



**MRC des
Pays-d'en-Haut**

RAPPORT
D'ACTIVITÉS
2025

HAUT



fort



An aerial photograph of a lake with a marina. The water is dark blue, and the surrounding forest is in vibrant autumn colors of red, orange, and yellow. Several houses are visible along the shoreline. A long wooden dock with many small boats is in the foreground. The sky is overcast.

TABLE DES MATIÈRES

- 4 | Mot de la préfète
- 5 | Mot de la direction générale
- 6 | Conseil de la MRC
- 7 | À propos de la MRC
- 8 | Ressources humaines
- 9 | Communications
- 11 | Finances
- 13 | Greffe
- 15 | Évaluation foncière
- 17 | Développement économique
- 20 | Développement des communautés
- 21 | Habitation
- 22 | Culture et patrimoine
- 24 | Développement récréatif
- 25 | Pérennité des sentiers
- 26 | Centre sportif Pays-d'en-Haut
- 28 | Promotion touristique et de plein air
- 29 | Sécurité incendie et civile
- 30 | Gestion des matières résiduelles
- 31 | Aménagement du territoire
- 32 | Environnement
- 35 | Ressources matérielles et technologies de l'information

MOT DE la préfète



Chères citoyennes, chers citoyens,

C'est avec fierté que je vous présente le Rapport d'activités 2025 de la MRC des Pays-d'en-Haut, qui témoigne du travail accompli au cours de la dernière année.

Élue préfète de la MRC en novembre 2025, j'ai amorcé ce mandat aux côtés d'un nouveau conseil qui s'est rapidement illustré par son sérieux, son engagement collectif et sa volonté affirmée de renforcer la proximité avec les citoyennes et citoyens, de soutenir la collaboration intermunicipale et de positionner la MRC comme un partenaire de développement solidaire.

Les réalisations présentées dans ce rapport d'activités sont aussi le fruit du travail remarquable des employé(e)s de la MRC, que je tiens à remercier. Par leur professionnalisme, leur expertise et leur dévouement, ils et elles contribuent chaque jour au bien-être de la population ainsi qu'au développement harmonieux de notre territoire.

Je vous invite à découvrir, dans ce bilan, les réalisations qui ont marqué l'année 2025 et qui témoignent du dynamisme et de l'engagement de la MRC des Pays-d'en-Haut.

Catherine Hamé

Préfète de la MRC des Pays-d'en-Haut

MOT DE la direction générale



L'année 2025 aura été marquée par l'adoption de trois documents stratégiques majeurs qui orienteront le développement de la MRC au cours des prochaines années : la Stratégie d'habitation régionale 2025-2035, le Plan stratégique économique 2025-2030 et la nouvelle Politique culturelle et patrimoniale. Issus d'une vaste démarche de concertation réunissant les élu(e)s, les comités sectoriels, les partenaires du milieu ainsi que les citoyennes et citoyens, ces outils témoignent de notre volonté d'agir de façon cohérente et concertée face aux enjeux qui touchent notre MRC.

L'année a également été marquée par l'arrivée d'un conseil presque entièrement renouvelé à la suite des élections municipales du 2 novembre 2025. Dans un contexte particulier lié à l'interruption des services de Postes Canada durant la période électorale, l'équipe de la MRC, avec la collaboration des municipalités, a fait preuve d'une grande capacité d'adaptation afin d'assurer la distribution porte-à-porte des avis électoraux auprès des quelque 50 000 adresses du territoire.

Plusieurs dossiers structurants ont aussi progressé au cours de l'année, notamment la conclusion d'une entente intermunicipale visant la pérennisation des activités hivernales sur le Parc linéaire Le P'tit Train du Nord ainsi que la poursuite des travaux liés au Plan climat de la MRC. Ces projets reflètent la capacité de notre organisation à travailler en collaboration avec nos partenaires pour faire avancer des dossiers importants.

À ces grands dossiers, je tiens également à souligner le travail accompli chaque jour par les employé(e)s de la MRC, dont l'engagement permet d'assurer les opérations courantes et les nombreux services offerts à nos citoyennes, citoyens et entreprises.

Ce rapport d'activités met en lumière le travail accompli au cours de la dernière année, permettant à notre organisation de poursuivre sa mission au bénéfice de la population de la MRC.

Mylène Perrier

Directrice générale et greffière-trésorière de la MRC des Pays-d'en-Haut

CONSEIL de la MRC des Pays-d'en-Haut



SAINT-ADOLPHE-D'HOWARD

Claude Charbonneau - jusqu'en nov. 2025
Alexandre Sarrazin - depuis nov. 2025



SAINTE-ADÈLE

Michèle Lalonde - jusqu'en nov. 2025
Nadine Brière - depuis nov. 2025



SAINTE-MARGUERITE-DU-LAC-MASSON

Gilles Boucher - jusqu'en nov. 2025
Pierre Richard - depuis nov. 2025



MRC DES PAYS-D'EN-HAUT

André Genest, préfet - jusqu'en nov. 2025
Catherine Hamé, préfète - depuis nov. 2025



LAC-DES-SEIZE-ÎLES

Corina Lupu - jusqu'en nov. 2025
Louise Trottier - depuis nov. 2025



WENTWORTH-NORD

Danielle Desjardins - jusqu'en juin 2025
Karine Dostie - depuis juin 2025
(élue en nov. 2025), préfète suppléante



MORIN-HEIGHTS

Tim Watchorn - jusqu'en mai 2025
Louise Cossette - depuis mai 2025
(élue en nov. 2025)



SAINT-SAUVEUR

Jacques Gariépy - jusqu'en nov. 2025
Luc Martel - depuis nov. 2025



PIEDMONT

Martin Nadon - jusqu'en nov. 2025
Bernard Bouclin - depuis nov. 2025



SAINTE-ANNE-DES-LACS

Catherine Hamé - jusqu'en nov. 2025
John Dalzell - depuis nov. 2025



ESTÉREL

Frank Pappas -
depuis nov. 2021
(réélu en nov. 2025)



Les élections municipales ont eu lieu le 2 novembre 2025.
Le ou la préfet(e) de la MRC des Pays-d'en-Haut
est élu(e) au suffrage universel.



