300	428 446	3 197 509
Prêts (note 6)	3	683 058	736 366		736 366
Placements de portefeuille (note 7)	4			538 995	538 995
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5				
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6				
Autres actifs financiers (note 9)	7				
	8	4 770 619	5 247 588	1 328 669	6 505 020
<b>PASSIFS</b>					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9				
Emprunts temporaires (note 10)	10				
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	2 285 987	1 753 390	1 046 185	2 728 338
Revenus reportés (note 12)	12	1 594 903	1 946 781		1 946 781
Dette à long terme (note 13)	13	3 498 162	4 446 167	1 697 083	6 143 250
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14				
	15	7 379 052	8 146 338	2 743 268	10 818 369
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 14)</b>	16	(2 608 433)	(2 898 750)	(1 414 599)	(4 313 349)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>					
Immobilisations (note 15)	17	6 730 676	7 893 142	2 847 142	10 740 284
Propriétés destinées à la revente (note 16)	18				
Stocks de fournitures	19				
Autres actifs non financiers (note 17)	20	1 088 831	1 032 652		1 032 652
	21	7 819 507	8 925 794	2 847 142	11 772 936
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	22	482 009	228 865	102 289	331 154
Excédent de fonctionnement affecté	23	637 328	809 257	118 918	928 175
Réserves financières et fonds réservés	24	671 772	386 334	231 593	617 927
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	25	( 666 968 )	( 997 018 )	( 495 719 )	( 1 492 737 )
Financement des investissements en cours	26	(1 562 802)	(274 802)	1 006	(273 796)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	27	5 649 735	5 874 408	1 474 456	7 348 864
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	28				
	29	5 211 074	6 027 044	1 432 543	7 459 587

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

		<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
		<b>Budget 2019</b>	<b>Réalisations 2019</b>	<b>Réalisations 2019</b>	<b>Réalisations 2018</b>
<b>Rémunération</b>	1	1 611 765	1 635 775	1 854 847	1 727 867
<b>Charges sociales</b>	2	347 956	343 148	395 722	355 882
<b>Biens et services</b>					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	3				
Ententes de services					
Services de transport collectif	4				
Autres services	5				
Autres biens et services	6	7 163 031	7 307 476	7 937 646	7 577 564
<b>Frais de financement</b>					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge					
De l'organisme municipal	7	114 217	105 574	155 354	118 294
D'autres organismes municipaux	8				
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	9				
D'autres tiers	10				
Autres frais de financement	11				
<b>Contributions à des organismes</b>					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	12	1 201 309	1 271 644	90 528	528 449
Transferts	13				
Autres	14	592 891	626 419	659 282	660 864
Autres organismes					
Transferts	15	493 360	568 166	568 166	468 851
Autres	16			212 357	212 603
<b>Amortissement des immobilisations</b>	17		343 747	482 947	176 224
<b>Autres</b>					
- Créances douteuses	18	13 561	52 725	52 725	269
- Remboursement dép. candidats	19				5 924
- Provision frais de fermeture	20			357 399	41 550
	21	11 538 090	12 254 674	12 766 973	11 874 341

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

	2019	2018
<b>RÉSULTATS</b>		
<b>Revenus</b>		
Revenus sur les placements de portefeuille	23	465
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement	26 222	19 648
Autres revenus	3	4
	26 245	20 113
<b>Charges</b>		
Créances douteuses		
Radiation de prêts et de placements de portefeuille	20 668	
Variation de la provision pour moins-value	27 411	134
	48 079	134
Autres charges	8	9
	48 079	134
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	<b>(21 834)</b>	<b>19 979</b>

**SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE**

<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	11	153 886	225 871
Placements de portefeuille	12		
Débiteurs	13	8 400	250
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	14	574 472	505 060
Provision pour moins-value	15	( 74 875 )	( 47 464 )
	16	499 597	457 596
	17	661 883	683 717
<b>Passifs</b>			
Créditeurs et charges à payer	18		
Revenus reportés	19		
Dette à long terme	20	614 418	614 418
	21	614 418	614 418
<b>Solde du Fonds local d'investissement</b>	<b>22</b>	<b>47 465</b>	<b>69 299</b>

**VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE  
ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE**

Libres	23	153 886	225 871
Supportant les engagements de prêts	24		
Supportant les garanties de prêts	25		
	26	153 886	225 871

**Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu**

Les prêts octroyés dans le cadre du Fonds local d'investissement représentent une somme de 499 497 \$ (457 596 \$ en 2018). De plus, les prêts octroyés sont présentés nets d'une provision pour pertes éventuelles de 74 875 (47 464 \$ en 2018). Ces prêts, échéant de 2020 à 2029, portent intérêt à des taux variant de 0,00 à 7,00 %. Par ailleurs, une somme de 20 668 \$ (aucune en 2018) représentant des prêts irrécouvrables a été radiée.

**Note sur la dette à long terme**

Un montant de 614 418 \$ (614 418 \$ en 2018) est constitué de prêts octroyés par le ministère de l'Économie, de l'innovation et des Exportations (MEIE) à la MRC dans le cadre du Fonds local d'investissement, remboursables par un premier versement en juin 2021 qui sera égal au montant disponible pour consentir des prêts admissibles au 31 décembre 2010, suivi de cinq versements annuels et consécutifs le 1er juin de chaque année, et ce, à compter du 1er juin 2022 et un versement final le 1er juin 2027 selon l'évaluation de portefeuille du Fonds local d'investissement au 31 décembre 2026, jusqu'à concurrence du

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS  
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

solde du prêt.

