



RAPPORT FINAL D'ACTIVITÉS

FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES 2015-2020

MRC DES PAYS-D'EN-HAUT

4 août 2021

Adopté le 9 août 2021

Résolution CM 186-08-21

Mise en contexte

Le Fonds de développement des territoires (FDT), mis en place par le gouvernement du Québec en novembre 2014, dont les modalités reposent sur des principes de souplesse, d'imputabilité et d'autonomie, permet aux MRC de réaliser des projets sur leur territoire notamment dans les domaines de l'aménagement, le social, l'économie, la culture et l'environnement.

Aucune aide financière n'a été consentie à la MRC pour l'exercice financier 2020-2021, puisque le *Fonds Régions et Ruralité* le remplace à partir du 1^{er} avril 2020. En conséquence, pour l'année 2020-2021, la MRC des Pays-d'en-Haut n'avait pas à adopter, *pour les besoins du FDT*, ni de priorités annuelles, ni de politique de soutien aux projets structurants, ni de politique de soutien aux entreprises.

La MRC veut un développement dynamique du territoire par le biais de projets durables visant à améliorer le cadre de vie de l'ensemble de sa population et tenait, en toute cohérence, à ce que la transition entre les deux fonds se fasse de façon harmonieuse. Ainsi, les différentes formes de soutien, dont l'aide technique, l'accompagnement a été maintenu pour la clôture des projets en cours, soutenu par le FDT et, lorsque nécessaire, assurer leur prolongation dans le Fonds Régions et Ruralité et en offrant toute nouvelle aide financière sous le FRR.

Le territoire d'application de l'entente du FDT couvre les dix municipalités de la MRC des Pays-d'en-Haut : Estérel, Lac-des-Seize-Îles, Morin-Heights, Piedmont, Saint-Adolphe-d'Howard, Sainte-Adèle, Sainte-Anne-des-Lacs, Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson, Saint-Sauveur et Wentworth-Nord.

Ce rapport annuel d'activités couvre la période du 1^{er} avril 2020 au 31 mars 2021 et en constitue la mise à jour finale.

Priorités annuelles d'intervention

Dans le cadre de l'entente relative au Fonds de développement des territoires (FDT), la MRC des Pays-d'en-Haut doit déterminer ses priorités annuelles d'intervention. Aucune priorité annuelle n'a été adoptée dans le cadre du FDT pour l'exercice 2020-2021, puisqu'aucun nouvel octroi ne pouvait être fait, ceux-ci se faisant dorénavant sous le FRR volet 2.

Bilan

Pour mettre en œuvre le Fonds de développement des territoires, la MRC des Pays-d'en-Haut n'a pas eu à adopter les deux politiques habituelles : celle de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie ainsi que celle de soutien aux entreprises, comme c'était le cas les années antérieures. La clôture des différents projets en cours a été faite avec la politique pertinente selon le type de soutien e selon l'année d'octroi.

Aucune nouvelle somme engagée pour l'année financière 2020-2021 puisqu'aucune enveloppe n'était prévue au FDT pour 2020-2021.

Agent de développement

- Le total du solde au FDT étant versé au compte de la MRC pour le FRR volet 2, conformément à l'entente signée, le montant pour l'année 2020-2021 a été retenue plutôt dans l'enveloppe du FRR volet 2 et la reddition de compte pour ce montant sera donc faite dans le cadre de ce dernier fonds. L'agente a assuré en parallèle la gestion du Fonds de développement des territoires pour la clôture des projets toujours en cours et la prolongation de ceux ayant rencontré des délais dans leur réalisation, en même temps que celle du FRR volet 2. En cette année de transition, elle a coordonné et animé le comité de gestion du FDT, puis celui du FRR volet 2.

Politique de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie (PSPS)

La Politique de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie permet de soutenir par une aide technique et/ou financière tout projet structurant visant à améliorer les milieux de vie des citoyens de la MRC.

Un projet structurant est un projet qui s'inscrit dans les priorités de développement et dans un axe ayant un potentiel de croissance appréciable démontré, qui provoque un effet multiplicateur dans l'économie d'un territoire désigné.

Un volet d'aide au fonctionnement des organismes a également été proposé. Lorsque jugé essentiel, certains organismes du territoire ont été appuyés financièrement dans l'accomplissement de leur mission et la réalisation de leur plan d'action. Ces organismes devaient répondre à tous les énoncés ci-dessous.