À PROPOS de la MRC des Pays-d'en-Haut

La MRC des Pays-d'en-Haut regroupe dix municipalités et compte 50 435 résidents permanents, auxquels s'ajoutent plus de 15 000 villégiateurs, ainsi qu'un nombre important de touristes et d'excursionnistes. Son territoire couvre une superficie de 734,45 km², dont 61 km² de plans d'eau comprenant plus de 350 lacs, plusieurs rivières et de nombreux cours d'eau.

Le territoire se distingue par la présence marquée de milieux naturels et d'un vaste réseau de sentiers de plein air, qui contribuent à la qualité de vie de sa population et à l'attractivité de son territoire.

Municipalités constituantes

- Estérel
- Lac-des-Seize-Îles
- Morin-Heights
- Piedmont
- Saint-Adolphe-d'Howard
- Saint-Sauveur
- Sainte-Adèle
- Sainte-Anne-des-Lacs
- Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson
- Wentworth-Nord



RESSOURCES humaines

Nos valeurs au cœur de nos actions

Respect, communication,
professionnalisme, équité, fierté

ÉVOLUTION ORGANISATIONNELLE

Dans une perspective d'optimisation et de mutualisation des ressources, la MRC a procédé à l'embauche d'une archiviste en collaboration avec les municipalités d'Estérel, de Lac-des-Seize-Îles et de Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson.

La MRC a également recruté un coordonnateur régional en sécurité incendie et civile. Ce poste vise notamment à assurer et à coordonner la révision du schéma de couverture de risques en sécurité incendie, ainsi qu'à soutenir les directeurs locaux des services incendie et les municipalités dans la mise en œuvre de leur plan d'action.

RECONNAISSANCE DES EMPLOYÉ(E)S

En 2025, la MRC a souligné les années de service de plusieurs membres de son personnel :

Shanna Fournier — 15 ans

Annie Mathieu — 5 ans

Frédéric Hérault — 5 ans

Marianne Gaudreau — 5 ans

Marilou Cantin — 5 ans

Pierre-André Robitaille — 5 ans

SANTÉ, SÉCURITÉ ET BIEN-ÊTRE

Au cours de l'année, plusieurs formations ont été offertes au personnel, notamment en cybersécurité, en santé psychologique, ainsi qu'en utilisation d'outils bureautiques et de gestion.

La MRC a également poursuivi ses efforts afin d'assurer sa conformité aux obligations prévues par la *Loi modernisant le régime de santé et de sécurité du travail*.

BONS COUPS

- Mise en place de rencontres d'appréciation de la contribution des employés. Ces rencontres structurées permettent de reconnaître le travail accompli, de soutenir le développement professionnel et de favoriser l'engagement du personnel, contribuant ainsi au maintien de services de qualité pour les citoyennes et citoyens du territoire.
- Entrée en vigueur, le 1^{er} janvier 2025, d'une nouvelle structure salariale du personnel. Cet exercice a permis d'assurer une rémunération juste et adaptée à la réalité du marché, tout en renforçant l'équité interne au sein de l'organisation.



COMMUNICATIONS

L'unité des communications de la MRC a pour mandat la planification, le développement et le déploiement de stratégies de communication. Elle veille à la diffusion de l'information, à la promotion des services et au rayonnement des activités, projets et réalisations de l'organisation, notamment par les relations de presse, la gestion des sites Web, des réseaux sociaux et des infolettres.



SITES WEB

lespaysdenhaut.com

224 000

VISITEURS ACTIFS

371 000

PAGES VUES

centresportifpaysdenhaut.com

126 000

VISITEURS ACTIFS

215 000

PAGES VUES

pleinairpdh.com

30 000

VISITEURS ACTIFS

42 000

PAGES VUES

culturepdh.com

14 000

VISITEURS ACTIFS

32 000

PAGES VUES

pdheconomique.com

5 000

VISITEURS ACTIFS

17 000

PAGES VUES

RÉSEAUX SOCIAUX – ABONNÉS

MRC des Pays-d'en-Haut

6 578

Centre sportif Pays-d'en-Haut

4 771

Plein air Pays-d'en-Haut

6 714

Culture Pays-d'en-Haut

1 843

Parc du Corridor aérobique

8 359

PDH Économique

565

MRC des Pays-d'en-Haut

1 580

MRC des Pays-d'en-Haut

137

24

VIDÉOS AJOUTÉES

Plein air Pays-d'en-Haut

1 704

PDH Économique

70



INFOLETTRES

MRC des Pays-d'en-Haut
(nouvelle infolettre trimestrielle)

369 abonnés

3 envois
(taux d'ouverture de 77 %)

PDH Économique

1 641 abonnés

11 envois
(taux d'ouverture de 55 %)

Centre sportif
Pays-d'en-Haut

2 320 abonnés

10 envois
(taux d'ouverture de 76 %)

Relations de presse

Communiqués de presse :
29

Publications d'articles sur le site Web :
84

Revue de presse :
Plus de 100 articles
recensés dans les médias.