---

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

---

**Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts**

---

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

---



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

	2019	2018
<b>RÉSULTATS</b>		
<b>Revenus</b>		
Revenus sur les placements de portefeuille	1 33	406
Revenus sur les prêts aux entreprises	2 17 430	13 763
Autres revenus	3	
	4 17 463	14 169
<b>Charges</b>		
Créances douteuses		
Radiation de prêts	5 18 738	
Variation de la provision pour moins-value	6 (14 092)	134
	7 4 646	134
Intérêts sur la dette à long terme	8 1 600	346
Autres charges	9	
	10 6 246	480
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	11 11 217	13 689

**SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE**

<b>Actifs</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12 26 076	18 016
Placements de portefeuille	13	
Débiteurs	14	
Prêts aux entreprises	15 268 212	270 997
Provision pour moins-value	16 ( 31 443 ) ( 45 535 )	225 462
	17 236 769	225 462
	18 262 845	243 478
<b>Passifs</b>		
Créditeurs et charges à payer	19 8 400	250
Revenus reportés	20	
Dette à long terme	21 40 000	40 000
	22 48 400	40 250
<b>Solde du Fonds local de solidarité</b>		
Excédent affecté aux prêts aux entreprises	23	
Excédent (déficit) non affecté	24 214 445	203 228
	25 214 445	203 228

**VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE  
ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE**

Libres	26 26 076	18 016
Supportant les engagements de prêts	27	
	28 26 076	18 016

**Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu**

Les prêts octroyés dans le cadre du Fonds local de solidarité représentent une somme de 236 769 \$ (225 462 \$ en 2018). De plus, les prêts octroyés sont présentés nets d'une provision pour pertes éventuelles de (45 535 \$ en 2018). Ces prêts, échéant de 2020 à 2029, portent intérêt à des taux variant de 6,00 à 9,00 %.

**Note sur la dette à long terme**

Dette à crédit variable au Fonds locaux de solidarité FTQ, pour un montant maximal de 750 000 \$ dont 40 000 \$ est utilisé au 31 décembre 2019 (40 000 \$ en 2018) portant intérêt à un taux de 4% (pour la tranche de déboursé 1 à 250 000 \$), sans modalités prévues de remboursement.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS  
FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

---

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

---

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

---

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS DE GESTION ET DE MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

		2019	2018
<b>RÉSULTATS</b>			
<b>Revenus</b>			
Revenus provenant de la gestion foncière	1	4 687	124
Revenus provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	2		
	3	4 687	124
<b>Charges</b>			
Frais de gestion			
Salaires	4		
Créances douteuses	5		
Autres frais de gestion	6		
	7		
Activités et projets de mise en valeur du territoire			
- Barrage/digue Monfort	8	4 687	124
-	9		
-	10		
-	11		
-	12		
-	13		
	14	4 687	124
	15	4 687	124
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	16		

**SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE**

<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	17		
Placements de portefeuille	18		
Débiteurs	19		
Provision pour créances douteuses	20	(                    )	(                    )
	21		
Autres	22	222 934	208 255
	23	222 934	208 255
<b>Passifs</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	24		
Créditeurs et charges à payer	25		
Revenus reportés			
Provenant de la gestion foncière	26		
Provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	27		
Autres	28	222 934	208 255
Autres	29		
	30	222 934	208 255
<b>Solde du Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire</b>	31		

**Note sur les autres actifs**

**Note sur les créditeurs et charges à payer**

**Note sur les autres revenus reportés**

**Note sur les autres passifs**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2019**

	2019	2018
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>		
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1 331 154	606 039
Excédent de fonctionnement affecté	2 928 175	725 787
Réserves financières et fonds réservés	3 617 927	909 116
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 ( 1 492 737 ) (	( 1 053 589 )
Financement des investissements en cours	5 (273 796)	(1 555 174)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6 7 348 864	7 076 696
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7	8
	7 459 587	6 708 875
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>		
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>		
Administration municipale	9 228 865	482 009
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	10 102 289	124 030
	11 331 154	606 039
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>		
Administration municipale		
- Élections 2021	12 65 000	65 000
- Plan GMR	13 207 136	178 230
- Budget 2019	14	394 098
- Budget 2020	15 537 121	
-	16	
-	17	
-	18	
-	19	
-	20	
	21 809 257	637 328
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>		
- RIDR	22 118 918	88 459
-	23	
-	24	
	25 118 918	88 459
	26 928 175	725 787
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>		
Réserves financières - Administration municipale		
- Régl 239-2010 Parcs récréatifs	27 206 372	374 371
-	28	
-	29	
-	30	
-	31	
	32 206 372	374 371
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
- Fonds environnemental	33 1 062	
-	34	
-	35	
	36 1 062	
<b>Fonds réservés</b>		
Fonds de roulement		
Administration municipale	37	
Organismes contrôlés et partenariats	38	
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	39	
Organismes contrôlés et partenariats	40	
Montant non réservé		
Administration municipale	41	53 515
Organismes contrôlés et partenariats	42 193 848	214 712
Fonds local d'investissement	43 162 286	226 120
Fonds local de solidarité	44 17 676	17 766
Autres		
- RIDR - Frais fermeture LET	45 36 683	22 632
-	46	
	47 410 493	534 745
	48 617 927	909 116

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2019**

	2019	2018
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	49 (	) (
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	50 (	) (
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	51 (	) (
Autres	52 (	) (
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	53 (	) (
	54 (	) (
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	55 (	) (
Assainissement des sites contaminés	56 (	) (
Appariement fiscal pour revenus de transfert	57 (	) (
Autres	58 (	) (
-	59 (	) (
	60 (	) (
Mesures d'allègement fiscal transitoires		
Modifications comptables du 1 <sup>er</sup> janvier 2000		
Salaires et avantages sociaux	61 (	) (
Intérêts sur la dette à long terme	62 (	) (
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	63 (	) (
Utilisation du fonds de roulement	64 (	) (
Mesure relative aux frais reportés	65 (	) (
Autres	66 (	) (
-	67 (	) (
	68 (	) (
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure transitoire relative à la TVQ	69 (	) (
Frais d'émission de la dette à long terme	70 (	) (
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	71 (	654 418 ) (
Autres		654 418 )
- terrain synth. et compl. sport.	72 (	1 362 300 ) (
- Fin. à LT act fonc. org cont.	73 (	495 719 ) (
	74 (	2 512 437 ) (
74 (	2 512 437 ) (	2 129 939 )
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	75	1 019 700
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	76	1 076 350
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	77	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	78	
Autres	79	
-	80	1 019 700
	81 (	1 076 350 )
	81 (	1 492 737 ) (
		1 053 589 )