- La mission et les activités de l'organisme se déploient sur l'ensemble du territoire de la MRC.
- La mission et le plan d'action contribuent de façon significative et durable à l'atteinte d'une ou de plusieurs priorités d'intervention ciblées par la MRC pour l'année en cours.
- Une gestion efficace reconnue permet de garantir la qualité des services offerts à la population.
- L'organisme a établi des partenariats dans leur secteur d'activité ainsi que sur leur territoire d'intervention, et bénéficie sans équivoque de l'appui de la collectivité.
- L'organisme doit démontrer les raisons qui justifient une demande d'aide financière au fonctionnement.

Politique de soutien aux entreprises

L'offre de service pour le soutien aux entreprises au cours de l'exercice 2020-2021 s'est déroulé dans le cadre du FRR volet 2 pour ce qui a trait aux nouveaux octrois.

Bilan des activités par priorité d'intervention 2020-2021

Aucun nouvel octroi n'a été confirmé sous le FDT en 2020-2021

Dimension	Priorités d'intervention	Année financière de l'octroi	Projets	Bénéficiaires	solde au 1er avril 2020	Versement en 2020-2021	Solde à verser (au 31 mars 2021)	
ENVIRONNEMENT ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE	<i>Développer et favoriser les accès publics aux lacs et aux terres publiques</i>	2017-2018	Plein-air, éducation et sensibilisation - Réserve Alfred-Kelly	Conservation de la nature	10 000 \$	10 000 \$	- \$	
		2019-2020	Sécurité Réserve Alfred-Kelly	Les Amis de la Réserve Alfred-Kelly	500 \$	- \$	500 \$	
		2019-2020	Installation sanitaire compostable Refuge du Mont-Loup-Garou	Plein Air Sainte-Adèle	4 000 \$	4 000 \$	- \$	
		2019-2020	Projet mise en valeur site de la Gare de Piedmont	LOISIRS	15 000 \$	- \$	15 000 \$	
	<i>Identifier des endroits appropriés pour le développement de zones résidentielles unifamiliales à prix modique et encourager les entrepreneurs à en faire la construction</i>	Aucun versement pour un projet principalement lié à cet objectif au courant de l'année financière 2020-2021						
	<i>Soutenir l'implantation de logements abordables sur le territoire</i>	Aucun versement pour un projet principalement lié à cet objectif au courant de l'année financière 2020-2021						
	<i>Aménager des voies cyclables et piétonnières en milieu urbain et des liens intermunicipaux</i>	2019-2020	Sentier de raccordement entre SMLM et Estérel	Ville de Ste-Marguerite-du-Lac-Masson	12 500 \$	- \$	12 500 \$	
		2019-2020	Bonification des sentiers et mise en valeur du Lac Castor	Ville d'Estérel	3 750 \$	3 750 \$	- \$	
		2019-2020	Plan directeur - Développement des sentiers	Plein Air Saint-Sauveur	1 000 \$	(1 370) \$	- \$	
		2019-2020	Transport des jeunes	MDJ Sainte-Adèle	3 000 \$	- \$	3 000 \$	

Dimension	Priorités d'intervention	Année financière de l'octroi	Projets	Bénéficiaires	solde au 1er avril 2020	Versement en 2020-2021	Solde à verser (au 31 mars 2021)
ENVIRONNEMENT ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE	<i>Réaliser des actions d'information, de sensibilisation et d'éducation à l'environnement</i>	2018-2019	Les Corridors écologiques: une stratégie d'adaptation aux cha	Éco-Corridors Laurentiens	2 500 \$	2 500 \$	- \$
		2019-2020	Je suis Colibri	SHE Tournenvert	300 \$	- \$	300 \$
		2019-2020	Soutien à la Table Forêt Laurentides	Table Forêt Laurentides	1 000 \$	1 000 \$	- \$
		2019-2020	Table régionale de l'Énergie	CRE Laurentides	4 000 \$	- \$	4 000 \$
	<i>Améliorer la qualité de l'eau et diminuer les contaminants vers les lacs et cours d'eau</i>	2019-2020	Bleu Laurentides	CRE Laurentides	10 000 \$	- \$	10 000 \$
		2019-2020	2020- 000528 Projet de connaissance des milieux humides et hydrique	MRC Laurentides (MRC porteuse)	7 000 \$	- \$	7 000 \$
		2019-2020	Projet de connaissances milieux humides et hydriques- Stagiaire été 10 semaines	MRC (Aménagement territoire)	8 083 \$	- \$	8 083 \$
		2019-2020	OBV RPNS (Membership)	OBV RPNS	1 000 \$	- \$	1 000 \$
	<i>Mise en place de services visant à traiter de façon optimale chacune des catégories des matières résiduelles</i>	2019-2020	2018-003604 : agent de sensibilisation	Synergie économique Laurentides-	11 000 \$	11 000 \$	- \$
	<i>Identifier, protéger et valoriser les paysages et le patrimoine bâti</i>	2019-2020	2019-003216 : développement Société histoire Laurentides	Société d'histoire des Laurentides	5 000 \$	5 000 \$	- \$
<i>Encourager les différentes mesures de prévention dans la protection des personnes et de leurs biens</i>	Aucun versement pour un projet principalement lié à cet objectif au courant de l'année financière 2020-2021						
SOCIAL ET CULTURE	<i>Créer des environnements et des infrastructures physiques favorables et adaptés pour les familles et les jeunes</i>	2017-2018	Halte des cyclistes sur la Rivière à Simon	Municipalité de Morin-Heights	10 000 \$	- \$	10 000 \$
		2017-2018	Pratique de la présence attentive en milieu scolaire	Esprit de corps YOGA	10 000 \$	- \$	5 000 \$
		2017-2018	Jardin des jeunes	Jeunesse Le Labyrinthe	3 500 \$	- \$	1 750 \$