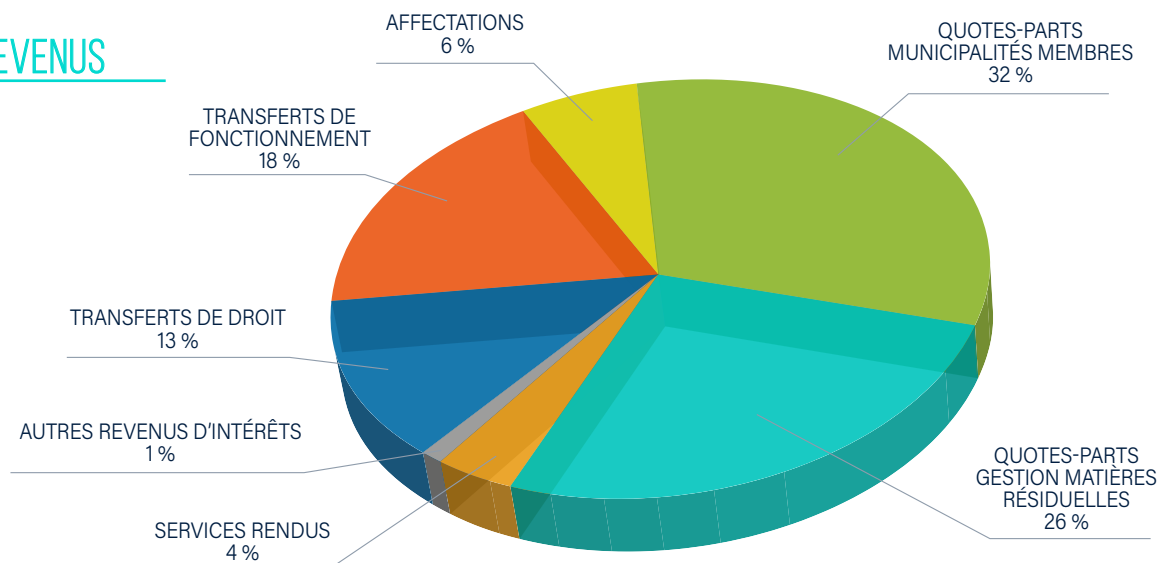


FINANCES

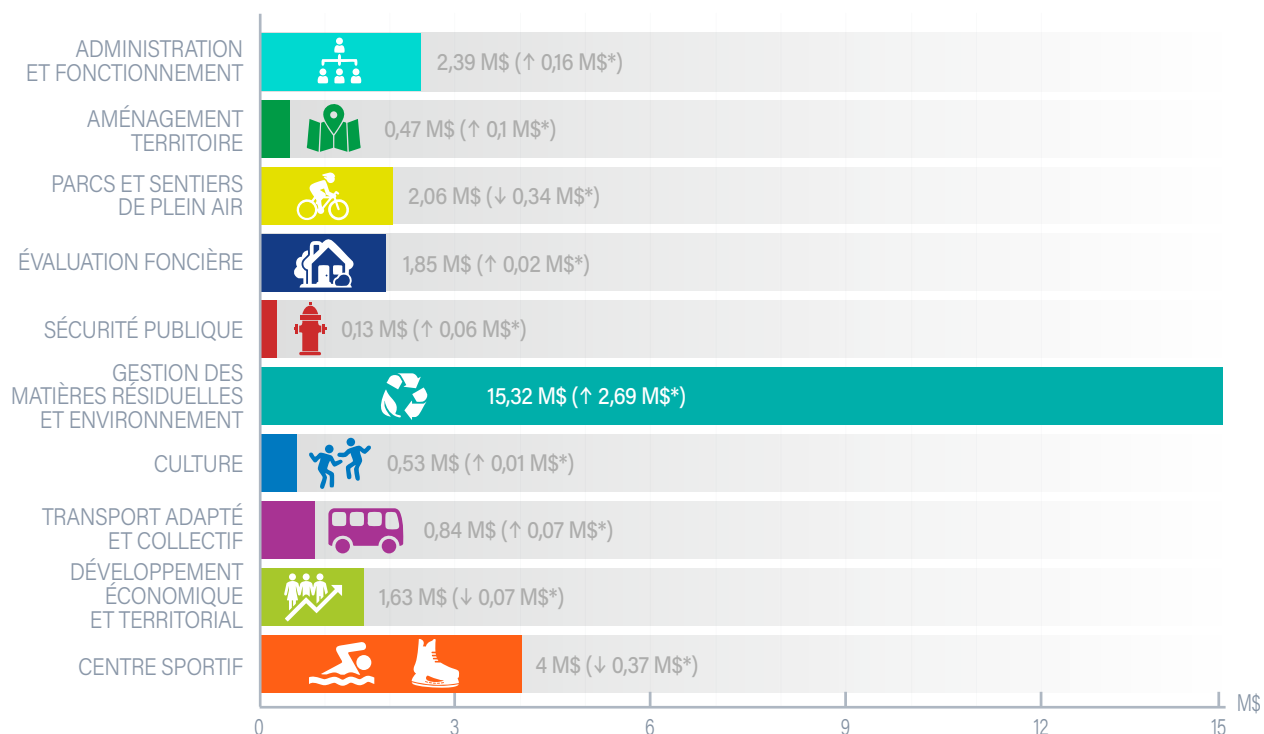
Budget 2025

Budget de **29,2 M\$**, représentant une augmentation de 2,7 M\$ par rapport au budget 2024. Cette hausse s'explique principalement par l'indexation de certains contrats, la masse salariale ainsi que l'ajout de certains mandats et obligations non récurrents, tels que le Plan climat, les élections municipales et le chevauchement des programmes de RECYC-QUÉBEC et Éco Entreprises Québec.