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2019**

		2019	2018
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>			
<b>Financement des investissements en cours</b>			
Financement non utilisé	82	1 006	28 126
Investissements à financer	83 (	274 802 ) (	1 583 300 )
	84	(273 796)	(1 555 174)
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>			
Éléments d'actif			
Immobilisations	85	10 740 284	9 763 307
Propriétés destinées à la revente	86		
Prêts	87	736 366	683 058
Placements de portefeuille à titre d'investissement	88		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	89		
	90	11 476 650	10 446 365
Ajustements aux éléments d'actif	91		
	92	11 476 650	10 446 365
Éléments de passif correspondant			
Dettes à long terme	93 (	6 143 250 ) (	5 470 248 )
Frais reportés liés à la dette à long terme	94 (	21 070 ) (	29 360 )
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	95		
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	96	338 516	386 621
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	97	1 698 018	1 743 318
	98 (	4 127 786 ) (	3 369 669 )
Dettes en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	99 (	) (	)
	100 (	4 127 786 ) (	3 369 669 )
	101	7 348 864	7 076 696

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS  
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

	Régimes de retraite enregistrés	Régimes supplémentaires de retraite
Nombre de régimes à la fin de l'exercice	1 _____	2 _____
<b>Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements</b>		
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	3 _____	
Charge de l'exercice	4 ( _____ )	( _____ )
Cotisations versées par l'employeur	5 _____	_____
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6 <b>_____</b>	<b>_____</b>
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7 _____	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8 ( _____ )	( _____ )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9 _____	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10 _____	_____
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11 _____	
Provision pour moins-value	12 ( _____ )	( _____ )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13 <b>_____</b>	<b>_____</b>
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes en cause	14 _____	_____
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15 _____	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16 ( _____ )	( _____ )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17 ( _____ )	( _____ )
<b>Charge de l'exercice</b>		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18 _____	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19 _____	_____
	20 _____	
Cotisations salariales des employés	21 ( _____ )	( _____ )
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22 ( _____ )	( _____ )
	23 _____	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24 _____	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25 _____	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26 _____	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27 _____	
Variation de la provision pour moins-value	28 _____	
Autres	29 _____	
-	30 _____	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	31 <b>_____</b>	<b>_____</b>
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	32 _____	_____
Rendement espéré des actifs	33 ( _____ )	( _____ )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	34 _____	_____
Charge de l'exercice	35 <b>_____</b>	<b>_____</b>

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

	2019	2018	
<b>Informations complémentaires</b>			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	36		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	37	( _____ )	( _____ )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	38		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	39		
Prestations versées au cours de l'exercice	40		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	41		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	42		
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	43		
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8			
Pour la réserve de restructuration	44		
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45		
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	46		
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>			
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	47	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	48	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	49	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	50	%	%
Autres hypothèses économiques			
-	51		
-	52		



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

	Régimes d'avantages complémentaires de retraite	Autres avantages sociaux futurs
Nombre de régimes à la fin de l'exercice	53	54
<b>Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements</b>		
	2019	2018
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 ( )	( )
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 ( )	( )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 ( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 ( )	( )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 ( )	( )
<b>Charge de l'exercice</b>		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71	
	72	
Cotisations salariales des employés	73 ( )	( )
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74 ( )	( )
	75	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79	
Variation de la provision pour moins-value	80	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

	2019	2018	
Autres			
-	81		
-	82		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	83		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	84		
Rendement espéré des actifs	85 ( _____ )	( _____ )	
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	86		
Charge de l'exercice	87		
<b>Informations complémentaires</b>			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	88		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	89 ( _____ )	( _____ )	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	90		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	91		
Prestations versées au cours de l'exercice	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	93		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	94		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite <u>capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	95		
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	96		
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	97	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	98	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	99	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	100	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	102	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	103		
Autres hypothèses économiques			
-	104		
-	105		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 106 \_\_\_\_\_

**Description des régimes et autres renseignements**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Charge de l'exercice</b>		
Cotisations de l'employeur		
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	107	
Régime volontaire d'épargne-retraite	108	
Régime de retraite simplifié	109	
Régime de retraite par financement salarial	110	
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	111	
Autres régimes	112	
	113	

**D) AUTRES RÉGIMES (REER individuel, REER collectif et autres)**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 114 \_\_\_\_\_ 2

**Description des régimes et autres renseignements**

Les employés réguliers de la municipalité régionale de comté cotisent à un REER collectif à un taux minimal de 2,5% de leur salaire brut régulier. La part de la MRC, qui est imputée aux charges au même rythme que la charge de salaire, varie entre 5,5% et 6,5% selon la part minimale des employés.

Les employés de la régie intermunicipale des déchets de la rouge cotisent également à un REER collectif.

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Charge de l'exercice</b>		
Cotisations de l'employeur	115	116
	95 340	71 403

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	116	117
	15	19

**Description du régime**

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA), qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

		<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Cotisations des élus au RREM</b>	117	<u>8 870</u>	<u>7 565</u>
<b>Charge de l'exercice</b>			
Contributions de l'employeur au RREM	118	29 893	25 465
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	119		
	120	<u>29 893</u>	<u>25 465</u>

---

**Note**

---

---

## **RENSEIGNEMENTS FINANCIERS CONSOLIDÉS NON AUDITÉS**

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

<b>Non audité</b>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
<b>TRANSFERTS</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	53		14 130	4 954
<b>Sécurité publique</b>				
Police	54			
Sécurité incendie	55			
Sécurité civile	56			
Autres	57			144 667
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	58			
Enlèvement de la neige	59			
Autres	60			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	61	275 000	275 000	275 000
Transport adapté	62			
Transport scolaire	63			
Autres	64			
Transport aérien	65			
Transport par eau	66			
Autres	67			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	68			
Réseau de distribution de l'eau potable	69			
Traitement des eaux usées	70			
Réseaux d'égout	71			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	72			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	73			
Tri et conditionnement	74		1 296	
Autres	75			49 727
Autres	76	19 742	27 565	15 030
Cours d'eau	77			
Protection de l'environnement	78			
Autres	79			
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	80			
Sécurité du revenu	81			
Autres	82	207 000	132 610	244 733
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	83			
Rénovation urbaine	84			
Promotion et développement économique	85	62 350	44 944	51 165
Autres	86			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	87	68 831	65 205	46 831
Activités culturelles				
Bibliothèques	88			
Autres	89	78 355	39 332	26 363
<b>Réseau d'électricité</b>	90			
	91	711 278	598 786	858 470