Dimension	Priorités d'intervention	Année financière de l'octroi	Projets	Bénéficiaires	solde au 1er avril 2020	Versement en 2020-2021	Solde à verser (au 31 mars 2021)	
SOCIAL ET CULTURE	<i>Créer des environnements et des infrastructures physiques favorables et adaptés pour les familles et les jeunes</i>	2018-2019	Aménagement de la cour d'école - skatepark	École secondaire A. N. Morin	10 000 \$	5 000 \$	- \$	
		2019-2020	Espace 15-35	Carrefour jeunesse-emploi	2 500 \$	2 500 \$	- \$	
		2019-2020	Visites VIP pour les parents	Comité 0-5 ans (Maison de la Famille)	18 534 \$	18 534 \$	- \$	
		2019-2020	Entente de partenariat	Conseil des arts et des lettres du QC (CALQ)	2 500 \$	- \$	2 500 \$	
	<i>Accroître les services aux citoyens, notamment médecins, services de garde, internet à haute vitesse, etc.</i>	2019-2020	Optimisation et modernisation de la bibliothèque municipale	Municipalité Morin-Heights	5 000 \$	- \$	5 000 \$	
		2019-2020	Soutien au fonctionnement (soins palliatifs) Entente.	Palliative	- \$	- \$	- \$	
	<i>Adapter les environnements et infrastructures physiques pour répondre aux besoins des aînés</i>	Aucun versement pour un projet principalement lié à cet objectif au courant de l'année financière 2020-2021						
	<i>Appuyer les initiatives visant à améliorer la qualité de vie des aînés citoyens</i>	2019-2020	Programme des Éclaireurs	Prévoyance envers les aînés	5 000 \$	5 000 \$	- \$	
		2019-2020	Informatise-moi	Ressources communautaires Sophie	3 500 \$	3 500 \$	- \$	
		2019-2020	Bonification de l'entente EDC / aînés	MRC (Culture)	10 000 \$	3 500 \$	6 500 \$	
		2019-2020	MADA Volet 2 - Réalisation des plans d'action	MRC (Développement économique et territorial)	25 000 \$	- \$	25 000 \$	

Bilan des activités par priorité d'intervention

Dimension	Priorités d'intervention	Année financière de l'octroi	Projets	Bénéficiaires	solde au 1er avril 2020	Versement en 2020-2021	Solde à verser (au 31 mars 2021)
SOCIAL ET CULTURE	<i>Offrir des infrastructures et équipements de sports et de loisirs adéquats en fonction des besoins de la population</i>	Aucun versement pour un projet principalement lié à cet objectif au courant de l'année financière 2020-2021					
	<i>Soutenir la disponibilité et la consolidation des infrastructures récréatives et de plein air</i>	2019-2020	SOPAIR -3) Diffusion promotionnelle et calendrier plein air	MRC (Tourisme)	6 700 \$	- \$	6 700 \$
		2018-2019	Rayonnement culturel Saint-Adolphe	Arts et culture Saint-Adolphe	3 750 \$	3 750 \$	- \$
		2018-2019	Soutien salle de spectacle AN-Morin	École secondaire AN-Morin (pour salle ANM)	12 500 \$	- \$	12 500 \$
		2019-2020	Festival SuperFolk de Morin-Heights	Festival SuperFolk Morin-Heights	3 500 \$	3 500 \$	- \$
	<i>Encourager les initiatives d'infrastructures culturelles supra locales répondant aux besoins de la population</i>	2019-2020	Soutien au développement et à la programmation	Salle Augustin-Norbert-Morin	15 000 \$	15 000 \$	- \$
		2019-2020	Entente de partenariat	Conseil des arts et des lettres du QC (CALQ)	15 000 \$	13 100 \$	1 900 \$
		2019-2020	Projet Muséal (FARR)	Musée du ski des Laurentides	15 000 \$	- \$	15 000 \$
		2019-2020	Contribution fonds culture et patrimoine	MRC (Culture)	32 000 \$	- \$	32 000 \$
	<i>Définir une stratégie en tourisme culturel</i>	Aucun versement pour un projet principalement lié à cet objectif au courant de l'année financière 2020-2021					