REVENUS



DÉPENSES PAR POSTE

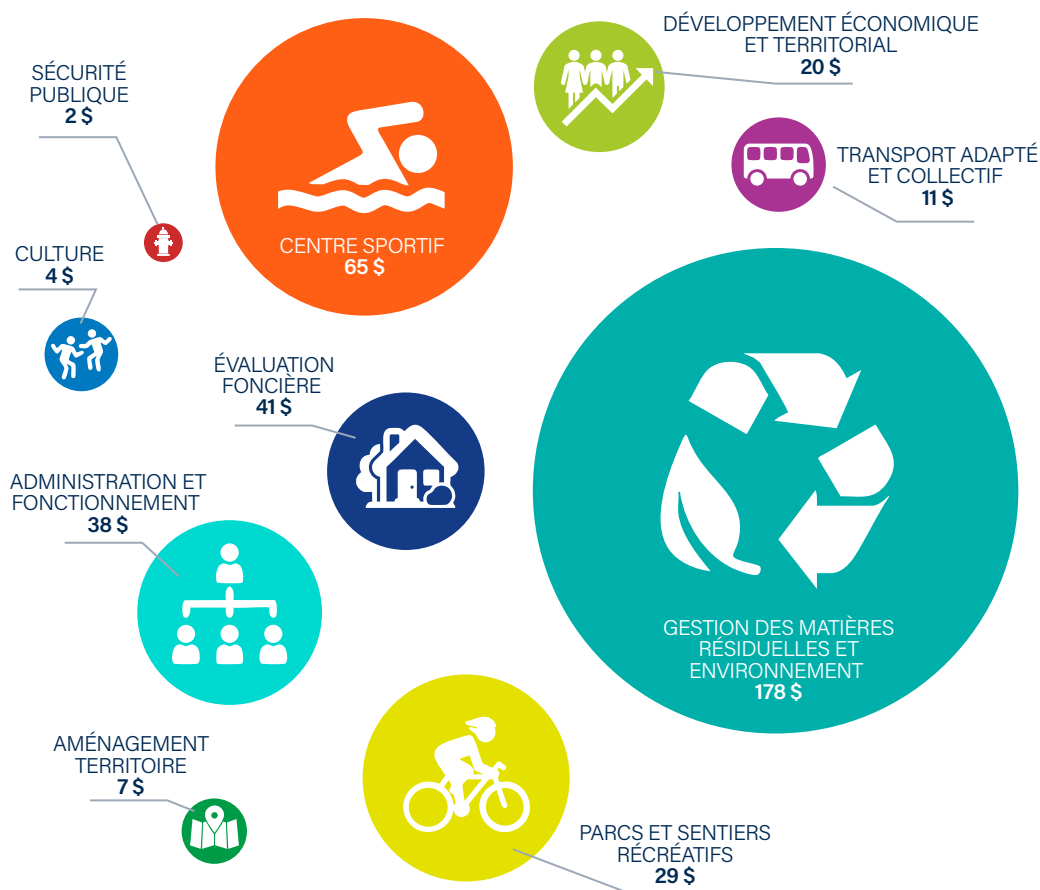


TOTAL : 29,2 M\$ (↑ 2,4 M\$*)

* En comparaison au budget 2024.

COMBIEN ÇA ME COÛTE...

Répartition de la portion des taxes municipales versées à la MRC des Pays-d'en-Haut pour une unité d'évaluation d'une valeur moyenne de 470 000 \$*



TOTAL : 395 \$

* Ce graphique présente une moyenne utilisée à titre indicatif et est basé sur les quotes-parts municipales. Les montants peuvent varier selon d'évaluation réelle d'une propriété.

Les bons COUPS de 2025

Malgré une hausse des quotes-parts municipales de 7,7 % en 2025, la MRC maintient l'équilibre budgétaire grâce à l'optimisation des programmes gouvernementaux, tout en poursuivant ses efforts pour limiter les impacts sur les municipalités. Cette hausse est partiellement atténuée par la croissance de la richesse foncière de 4,8 %.

Signature d'une entente intermunicipale pour l'entretien hivernal du Parc linéaire Le P'tit Train du Nord, jumelée à une contribution de 450 000 \$ de Tricentris, permettant à la MRC de réaliser une économie annuelle d'environ 40 000 \$, tout en améliorant la qualité du damage de la piste.

Soutien financier de 25 000 \$ accordé au Garde-manger des Pays-d'en-Haut visant à maintenir et améliorer la qualité des services offerts à la population, et ce, pour la période des paniers de Noël 2025.



GREFFE

Le Service du greffe joue un rôle central au sein de l'administration de la MRC des Pays-d'en-Haut. En collaboration étroite avec l'ensemble des services, il veille au bon fonctionnement de l'organisation et au respect des exigences légales. Son action repose sur des principes de rigueur, de transparence et d'efficacité.

Ses responsabilités couvrent notamment la gestion des appels d'offres et des contrats, la supervision des processus légaux, l'organisation des séances du conseil, le traitement des demandes d'accès aux documents, la gestion des ventes pour non-paiement de taxes ainsi que l'ouverture des dossiers liés aux demandes de révision du rôle d'évaluation foncière.

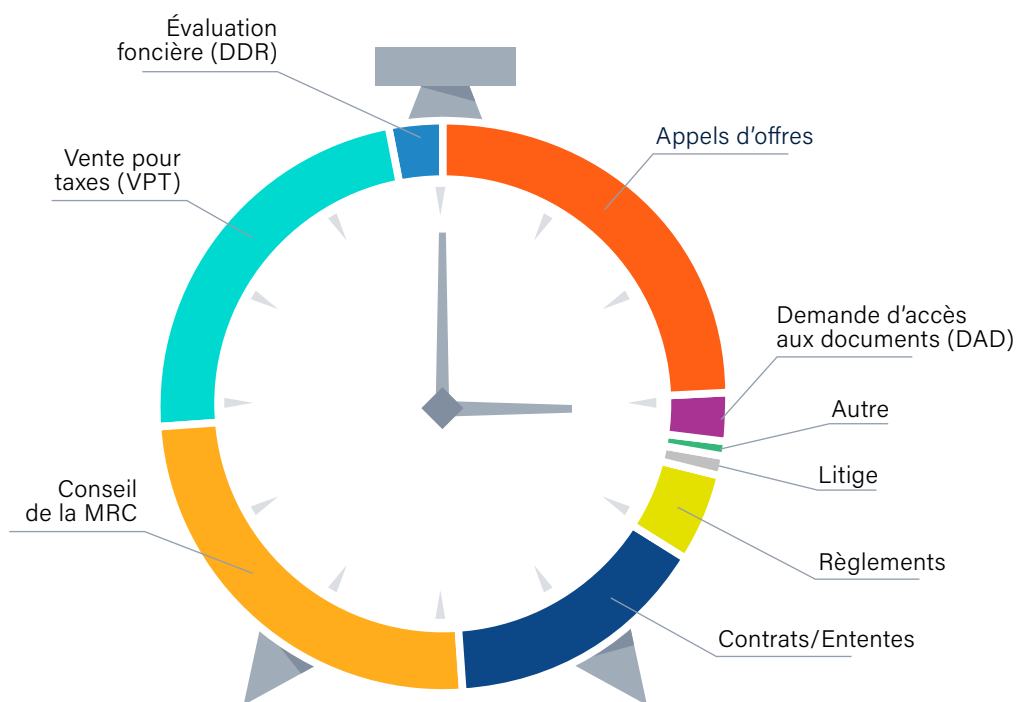


FAITS SAILLANTS

En 2025, la gestion contractuelle est demeurée au cœur des priorités. Parallèlement, des avancées notables ont été réalisées en matière de gestion documentaire, notamment grâce à l'embauche d'une archiviste dont l'expertise bénéficie non seulement à la MRC, mais également à trois autres municipalités de son territoire, soit Lac-des-Seize-Îles, Estérel et Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson.