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2019	Réalisations 2019	Réalisations 2019	Réalisations 2018
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	92			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	93			
Sécurité incendie	94			
Sécurité civile	95			
Autres	96			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	97			
Enlèvement de la neige	98			
Autres	99			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	100			
Transport adapté	101			
Transport scolaire	102			
Autres	103			
Transport aérien	104			
Transport par eau	105			
Autres	106			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	107			
Réseau de distribution de l'eau potable	108			
Traitement des eaux usées	109			
Réseaux d'égout	110			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	111			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	112			
Tri et conditionnement	113			
Autres	114			259 190
Autres	115			
Cours d'eau	116			
Protection de l'environnement	117			
Autres	118			
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	119			
Sécurité du revenu	120			
Autres	121			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	122			
Rénovation urbaine	123			
Promotion et développement économique	124			
Autres	125			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	126	330 919	330 919	268 753
Activités culturelles				
Bibliothèques	127			
Autres	128			
<b>Réseau d'électricité</b>	129			
	130	330 919	330 919	527 943

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget 2019</b>	<b>Réalisations 2019</b>	<b>Réalisations 2019</b>	<b>Réalisations 2018</b>
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	131			
Péréquation	132			
Neutralité	133			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	134	98 428	141 601	101 177
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	135	1 825 271	1 932 863	1 825 287
Fonds de développement des territoires	136	512 029	743 034	575 637
Contributions des automobilistes pour le transport en commun - Droits d'immatriculation	137			
Autres	138		14 771	29 313
	139	2 435 728	2 832 269	2 531 414
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	140	3 147 006	3 761 974	3 917 827



**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**Non audité**

	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2019	Réalisations 2019	Réalisations 2019	Réalisations 2018
<b>SERVICES RENDUS</b>				
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
Administration générale				
Greffes et application de la loi	141			
Évaluation	142	21 500	31 644	33 616
Autres	143	25 948	72 911	27 780
	144	47 448	104 555	61 396
Sécurité publique				
Police	145			
Sécurité incendie	146	50 000	19 866	118 010
Sécurité civile	147			
Autres	148			
	149	50 000	19 866	118 010
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	150			
Enlèvement de la neige	151			
Autres	152			
Transport collectif	153			
Autres	154			
	155			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	156			
Réseau de distribution de l'eau potable	157			
Traitement des eaux usées	158			
Réseaux d'égout	159			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	160			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	161			
Tri et conditionnement	162			
Autres	163			
Autres	164	26 264	179 736	597 493
Cours d'eau	165			
Protection de l'environnement	166			
Autres	167			
	168	26 264	179 736	597 493
Santé et bien-être				
Logement social	169			
Autres	170			
	171			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	172			
Rénovation urbaine	173			
Promotion et développement économique	174	16 300	7 103	10 324
Autres	175			
	176	16 300	7 103	10 324
Loisirs et culture				
Activités récréatives	177	240 241	256 910	238 393
Activités culturelles				
Bibliothèques	178			
Autres	179			
	180	240 241	256 910	238 393
Réseau d'électricité	181			
	182	380 253	568 170	1 025 616

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2019	Réalisations 2019	Réalisations 2019	Réalisations 2018
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>				
Administration générale				
Greffe et application de la loi	183			
Évaluation	184			
Autre	185	157 500	127 547	180 976
	186	157 500	127 547	180 976
Sécurité publique				
Police	187			
Sécurité incendie	188			
Sécurité civile	189			
Autres	190			
	191			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	192			
Enlèvement de la neige	193			
Autres	194			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	195			
Transport adapté	196			
Transport scolaire	197			
Autres	198			
Autres	199			
	200			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	201			
Réseau de distribution de l'eau potable	202			
Traitement des eaux usées	203			
Réseaux d'égout	204			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	205		178 903	58 853
Matières recyclables	206		61 995	62 599
Autres	207	7 286	11 706	11 706
Cours d'eau	208	16 000	3 225	891
Protection de l'environnement	209			
Autres	210			
	211	23 286	14 931	122 343
Santé et bien-être				
Logement social	212			
Sécurité du revenu	213			
Autres	214			
	215			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	216	25 500	4 687	124
Rénovation urbaine	217			
Promotion et développement économique	218			
Autres	219			
	220	25 500	4 687	124
Loisirs et culture				
Activités récréatives	221			
Activités culturelles				
Bibliothèques	222			
Autres	223			
	224			
Réseau d'électricité	225			
	226	206 286	147 165	303 443
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	227	586 539	715 335	1 329 059

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
	<b>Budget 2019</b>	<b>Réalisations 2019</b>	<b>Réalisations 2019</b>	<b>Réalisations 2018</b>
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>				
Licences et permis	228			
Droits de mutation immobilière	229			
Droits sur les carrières et sablières	230			
Autres	231			
	232			
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>				
	233			
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>				
	234		22 229	18 878
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>				
	235	56 000	109 443	89 711
<b>AUTRES REVENUS</b>				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations	236			7 412
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	237			
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	238			
Contributions des promoteurs	239			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun - Taxe sur l'essence	240			
Contributions des organismes municipaux	241			
Autres contributions	242			
Redevances réglementaires	243			
Autres	244	95 633	95 633	278 094
	245	95 633	95 633	278 094
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>				
	246			

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

<i>Non audité</i>	Administration municipale				Données consolidées	
	Budget 2019	Réalizations 2019			Réalizations 2019	Réalizations 2018
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total		
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>						
Conseil	1	311 508	313 748		313 748	270 184
Greffe et application de la loi	2	32 500				15 271
Gestion financière et administrative	3	707 225	648 221	28 229	676 450	689 156
Évaluation	4	1 533 195	1 564 425	285	1 564 710	1 620 593
Gestion du personnel	5					
Autres						
- Autres	6	98 300	125 860		125 860	132 160
-	7					
	8	2 682 728	2 652 254	28 514	2 680 768	2 727 364
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>						
Police	9					
Sécurité incendie	10	83 456	70 301	1 547	71 848	281 544
Sécurité civile	11					
Autres	12					
	13	83 456	70 301	1 547	71 848	281 544
<b>TRANSPORT</b>						
Réseau routier						
Voirie municipale	14					
Enlèvement de la neige	15					
Éclairage des rues	16					
Circulation et stationnement	17					
Transport collectif						
Transport en commun	18	594 891	626 419		626 419	598 787
Transport aérien	19					
Transport par eau	20					
Autres	21					
	22	594 891	626 419		626 419	598 787