Bilan des activités par priorité d'intervention

Dimension	Priorités d'intervention	Année financière de l'octroi	Projets	Bénéficiaires	solde au 1er avril 2020	Versement en 2020-2021	Solde à verser (au 31 mars 2021)
SOCIAL ET CULTURE	<i>Assurer la qualité de vie et la santé de la population par la création et le développement de projets dans les secteurs de la sécurité alimentaire, la prévention en santé physique et mentale</i>	2018-2019	Un jardin dans ma cour	Café communautaire L'Entrgens	2 000 \$	1 000 \$	- \$
		2019-2020	Micro-ferme maraîchère sur petite surface	Municipalité Wentworth-Nord	10 000 \$	- \$	10 000 \$
		2019-2020	Fonctionnement	Moisson Laurentides	4 346 \$	- \$	4 346 \$
		2019-2020	Fonctionnement	Tangage	7 910 \$	- \$	7 910 \$
	<i>Soutenir les initiatives et actions en faveur de la réussite éducative</i>	2018-2019	L'École pour raccrocheurs de la Maison des jeunes de St-Sau	Maison des jeunes de Saint-Sauveur	4 000 \$	4 000 \$	- \$
		2018-2019	Outdoor classroom phase 2	Morin-Heights Elementary School	2 500 \$	2 500 \$	- \$
		2019-2020	L'École de la Maison des jeunes pour raccrocheurs	MDJ Saint-Sauveur/Piedmont	2 000 \$	2 000 \$	- \$
ÉCONOMIQUE	<i>Favoriser l'appariement entre l'offre et la demande de la main d'œuvre sur le marché du travail afin de retenir et attirer les entreprises attractives et compétitives</i>	2019-2020	Linkki Solutions	MRC Rivière du Nord	7 710 \$	7 710 \$	- \$
	<i>Diversifier l'économie en attirant de nouvelles entreprises issues des secteurs non-traditionnels porteurs d'emplois de qualité</i>	Aucun versement pour un projet principalement lié à cet objectif au courant de l'année financière 2020-2021					

Dimension	Priorités d'intervention	Année financière de l'octroi	Projets	Bénéficiaires	solde au 1er avril 2020	Versement en 2020-2021	Solde à verser (au 31 mars 2021)
ÉCONOMIQUE	<i>Soutenir les entreprises existantes dans leur développement et leur consolidation</i>	2019-2020	2019-000714 : Sous traitance industrielle	Ville de Mirabel	805 \$	- \$	805 \$
	<i>Intervenir activement dans les secteurs économiques en émergence, les projets créateurs d'emplois et les entreprises innovantes pour diversifier davantage les secteurs d'emplois de la MRC</i>	Aucun versement pour un projet principalement lié à cet objectif au courant de l'année financière 2020-2021					
	<i>Encourager les initiatives visant à créer ou maintenir des services de proximité publics et privés, et ce plus spécifiquement dans les municipalités éloignées des axes routiers principaux (15 et 117)</i>	Aucun versement pour un projet principalement lié à cet objectif au courant de l'année financière 2020-2021					
	<i>Rendre accessible l'internet à haute vitesse à l'ensemble de la population</i>	Aucun versement pour un projet principalement lié à cet objectif au courant de l'année financière 2020-2021					