Enfin, des actions ont été menées en matière de protection des renseignements personnels, incluant la réalisation d'évaluations des facteurs relatifs à la vie privée (EFVP) et la mise en place d'un comité d'accès à l'information.

Le conseil de la MRC s'est réuni à **13 reprises** au cours de l'année, en tenant ses séances dans la majorité des municipalités du territoire. Au total, **488 résolutions** ont été adoptées.





VENTES POUR NON-PAIEMENT DE TAXES

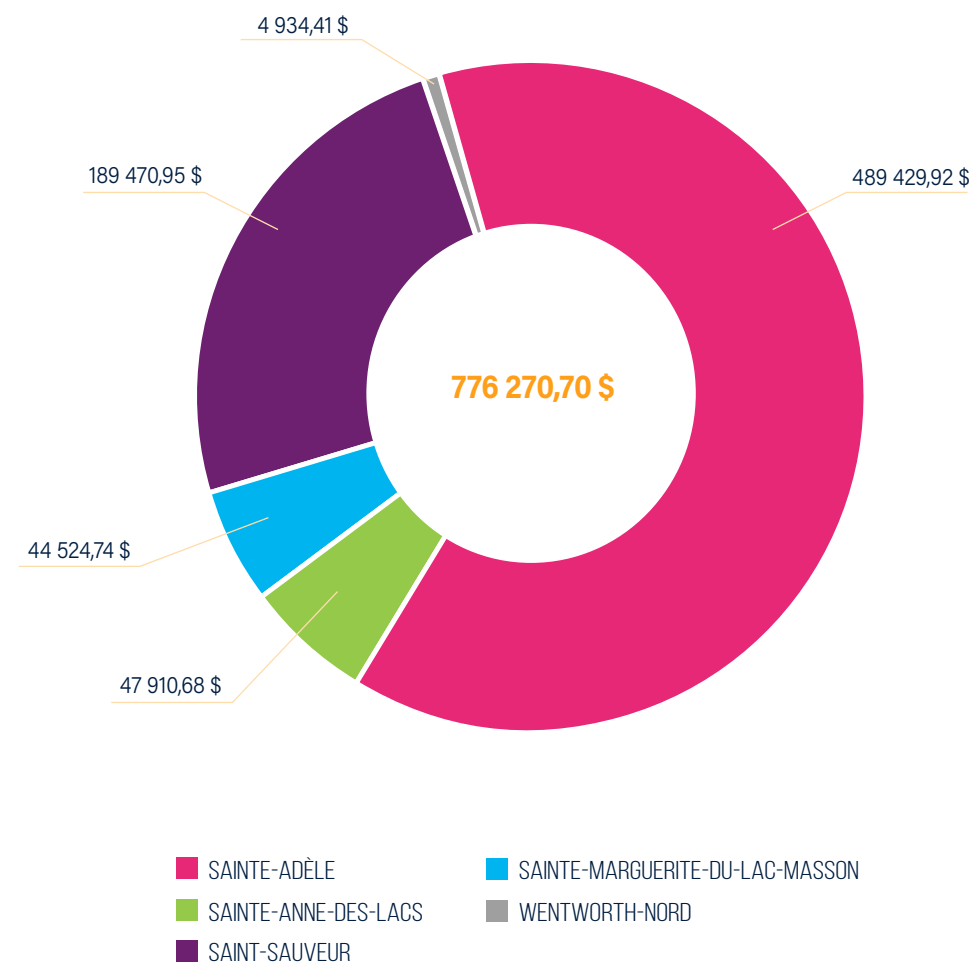
La vente pour défaut de paiement de taxes, tenue le 18 juin 2025, est une procédure encadrée par le *Code municipal du Québec* et la *Loi sur les cités et villes*. Elle permet aux municipalités, aux villes et aux centres de services scolaires de recouvrer les taxes impayées par la mise en vente aux enchères des immeubles concernés.

La MRC des Pays-d'en-Haut est responsable du processus dès la réception, de la part des municipalités et des villes de son territoire, de la liste des immeubles dont les propriétaires sont en défaut de paiement.

- En 2025, la MRC a récupéré les taxes pour 242 immeubles. Grâce au travail de l'équipe et à leurs efforts de recherche, 167 immeubles, soit 69 %, ont été retirés du processus, évitant ainsi aux propriétaires une vente aux enchères pour non-paiement de taxes. Seulement 75 ont été vendus au plus haut enchérisseur lors de la vente.
- Montant total géré par la MRC dans le cadre du processus de vente pour non-paiement de taxes 2025 est de **1 527 543,65 \$**.

Ce montant correspond à l'ensemble des sommes transigées durant le processus, incluant les taxes récupérées par les municipalités, le Centre de services scolaire des Laurentides et la Commission scolaire Sir-Wilfrid-Laurier, ainsi que les montants versés par les adjudicataires lors des enchères.

De ce total, les municipalités ont récupéré **776 270,70 \$** en taxes dues, réparties comme suit :





ÉVALUATION foncière

Le Service d'évaluation foncière de la MRC gère les rôles municipaux d'évaluation foncière totalisant **51 624** dossiers en date du 1^{er} janvier 2026.



Il offre un soutien technique aux municipalités, informe sur la législation fiscale, inspecte les propriétés, détermine leur valeur et maintient à jour les informations. Il révisé les transactions immobilières, conçoit des matrices graphiques, traite les demandes de révision administrative et agit à titre d'expert-conseil pour les municipalités devant le Tribunal administratif du Québec. Une firme privée est mandatée par la MRC pour offrir ces services.

FAITS SAILLANTS

Équilibrage des rôles d'évaluation

Dépôt du rôle d'évaluation **2026-2027-2028** pour les municipalités de Saint-Adolphe-d'Howard et de Wentworth-Nord.

	Municipalité de Saint-Adolphe-d'Howard	Municipalité de Wentworth-Nord
Nombre d'unités d'évaluation	8 056	5 114
Valeur totale rôle 2023	1 752 881 300 \$	987 435 600 \$
Valeur totale rôle 2026	2 183 770 900 \$	1 266 880 900 \$
Variation	430 889 600 \$ + 25 %	279 445 300 \$ + 28 %

Un peu plus de 13 170 unités d'évaluations réparties dans les juridictions de Saint-Adolphe-d'Howard et Wentworth-Nord ont fait l'objet d'une actualisation des valeurs réelles inscrites au rôle en référence aux conditions de marché du 1^{er} juillet 2024.