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2019	Réalizations 2019			Réalizations 2019	Réalizations 2018
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total		
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>							
Eau et égout							
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23						
Réseau de distribution de l'eau potable	24						
Traitement des eaux usées	25						
Réseaux d'égout	26						
Matières résiduelles							
Déchets domestiques et assimilés							
Collecte et transport	27	1 319 172	1 331 432		1 331 432	1 331 432	940 646
Élimination	28	1 201 309	1 271 644		1 271 644	1 610 116	1 723 440
Matières recyclables							
Collecte sélective							
Collecte et transport	29	1 160 518	1 195 518		1 195 518	1 214 633	900 985
Tri et conditionnement	30	47 271	206 657		206 657	206 657	57 077
Matières organiques							
Collecte et transport	31	862 848	925 142		925 142	925 142	497 580
Traitement	32	199 993	206 652		206 652	220 121	104 038
Matériaux secs	33	115 039	110 090		110 090	178 830	223 174
Autres	34		108 534		108 534	130 654	611 340
Plan de gestion	35					457	1 185
Autres	36	474 167	439 452	229 200	668 652	668 798	454 840
Cours d'eau	37	193 067	131 868		131 868	131 868	97 635
Protection de l'environnement	38						
Autres	39						
	40	5 573 384	5 926 989	229 200	6 156 189	6 618 708	5 611 940
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>							
Logement social	41						
Sécurité du revenu	42						
Autres	43	276 321	354 957		354 957	354 957	375 467
	44	276 321	354 957		354 957	354 957	375 467
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>							
Aménagement, urbanisme et zonage	45	155 821	177 845	1 705	179 550	179 550	163 301
Rénovation urbaine							
Biens patrimoniaux	46						
Autres biens	47						
Promotion et développement économique							
Industries et commerces	48						
Tourisme	49						
Autres	50	836 633	778 136	12 279	790 415	790 415	748 405
Autres	51						
	52	992 454	955 981	13 984	969 965	969 965	911 706

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2019	Réalizations 2019			Réalizations 2019	Réalizations 2018
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total		
<b>Non audité</b>							
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>							
Activités récréatives							
Centres communautaires	53						
Patinoires intérieures et extérieures	54						
Piscines, plages et ports de plaisance	55						
Parcs et terrains de jeux	56	39 585	82 669		82 669	82 669	82 514
Parcs régionaux	57	864 199	879 345	69 855	949 200	949 200	899 461
Expositions et foires	58						
Autres	59						
	60	903 784	962 014	69 855	1 031 869	1 031 869	981 975
Activités culturelles							
Centres communautaires	61						
Bibliothèques	62						
Patrimoine							
Musées et centres d'exposition	63						
Autres ressources du patrimoine	64						
Autres	65	316 855	256 438	647	257 085	257 085	267 264
	66	316 855	256 438	647	257 085	257 085	267 264
	67	1 220 639	1 218 452	70 502	1 288 954	1 288 954	1 249 239
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>	68						
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>							
Dette à long terme							
Intérêts	69	112 013	103 369		103 369	147 578	111 438
Autres frais	70	2 204	2 205		2 205	7 776	6 856
Autres frais de financement							
Avantages sociaux futurs	71						
Autres	72						
	73	114 217	105 574		105 574	155 354	118 294
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	74						
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS</b>	75		343 747	( 343 747 )			

# Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2019

Nom : Les Pays-d'en-Haut

Code géographique : AR770

Type d'organisme municipal : Municipalité régionale de comté

**TABLE DES MATIÈRES**

	<b><u>PAGE</u></b>
<b>Autres renseignements financiers consolidés non audités</b>	
Acquisition d'immobilisations consolidées par catégories	4
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations consolidées	4
Analyse de la dette à long terme consolidée	5
Endettement total net à long terme consolidé	6
Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme consolidé	7
<b>Autres renseignements financiers non consolidés non audités</b>	
Acquisition d'immobilisations non consolidées par objets	9
Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement non consolidés	10
Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement non consolidés	11
Analyse de la rémunération non consolidée	12
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	12
Frais de financements non consolidés par activités	13
Rémunération des élus	14
<b>Questionnaire</b>	15



---

## **AUTRES RENSEIGNEMENTS FINANCIERS CONSOLIDÉS NON AUDITÉS**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

<i>Non audité</i>		<b>Administration municipale</b>	<b>Données consolidées</b>	
		<b>Réalisations 2019</b>	<b>Réalisations 2019</b>	<b>Réalisations 2018</b>
<b>IMMOBILISATIONS</b>				
Infrastructures				
	Conduites d'eau potable	1		
	Usines de traitement de l'eau potable	2		
	Usines et bassins d'épuration	3		
	Conduites d'égout	4		
	Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
	Chemins, rues, routes et trottoirs	6		
	Ponts, tunnels et viaducs	7		
	Systèmes d'éclairage des rues	8		
	Aires de stationnement	9		
	Parcs et terrains de jeux	10	552 541	379 867
	Autres infrastructures	11	(5 703)	(304)
	Réseau d'électricité	12		
Bâtiments				
	Édifices administratifs	13	26 729	2 537
	Édifices communautaires et récréatifs	14	499 779	141 578
	Améliorations locatives	15	4 620	13 217
Véhicules				
	Véhicules de transport en commun	16		
	Autres	17		
	Ameublement et équipement de bureau	18	29 295	40 441
	Machinerie, outillage et équipement divers	19	71 000	1 414 681
	Terrains	20	318 700	
	Autres	21		
		22	1 506 212	1 459 924
				1 992 017

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CONSOLIDÉES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

<i>Non audité</i>				
Infrastructures autres que pour nouveau développement				
	Conduites d'eau potable	23		
	Usines de traitement de l'eau potable	24		
	Usines et bassins d'épuration	25		
	Conduites d'égout	26		
	Autres infrastructures	27	552 541	379 563
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)				
	Conduites d'eau potable	28		
	Usines de traitement de l'eau potable	29		
	Usines et bassins d'épuration	30		
	Conduites d'égout	31		
	Autres infrastructures	32		
	Autres immobilisations	33	953 671	1 612 454
		34	1 506 212	1 459 924
				1 992 017