Bilan des activités par priorité d'intervention

Dimension	Priorités d'intervention	Année financière de l'octroi	Projets	Bénéficiaires	solde au 1er avril 2020	Versement en 2020-2021	Solde à verser (au 31 mars 2021)
ÉCONOMIQUE	<i>Développer une stratégie de développement de l'offre et de la promotion du tourisme culturel et en soutenir les différentes initiatives</i>	Aucun versement pour un projet principalement lié à cet objectif au courant de l'année financière 2020-2021					
	<i>Positionner la MRC comme destination touristique de plein air</i>	2019-2020	Information touristique	Chambre de commerce de Ste-Adèle	25 000 \$	25 000 \$	- \$
		2019-2020	Complément information touristique	Chambre de commerce de Ste-Adèle	10 000 \$	10 000 \$	- \$
		2019-2020	Information touristique	Chambre de commerce de Vallée de St-Sauveur	25 000 \$	25 000 \$	- \$
		2019-2020	Complément information touristique	Chambre de commerce de Vallée de St-Sauveur	10 000 \$	10 000 \$	- \$
	<i>Soutenir les projets d'activités intérieures en tourisme</i>	Aucun versement pour un projet principalement lié à cet objectif au courant de l'année financière 2020-2021					
GOVERNANCE	<i>Assurer la mise en œuvre d'un plan de communication et d'une stratégie de promotion du territoire afin d'attirer de nouveaux résidents et investisseurs</i>	2019-2020	projet consultante communications	Chambre de commerce de Saint-Adolphe	1 500 \$	1 500 \$	- \$
		2019-2020	Action ciblée Site Web : plan d'accueil touristique et Stratégie de communication	MRC (Tourisme)	5 000 \$	- \$	5 000 \$
		2019-2020	Outils de communications	MRC (Développement économique et territorial)	10 000 \$	- \$	10 000 \$
		2019-2020	Diagnostic stratégique (Phase 1 de 2)	MRC (Développement économique et territorial)	25 000 \$	- \$	25 000 \$

Bilan des activités par priorité d'intervention

Dimension	Priorités d'intervention	Année financière de l'octroi	Projets	Bénéficiaires	solde au 1er avril 2020	Versement en 2020-2021	Solde à verser (au 31 mars 2021)
GOUVERNANCE	<i>Développer des outils de communication efficaces pour diffuser de l'information aux citoyens</i>	2019-2020	Site Internet de la TCACWN	TCACWN	200 \$	200 \$	- \$
		2019-2020	SOPAIR- 1) Cartographie interactive online pour SDE	MRC (Développement économique et territorial)	14 000 \$	11 051 \$	2 949 \$
		2019-2020	Responsable de communication (mise en valeur)	MRC (admin)	26 325 \$	26 325 \$	- \$
		2019-2020	Carte interactive tourisme / sentiers	MRC (Tourisme)	5 000 \$	2 949 \$	2 051 \$
		2019-2020	Dépenses de promotion MRC	MRC (admin)	7 400 \$	7 400 \$	- \$
	<i>Faire davantage connaître les limites territoriales de la MRC aux citoyens</i>	2019-2020	Plan d'accueil touristique (Brigade) & Stratégie de communication	MRC (Tourisme)	30 200 \$	- \$	30 200 \$
	<i>Entreprendre une campagne de positionnement afin de développer le sentiment de fierté et d'appartenance des citoyens</i>	2019-2020	Action ciblée Capsules vidéos : Plan d'accueil touristique et stratégie de communication	MRC (admin)	6 600 \$	- \$	6 600 \$
	<i>Susciter l'émergence de projets intersectoriels avec les partenaires majeurs du territoire</i>	Aucun versement pour un projet principalement lié à cet objectif au courant de l'année financière 2020-2021					

Bilan des activités par priorité d'intervention

Dimension	Priorités d'intervention	Année financière de l'octroi	Projets	Bénéficiaires	solde au 1er avril 2020	Versement en 2020-2021	Solde à verser (au 31 mars 2021)
GOUVERNANCE	<i>Valoriser les efforts de développement communautaire et soutenir les organismes afin de diminuer leur vulnérabilité</i>	2019-2020	Mobiliser la communauté par l'action bénévole – Volets 2 et 3	Entraide bénévole	3 750 \$	- \$	3 750 \$
		2019-2020	Fond urgence service proximité	Coop Laurel Station	5 000 \$	5 000 \$	- \$
		2019-2020	Fond urgence service proximité	Coop des 4 pôles	10 000 \$	10 000 \$	- \$
	<i>Appuyer et soutenir tout projet visant l'ensemble des huit MRC de la région administrative des Laurentides ou une partie d'entre elles, dans un contexte de consensus régional</i>	Aucun versement pour un projet principalement lié à cet objectif au courant de l'année financière 2020-2021					
Administration du FDT		2019-2020	Soutien au développement du territoire (salaire)	MRC des Pays-d'en-Haut	40 385 \$	40 385 \$	- \$
TOTAUX pour 2020-2021							
Total des soldes au 1er avril 2020						610 248 \$	
Total des versements en 2020-2021						301 284 \$	
Total des soldes dus aux organismes au 31 mars 2021 (Somme liquidée dans le FRR)						293 844 \$	
MONTANT NON ENGAGÉ TRANSFÉRÉ						25 000 \$	

*Tous les projets avec un solde à verser sont prolongé sous le *Fonds Régions et Ruralité*



Bilan des activités par priorité d'intervention