Séances d'informations* :

- Morin-Heights (20 janvier)
- Piedmont (22 janvier)
- Lac-des-Seize-Îles (3 février)
- Wentworth-Nord (11 décembre)

Mutations immobilières

Les droits de mutation immobilière sont les droits d'enregistrement perçus par les municipalités à l'occasion des transmissions de propriétés immobilières situées sur leur territoire.

- **3 399** mutations immobilières reçues et traitées en 2025 par le service d'évaluation **(+ 1,4 % comparativement à 2024)**

Permis de construction / rénovation / démolition / agrandissement/etc.

- **2 764** permis émis par les services d'urbanisme des municipalités et transférés au service d'évaluation pour des modifications au rôle **(+ 17,3 % comparativement à 2024)**.

Communications citoyennes

- Le personnel du service d'évaluation a répondu à plus de **1 430** communications citoyennes au cours de l'année.

Opérations cadastrales

- Le Service d'évaluation a reçu et traité aux rôles près de **722** opérations cadastrales transmises par le ministère des Ressources naturelles et des Forêts (MRNF).

Contestations et demandes de révision

- **288** demandes de révision administrative en matière d'évaluation foncière ont été reçues en 2025. Elles ont toutes été traitées dans les délais prescrits par la *Loi sur la fiscalité municipale*.

Tribunal administratif du Québec, section des affaires immobilières

- **1** recours introductif a été logé au Tribunal administratif. Le traitement et les auditions ont été faits ou auront lieu au cours des prochains mois.



*Les enregistrements vidéo et les documents de présentation sont disponibles sur le site Web de la MRC.



DÉVELOPPEMENT économique

En 2025, le Service de développement économique (SDÉ) de la MRC des Pays-d'en-Haut a franchi une étape importante avec la réalisation de sa planification stratégique économique 2025-2030, un projet structurant visant à doter le territoire d'une vision commune, audacieuse et durable pour les prochaines années.

Parallèlement à cette démarche phare, le SDÉ a poursuivi sa mission d'accompagnement, de financement et de développement des compétences auprès des entreprises et des entrepreneur(e)s du territoire.

PLANIFICATION STRATÉGIQUE ÉCONOMIQUE

Fruit d'une démarche à la fois fondée sur un diagnostic territorial et alimentée par les échanges avec les entreprises du territoire, les élu(e)s, les municipalités et les partenaires socio-économiques, cette planification a permis de mieux cerner les enjeux économiques, de mettre en valeur les forces du milieu et de définir des orientations prioritaires. Les membres du comité de développement économique ont également joué un rôle central dans la démarche, en assurant le suivi et l'orientation des travaux tout au long du processus.

Les actions du SDÉ s'articulent maintenant autour de trois axes stratégiques qui guident la mise en œuvre d'actions concrètes pour renforcer la vitalité économique, l'innovation et la résilience du territoire.



AXE 1 : MAXIMISER LE POTENTIEL ÉCONOMIQUE LOCAL

Accompagnement et financement

Grâce à une offre de services adaptée aux réalités du milieu, le Service de développement économique soutient les entreprises à toutes les étapes de leur développement, qu'il s'agisse de démarrage, de croissance, d'innovation, de transformation numérique ou de relève entrepreneuriale.

Dans un contexte marqué par les défis de productivité, de rareté de main-d'œuvre et d'adaptation au changement, l'équipe du SDÉ a réalisé :

- **232 interventions**
- Auprès de **159 entreprises**

afin de soutenir leur croissance, leur développement et leur compétitivité.

FINANCEMENT

FLIP - Le Fonds local d'investissement des Pays-d'en-Haut permet d'appuyer des projets structurants favorisant la croissance économique locale et le maintien d'emplois sur le territoire.

4 entreprises soutenues par des financements totaux de **355 500 \$**.

- Investissements totaux de **969 600 \$**
- Création et maintien de **23 emplois**

POLITIQUE DE SOUTIEN AUX ENTREPRISES

La Politique de soutien aux entreprises constitue un outil structurant qui permet au SDÉ de renforcer son accompagnement et de mieux répondre aux besoins des entreprises du territoire.

FVNI - Le Fonds virage numérique et innovation vise à soutenir concrètement les entreprises dans l'optimisation de leurs opérations, l'intégration de nouvelles technologies et l'amélioration de leur compétitivité.

9 projets soutenus pour des aides financières totalisant **49 275 \$**

- Investissements totaux de **267 870 \$**

FSC - Le Fonds stratégie croissance soutient les entreprises dans la résolution d'enjeux stratégiques afin de favoriser leur croissance et leur performance.

3 projets soutenus pour des aides financières totalisant **15 000 \$**

- Investissements totaux de **42 225 \$**



AXE 2 : MOBILISER LES TALENTS POUR BÂTIR UNE ÉCONOMIE DURABLE ET RÉSILIENTE

Table RH

Face aux défis persistants liés au recrutement, à la rétention et à l'évolution des compétences, la Table RH a poursuivi ses travaux en collaboration avec Services Québec, les partenaires régionaux et le milieu entrepreneurial afin de favoriser une meilleure compréhension des enjeux du marché du travail et de soutenir le développement de solutions adaptées aux réalités des entreprises du territoire.

- **6 rencontres** des membres de la Table RH
- Développement du projet **Propulsion RH PDH** qui a permis d'offrir 30 heures d'accompagnement à des entreprises du territoire afin de les soutenir dans leurs enjeux liés aux ressources humaines.

Formations

Afin de répondre aux enjeux identifiés par la Table RH et de soutenir le développement des compétences des entrepreneur(e)s et gestionnaires, le SDÉ a poursuivi la mise en œuvre d'activités et de formations adaptées aux réalités et aux besoins du milieu entrepreneurial.

- Parcours gestionnaire éclairé
- Formation Canva
- L'art de la photographie pour les réseaux sociaux
- Bâtir pour performer (secteur de la construction)

Plan d'action en immigration 2025-2028

En 2025, le SDÉ a complété son Plan d'action en immigration 2025-2028, une feuille de route concrète visant à renforcer l'attractivité, l'accueil et l'inclusion des personnes issues de l'immigration.