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

<i>Non audité</i>		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5				
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	4 845 190	1 439 015	774 303	5 509 902
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	4 845 190	1 439 015	774 303	5 509 902
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9				
Organismes municipaux	10				
Autres tiers	11				
	12				
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	13				
	14				
Revenus futurs découlant des ententes conclues avec le gouvernement du Québec	15				
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16	654 418			654 418
Autres	17				
	18	654 418			654 418
	19	5 499 608	1 439 015	774 303	6 164 320
Dette en cours de refinancement	20	( )			( )
Reclassement / Redressement	21				
<b>Dette à long terme</b>	22	5 499 608	1 439 015	774 303	6 164 320

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ  
AU 31 DÉCEMBRE 2019**

**Non audité****Administration municipale**

Dette à long terme	1	4 453 118
--------------------	---	-----------

**Ajouter**

Activités d'investissement à financer	2	274 802
---------------------------------------	---	---------

Activités de fonctionnement à financer	3	
--	---	--

Dette en cours de refinancement	4	
---------------------------------	---	--

Autres		
--------	--	--

-	5	
---	---	--

-	6	
---	---	--

**Déduire**

Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme		
--	--	--

Excédent accumulé		
-------------------	--	--

Fonds d'amortissement	7	
-----------------------	---	--

Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	8	
--	---	--

Débiteurs	9	
-----------	---	--

Revenus futurs découlant des ententes		
---------------------------------------	--	--

conclues avec le gouvernement du Québec	10	
---	----	--

Autres montants	11	654 418
-----------------	----	---------

Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	12	
--	----	--

Autres		
--------	--	--

-	13	
---	----	--

-	14	
---	----	--

Endettement net à long terme de l'administration municipale	15	4 073 502
---	----	-----------

<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>	16	1 711 199
--	----	-----------

Endettement net à long terme	17	5 784 701
------------------------------	----	-----------

**Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes**

Municipalité régionale de comté	18	
---------------------------------	----	--

Communauté métropolitaine	19	
---------------------------	----	--

Autres organismes	20	
-------------------	----	--

Endettement total net à long terme	21	5 784 701
------------------------------------	----	-----------

Quote-part dans l'endettement total net à long terme		
--	--	--

de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	22	
--	----	--

Moins: Sommes affectées au remboursement de la dette à		
--	--	--

long terme de l'agglomération	23	
-------------------------------	----	--

	24	
--	----	--

Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	25	5 784 701
--	----	-----------

Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	26	
---	----	--

Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 25 ci-dessus, et à la ligne 21, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global)	27	
--	----	--

**QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE  
DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ  
AU 31 DÉCEMBRE 2019**

**Non audité**

<b>Code géographique</b>	<b>Municipalité</b>	<b>Montant</b>
77055	Lac-des-Seize-Îles	66 018
77050	Morin-Heights	723 435
77030	Piedmont	285 492
77035	Sainte-Anne-des-Lacs	450 644
77065	Saint-Adolphe-d'Howard	484 646
77011	Estérel	75 287
77012	Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson	376 576
77043	Saint-Sauveur	1 821 589
77060	Wentworth-Nord	397 547
77022	Sainte-Adèle	1 103 467

---

1

5 784 701

---

---

## **AUTRES RENSEIGNEMENTS FINANCIERS NON CONSOLIDÉS NON AUDITÉS**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019***Non audité*

		<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Rémunération</b>	1	135 519	56 632
<b>Charges sociales</b>	2	24 312	7 062
<b>Biens et services</b>	3	1 346 381	1 931 528
<b>Frais de financement</b>	4		
<b>Autres</b>	5		
	6	1 506 212	1 995 222

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS  
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT NON CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

<b>Non audité</b>		
<b>Code géographique</b>	<b>Municipalité</b>	<b>Montant</b>
	<b>Ensemble des municipalités</b>	
77011	Estérel	177 291
77012	Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson	496 552
77022	Sainte-Adèle	898 304
77030	Piedmont	701 695
77035	Sainte-Anne-des-Lacs	780 725
77043	Saint-Sauveur	2 123 821
77050	Morin-Heights	882 500
77055	Lac-des-Seize-Îles	93 216
77060	Wentworth-Nord	727 468
77065	Saint-Adolphe-d'Howard	1 125 464
	1	8 007 036
	<b>Certaines municipalités</b>	
77050	Morin-Heights	51 259
77011	Estérel	1 936
77012	Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson	26 034
77022	Sainte-Adèle	115 126
77030	Piedmont	27 189
77055	Lac-des-Seize-Îles	1 667
77065	Saint-Adolphe-d'Howard	32 059
77043	Saint-Sauveur	93 337
77035	Sainte-Anne-des-Lacs	32 614
	2	381 221
	3	8 388 257



**ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT NON CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

<i>Non audité</i>		2019		2018
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Administration générale</b>				
Greffe et application de la loi	1			
Évaluation	2	1 493 718	1 525 837	1 543 719
Autres	3	923 705	923 705	780 948
<b>Sécurité publique</b>				
Police	4			
Sécurité incendie	5	43 956	43 956	17 601
Sécurité civile	6			
Autres	7			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	8			
Enlèvement de la neige	9			
Autres	10			
Transport collectif	11	319 891	319 891	287 407
Autres	12			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	13			
Réseau de distribution de l'eau potable	14			
Traitement des eaux usées	15			
Réseaux d'égout	16			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	17	3 614 503	3 679 236	3 133 055
Matières recyclables	18			
Autres	19			
Cours d'eau	20	96 567	96 567	91 999
Protection de l'environnement	21			
Autres	22			
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	23			
Autres	24			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	25	149 516	149 516	149 517
Rénovation urbaine	26			
Promotion et développement économique	27	513 331	513 331	503 266
Autres	28			
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	29	596 903	596 903	493 615
Activités culturelles				
Bibliothèques	30			
Autres	31	158 094	158 094	156 093
	32	7 910 184	8 007 036	7 157 220

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**Non audité**

		<b>Effectifs personnes/ année <sup>2</sup></b>	<b>Semaine normale (heures)</b>	<b>Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice</b>	<b>Rémunération</b>	<b>Charges sociales</b>	<b>Total<sup>1</sup></b>
<b>Administration municipale</b>							
Cadres et contremaîtres	1	5,00	32,50	8 511,00	506 327	105 071	611 398
Professionnels	2						
Cols blancs	3	18,00	32,50	30 130,00	974 524	202 229	1 176 753
Cols bleus	4	1,22	40,00	2 538,00	57 250	11 880	69 130
Policiers	5						
Pompiers	6						
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	24,22		41 179,00	1 538 101	319 180	1 857 281
Élus	9	11,00			233 193	48 280	281 473
	10	35,22			1 771 294	367 460	2 138 754