- Création d'un bottin de ressources pour soutenir le parcours entrepreneurial des personnes issues de l'immigration.

PROJETS STRUCTURANTS

Dans le cadre de l'Entente sectorielle régionale Laurentides en emploi et productivité, le SDÉ a contribué à la mise en œuvre de projets structurants visant à soutenir la productivité, l'innovation et le développement des compétences au sein des entreprises des Laurentides.

Stratégie IA – Comprendre et agir

Cette initiative proactive et moderne visait à sensibiliser les entreprises aux possibilités offertes par l'intelligence artificielle et à favoriser l'intégration d'outils technologiques adaptés à leur réalité.

- Conférences d'experts
- Visite de AX.c, lieu phare de l'écosystème entrepreneurial et technologique
- Accompagnement individualisé de **10 entreprises** pour identifier des possibilités concrètes d'intégration de l'IA.

Explore Carrières - 2^e édition

L'événement Explore Carrières a permis de faire découvrir différentes opportunités professionnelles aux jeunes du territoire et de favoriser les liens entre les établissements scolaires et les employeurs régionaux.

- **53 élèves** de l'école secondaire Augustin-Norbert-Morin ont participé
- Promotion des emplois disponibles dans le domaine de la santé
- Collaboration CISSS Laurentides, Cégep de Saint-Jérôme, Collège Lionel-Groulx, UQO et le Centre de formation professionnelle des Sommets

Marketing numérique - HEC Montréal

Un premier parcours de formation en marketing numérique a été réalisé en collaboration avec La base entrepreneuriale de HEC Montréal et la CDE de la MRC des Laurentides. Cette initiative a permis aux participant(e)s de mieux structurer leurs stratégies numériques et marketing grâce à une approche pratique, stratégique et adaptée.

- **5 entreprises participantes** de la MRC des Pays-d'en-Haut
- Parcours réalisé sur 12 semaines pour 26 heures de formation

AXE 3 : DÉVELOPPER UN LEADERSHIP TERRITORIAL ET UNE INTELLIGENCE COLLECTIVE

Le SDÉ a poursuivi ses actions visant à renforcer le leadership territorial, la collaboration entre les acteurs socio-économiques et le développement d'une intelligence collective au service du dynamisme économique régional.

- Dépôt du **Profil socio-économique de la MRC des Pays-d'en-Haut 2025**, un outil de référence qui servira à guider la mise à jour des données territoriales et à soutenir une prise de décision éclairée.

PARTENARIATS ET PROJETS À CARACTÈRE ÉCONOMIQUE

- Contribution active à la stratégie de développement économique de la région des Laurentides.
- Participation à la Table régionale des services de développement économique de Connexion Laurentides.
- Comité directeur de l'Entente sectorielle Laurentides en emploi et innovation.
- Comité directeur de l'Entente sectorielle bioalimentaire des Laurentides.
- Collaboration au Labo.Entrepreneur et au Défi OSEntreprendre.
- Soutien au service de mentorat d'affaires à titre de partenaire financier.
- Accompagnement des promoteurs dans le dépôt de projets au programme Créavenir de Desjardins.
- Accompagnement des promoteurs dans le dépôt de projets au Fonds régions et ruralité (FRR) – Commerces de proximité.
- Membre du conseil d'administration de l'Association des directions du développement économique local du Québec - représentant de la région des Laurentides.
- Membre du Réseau Accès PME.





DÉVELOPPEMENT des communautés

DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS

En 2025, la MRC a poursuivi son appui aux initiatives issues du milieu en accompagnant les organismes du territoire dans le développement et la réalisation de leurs projets. Grâce à l'entente de partenariat avec le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH), de nombreux partenaires ont pu bénéficier d'un soutien financier adapté à leurs besoins et contribuant ainsi à la concrétisation de projets porteurs pour la communauté.

SOUTIENS FINANCIERS :

- **16** organismes ont bénéficié de soutien financier pour réaliser leur initiative ou leur mission, totalisant **173 400 \$**. Ces multiples soutiens ont permis de mettre en place des actions dans divers secteurs d'activités, notamment : plein air, jeunesse, culture, communautés, transport, etc.
- La MRC a pu également, grâce à ce partenariat avec le MAMH, réaliser des initiatives en régie interne, dans les secteurs : culture, développement économique, changements climatiques, habitation, population 65 ans +, etc. Des engagements totalisant **311 072 \$** pour des initiatives de développement par la MRC, grâce à l'enveloppe résiduelle du Fonds régions et ruralité (FRR) – Volet 2.
- Révision, amélioration et mise à jour des politiques, procédures et outils de gestion pour la préparation du Fonds de développement des communautés 2026.
- Signature de l'entente de développement territorial 2025-2028 du FRR et lancement d'un premier appel de projets en décembre.

ACCOMPAGNEMENT, CONCERTATION ET DÉVELOPPEMENT

Par l'intermédiaire de sa conseillère au développement des communautés, la MRC accompagne près **d'une trentaine d'organismes** dans le développement, la structuration et le rayonnement de leurs activités.

Les municipalités du territoire peuvent également compter sur l'expertise de la MRC en matière de développement social et communautaire, jeunesse et aînés.

La MRC joue un rôle essentiel en participant activement et en soutenant les démarches de concertation entre les organismes du territoire, contribuant ainsi à la cohérence, à la mobilisation et à l'efficacité des actions en développement social et communautaire.

- Création du comité Développement des communautés composé d'élue(s) et non élu(e)s pour une action mieux intégrée et orienter le conseil de la MRC dans l'identification de son rôle en développement social.
- Mise en place d'un comité d'attribution local Pays-d'en-Haut pour sélectionner et assurer un suivi des projets concertés à prioriser dans le cadre du Plan d'action gouvernemental pour lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale.
- Nomination de la conseillère au développement des communautés sur le CA du regroupement des partenaires des Pays-d'en-Haut, instance reconnue en matière de développement social sur le territoire.
- Signature de l'Entente Briser l'isolement des aînés entre la MRC et le Centre intégré de santé et de services sociaux (CISSS) des Laurentides et création d'un comité directeur des partenaires de l'entente.