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

		<b>Gouvernement du Québec</b>		<b>Gouvernement du Canada</b>	<b>ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines</b>	<b>Total</b>
		<b>Fonctionnement</b>	<b>Investissement</b>			
Transport en commun	11	275 000				275 000
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	12					
Réseau de distribution de l'eau potable	13					
Traitement des eaux usées	14					
Réseaux d'égout	15					
Autres	16	3 151 179	330 920	4 875		3 486 974
	17	3 426 179	330 920	4 875		3 761 974

**FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**Non audité**

		2019	2018
<b>Administration générale</b>			
Greffe et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	4 305	5 147
	4	4 305	5 147
<b>Sécurité publique</b>			
Police	5		
Sécurité incendie	6		
Sécurité civile	7		
Autres	8		
	9		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	10		
Enlèvement de la neige	11		
Autres	12		
Transport collectif	13		
Autres	14		
	15		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	16		
Réseau de distribution de l'eau potable	17		
Traitement des eaux usées	18		
Réseaux d'égout	19		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	20	58 684	29 174
Matières recyclables	21		
Autres	22		
Cours d'eau	23		
Protection de l'environnement	24		
Autres	25		
	26	58 684	29 174
<b>Santé et bien-être</b>			
Logement social	27		
Sécurité du revenu	28		
Autres	29		
	30		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	31		
Rénovation urbaine	32		
Promotion et développement économique	33	1 600	997
Autres	34		
	35	1 600	997
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	36	40 985	42 844
Activités culturelles			
Bibliothèques	37		
Autres	38		
	39	40 985	42 844
<b>Réseau d'électricité</b>			
	40		
	41	105 574	78 162

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**Non audité**

	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
André Genest, préfet	72 702	16 767
Tim Watchorn, MRC	16 244	4 095
Tim Watchorn, Municipalité	25 344	12 672
Tim Watchorn, RIDR	94	
Monique Laroche, MRC	11 604	4 146
Monique Laroche, Municipalité	24 928	12 464
Monique Laroche, RIDR	313	156
Jacques Gariépy, MRC	12 612	
Jacques Gariépy, Ville	66 397	16 767
Jacques Gariépy, RIDR	657	
Claude Charbonneau, MRC	11 152	1 368
Claude Charbonneau, Municipalité	31 378	15 399
Gisèle Dicaire, MRC	11 770	
Gisèle Dicaire, Ville	33 732	16 767
Gisèle Dicaire, RIDR	469	
Joseph Dydsak, MRC	11 255	1 294
Joseph Dydsak, Ville et aggro	30 957	15 473
François Ghali, MRC	11 358	5 152
François Ghali, Municipalité	23 230	11 615
René Pelletier, MRC	11 255	5 626
René Pelletier, Municipalité	17 456	8 873
René Pelletier, RIDR	376	188
Nathalie Rochon, MRC	11 810	
Nathalie Rochon, Municipalité	42 821	16 767
Nadine Brière, MRC	11 982	
Nadine Brière, Ville	64 873	16 767

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**Non audité**

- |  | <b>OUI</b>                 | <b>NON</b>                            | <b>S.O.</b>                |
|--|----------------------------|---------------------------------------|----------------------------|
| 1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre  | 1                          | _____ \$                              |                            |
| 2. L'organisme municipal applique-t-il les normes sur les paiements de transfert en suivant la position prescrite par le gouvernement du Québec selon la recommandation du MAMH? | 2 <input type="checkbox"/> | 3 <input checked="" type="checkbox"/> | 4 <input type="checkbox"/> |

**Les questions 3 et 4 s'appliquent aux MRC et aux municipalités seulement**

- |   |                            |                                       |  |
|---|----------------------------|---------------------------------------|--|
| 3. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?  | 5 <input type="checkbox"/> | 6 <input checked="" type="checkbox"/> |  |
| Si oui, indiquer le montant total perçu en 2019   | 7                          | _____ \$                              |  |
| 4. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? | 8 <input type="checkbox"/> | 9 <input checked="" type="checkbox"/> |  |

**QUESTIONNAIRE (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

**Non audité**

**OUI**

**NON**

**La question 13 s'adresse aux MRC seulement**

13. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

62

63

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

<b>Non audité</b>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>	<b>S.O.</b>
1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?			
Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	
Si oui, présentez-vous le budget consolidé?	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	
2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?	5 <input checked="" type="checkbox"/>	6 <input type="checkbox"/>	
3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2022 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?	7 <input type="checkbox"/>	8 <input checked="" type="checkbox"/>	
<b>Les questions 4 à 6 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.</b>			
4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?	9 <input checked="" type="checkbox"/>	10 <input type="checkbox"/>	11 <input type="checkbox"/>
5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?	12 <input checked="" type="checkbox"/>	13 <input type="checkbox"/>	14 <input type="checkbox"/>
6. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion foncière et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?	15 <input checked="" type="checkbox"/>	16 <input type="checkbox"/>	17 <input type="checkbox"/>
<b>La question 7 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.</b>			
7. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?	18 <input type="checkbox"/>	19 <input type="checkbox"/>	20 <input checked="" type="checkbox"/>
Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?	21 <input type="checkbox"/>	22 <input type="checkbox"/>	

**ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION**

Je , Jackline Williams , atteste que le rapport financier consolidé de Les Pays-d'en-Haut pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019, transmis de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, a été déposé à la séance du conseil du 2020-10-13.

Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou secrétaire-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par Les Pays-d'en-Haut.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Les Pays-d'en-Haut consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports et documents par le ministre, je confirme également que Les Pays-d'en-Haut détient les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton « Attester », je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

Date et heure de la dernière modification : 2020-10-14 14:44:28

Date de transmission au Ministère : 2020/10/15



# Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2019

*Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.*

Nom : Les Pays-d'en-Haut

---

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

	Réalizations 2018		Budget 2019	Réalizations 2019		
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé <sup>1</sup>	
<b>Revenus</b>						
Fonctionnement	1	11 891 266	11 795 362	12 358 502	1 628 159	12 805 545
Investissement	2	274 317		712 140		712 140
	3	12 165 583	11 795 362	13 070 642	1 628 159	13 517 685
<b>Charges</b>	4	11 136 421	11 538 090	12 254 674	1 693 415	12 766 973
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	5	1 029 162	257 272	815 968	(65 256)	750 712
Moins : revenus d'investissement	6	( 274 317 )	( )	( 712 140 )	( )	( 712 140 )
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	7	754 845	257 272	103 828	(65 256)	38 572
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>						
Amortissement des immobilisations	8	275 131		343 747	139 200	482 947
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9	30 000			158 525	158 525
Remboursement de la dette à long terme	10	( 480 760 )	( 452 700 )	( 452 700 )	( 321 603 )	( 774 303 )
Affectations						
Activités d'investissement	11	( 56 201 )	( 125 965 )	( 437 825 )	(114 993)	( 322 832 )
Excédent (déficit) accumulé	12	(17 415)	133 832	520 069	27 045	547 114
Autres éléments de conciliation	13	156 621	187 561	214 692		214 692
	14	(92 624)	(257 272)	187 983	118 160	306 143
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	15	662 221		291 811	52 904	344 715

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE  
AU 31 DÉCEMBRE 2019**

		2018	2019		2018
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé	Total consolidé
<b>Actifs financiers</b>					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	548 041	1 670 922	2 032 150	850 257
Débiteurs	2	3 539 520	2 840 300	3 197 509	4 023 077
Placements de portefeuille	3			538 995	495 540
Autres	4	683 058	736 366	736 366	683 058
	5	4 770 619	5 247 588	6 505 020	6 051 932
<b>Passifs</b>					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	6				
Dette à long terme	7	3 498 162	4 446 167	6 143 250	5 470 248
Passif au titre des avantages sociaux futurs	8				
Autres	9	3 880 890	3 700 171	4 675 119	4 724 947
	10	7 379 052	8 146 338	10 818 369	10 195 195
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	11	(2 608 433)	(2 898 750)	(4 313 349)	(4 143 263)
<b>Actifs non financiers</b>					
Immobilisations	12	6 730 676	7 893 142	10 740 284	9 763 307
Autres	13	1 088 831	1 032 652	1 032 652	1 088 831
	14	7 819 507	8 925 794	11 772 936	10 852 138
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	15	482 009	228 865	331 154	606 039
Excédent de fonctionnement affecté	16	637 328	809 257	928 175	725 787
Réserves financières et fonds réservés	17	671 772	386 334	617 927	909 116
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	18 (	666 968 ) (	997 018 ) (	1 492 737 ) (	1 053 589 )
Financement des investissements en cours	19	(1 562 802)	(274 802)	(273 796)	(1 555 174)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	20	5 649 735	5 874 408	7 348 864	7 076 696
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	21				
	22	5 211 074	6 027 044	7 459 587	6 708 875

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23-1

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES  
ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS  
AU 31 DÉCEMBRE 2019**

		2019	2018
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
- Élections 2021	23	65 000	65 000
- Plan GMR	24	207 136	178 230
- Budget 2019	25		394 098
- Budget 2020	26	537 121	
-	27		
-	28		
-	29		
-	30		
-	31		
	32	809 257	637 328
Organismes contrôlés et partenariats	33	118 918	88 459
	34	928 175	725 787
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>			
Administration municipale			
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	35	386 334	671 772
	36	231 593	237 344
	37	1 546 102	1 634 903

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23-1

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME  
AU 31 DÉCEMBRE 2019**

		2019
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	4 073 502
Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	2	5 784 701

Extrait du rapport financier, page S25

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE  
AU 31 DÉCEMBRE 2019**

		2019 Total consolidé	2018 Total consolidé
Dettes à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	5 509 902	4 845 190
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6		
Dettes à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises <sup>1</sup>	7		
Autres	8	654 418	654 418
Dettes en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	9		
	10	6 164 320	5 499 608

1. Incluant les revenus futurs découlant des ententes conclues avec le Gouvernement du Québec.

Extrait du rapport financier, page S37

**SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

		Réalizations 2018	Budget 2019	Réalizations 2019	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
<b>Fonctionnement</b>					
Taxes	11				
Compensations tenant lieu de taxes	12				
Quotes-parts	13	7 157 220	7 910 184	8 007 036	8 007 036
Transferts	14	3 340 157	3 147 006	3 431 055	3 432 351
Services rendus	15	1 212 754	586 539	715 335	956 233
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	16				22 229
Autres	17	181 135	151 633	205 076	387 696
	18	11 891 266	11 795 362	12 358 502	12 805 545
<b>Investissement</b>					
Taxes	19				
Quotes-parts	20	5 564		381 221	381 221
Transferts	21	268 753		330 919	330 919
Autres	22				
	23	274 317		712 140	712 140
	24	12 165 583	11 795 362	13 070 642	13 517 685

Extrait du rapport financier, page S12

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2019**

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2019	Réalizations 2019			Réalizations 2019	Réalizations 2018
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total		
Administration générale	1	2 682 728	2 652 254	28 514	2 680 768	2 680 768	2 727 364
Sécurité publique							
Police	2						
Sécurité incendie	3	83 456	70 301	1 547	71 848	71 848	281 544
Autres	4						
Transport							
Réseau routier	5						
Transport collectif	6	594 891	626 419		626 419	626 419	598 787
Autres	7						
Hygiène du milieu							
Eau et égout	8						
Matières résiduelles	9	5 380 317	5 795 121	229 200	6 024 321	6 486 840	5 514 305
Autres	10	193 067	131 868		131 868	131 868	97 635
Santé et bien-être	11	276 321	354 957		354 957	354 957	375 467
Aménagement, urbanisme et développement							
Aménagement, urbanisme et zonage	12	155 821	177 845	1 705	179 550	179 550	163 301
Promotion et développement économique	13	836 633	778 136	12 279	790 415	790 415	748 405
Autres	14						
Loisirs et culture	15	1 220 639	1 218 452	70 502	1 288 954	1 288 954	1 249 239
Réseau d'électricité	16						
Frais de financement	17	114 217	105 574		105 574	155 354	118 294
Effet net des opérations de restructuration	18						
	19	11 538 090	11 910 927	343 747	12 254 674	12 766 973	11 874 341
Amortissement des immobilisations	20		343 747	( 343 747 )			
	21	11 538 090	12 254 674	0	12 254 674	12 766 973	11 874 341

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3