HABITATION

L'habitation et l'accès au logement demeurent des enjeux importants sur le territoire de la MRC des Pays-d'en-Haut. En 2025, la MRC a notamment adopté sa Stratégie d'habitation 2025-2035 afin d'orienter les actions à mettre en place au cours des prochaines années pour mieux répondre aux besoins du milieu.

PLANIFICATION ET STRATÉGIE EN HABITATION

La MRC a poursuivi ses travaux de réflexion et de planification afin d'adapter les interventions aux réalités du territoire.

- Consultation auprès des municipalités
- Adoption de la Stratégie d'habitation 2025-2035
- Arrimage avec le service d'aménagement dans le cadre des Orientations gouvernementales en aménagement du territoire (OGAT)
- Atelier de travail pour la rédaction du plan d'action 2026-2027
- Révision de la composition du comité logement



PROGRAMME D'ADAPTATION À DOMICILE (PAD)

Le Programme d'adaptation à domicile vise à soutenir les personnes ayant des besoins particuliers afin de favoriser leur maintien à domicile.

- **11** bénéficiaires soutenus en 2025
- **180 548 \$** en subventions accordées
- Réalisation de travaux d'adaptation résidentielle
- Soutien au maintien à domicile des citoyen(ne)s

PROGRAMME RÉNORÉGION (PRR)

Le Programme RénoRégion permet d'aider financièrement des propriétaires-occupant(e)s à faible revenu pour la réalisation de travaux résidentiels.

- **2** bénéficiaires soutenus en 2025
- **44 404 \$** en aide financière accordée
- Réalisation de travaux correctifs résidentiels
- Soutien à l'amélioration des conditions d'habitation



CULTURE ET patrimoine

La MRC des Pays-d'en-Haut joue un rôle actif en matière de développement culturel et de mise en valeur du patrimoine sur son territoire. Elle accompagne les municipalités, les organismes et les intervenants du milieu culturel dans la réalisation de projets et d'initiatives ayant des retombées sur le territoire.

La MRC agit également comme référence en matière de patrimoine immobilier et met en œuvre différentes actions de conservation et de mise en valeur du patrimoine.

NOUVELLE POLITIQUE CULTURELLE ET PATRIMONIALE

L'année 2025 a été marquée par l'adoption d'une nouvelle Politique culturelle et patrimoniale permettant de mettre à jour les orientations de la MRC.

- Adoption d'une nouvelle Politique culturelle et patrimoniale
- Mise à jour des priorités d'intervention en culture et patrimoine
- Poursuite des actions de développement culturel sur le territoire

Cette démarche a permis de prendre conscience de l'évolution et de l'importance du rôle de la MRC en matière de développement culturel sur le territoire.



FONDS CULTURE ET PATRIMOINE

Mis en place par la MRC en 2006, le Fonds culture et patrimoine permet de soutenir des projets culturels et patrimoniaux portés par les acteurs du territoire. L'aide financière permet de :

- Soutenir des initiatives artistiques, patrimoniales et de médiation culturelle
- Appuyer des projets favorisant l'accès à la culture dans les communautés

65 000 \$ investis dans 10 projets culturels

ENTENTES ET PARTENARIATS

Afin de renforcer et consolider le développement culturel régional, la MRC s'engage à contribuer financièrement avec différents partenaires.

- Entente avec le Conseil des arts et lettres du Québec : 104 925 \$ destinés aux artistes et projets culturels.
- Réalisation de l'Entente de développement culturel conclue avec le ministère de la Culture et des Communications (MCC) pour l'année 2025.
- Négociation d'une nouvelle entente avec le MCC pour la période 2026-2028, dans le cadre du Programme en patrimoine comportant différents projets.

SOUTIEN AUX ORGANISMES

Par l'intermédiaire de son conseiller au développement culturel, la MRC accompagne, en plus des 10 municipalités de la MRC, près d'une **trentaine d'organismes culturels et patrimoniaux** dans le développement, la structuration et le rayonnement de leurs activités.

Découvrez les projets, artistes,
événements et initiatives culturelles
du territoire :

culturepdh.com

PROJETS EN PATRIMOINE

Plusieurs travaux et actions ont été réalisés afin de documenter et préserver le patrimoine du territoire.

- Poursuite des travaux liés à la liste des immeubles à caractère patrimonial.
- Création de deux comités de travail composés d'expert(e)s et d'urbanistes.
- Réalisation d'une étude de potentiel archéologique pour le territoire de la MRC.

MISE EN VALEUR DU PATRIMOINE

La MRC a aussi réalisé des initiatives favorisant la découverte et la valorisation du patrimoine régional :

- Bonification du circuit patrimonial de Saint-Adolphe-d'Howard
- Création du [balado Autour du lac : des souvenirs d'été](#) (plus de 2 500 téléchargements)
- 1^{re} organisation des Journées du patrimoine religieux (septembre 2025)

ACCOMPAGNEMENT ET DÉVELOPPEMENT

La MRC poursuit son appui aux municipalités et aux partenaires du milieu patrimonial par divers actions. Elle soutient les urbanistes des dix municipalités par la formation et le développement d'outils, tout en offrant un accompagnement dans les dossiers patrimoniaux. Par ailleurs, elle maintient ses démarches visant la connaissance, la conservation et la mise en valeur du patrimoine régional.

Soutien aux urbanistes des 10 municipalités dans la compréhension des notions liées au patrimoine bâti

- Accompagnement dans les dossiers patrimoniaux
- Poursuite des démarches de conservation et de mise en valeur du patrimoine régional



DÉVELOPPEMENT récréatif

Le développement récréatif occupe une place importante dans l'attractivité de la MRC des Pays-d'en-Haut. La MRC assure l'entretien des sections du Parc linéaire Le P'tit Train du Nord et du Parc du Corridor aérobique situées sur son territoire. Elle est également propriétaire de plusieurs infrastructures d'accueil, dont les gares de Piedmont et de Mont-Rolland et son bloc sanitaire à Sainte-Adèle, le pavillon d'accueil du Corridor aérobique à Morin-Heights, et assure aussi la gestion du réseau de sentiers du Circuit de La Montfortaine à Wentworth-Nord.

Une équipe de trois employés assure à l'interne une grande partie des travaux d'entretien, d'amélioration et de mise en valeur du réseau récréatif. Ces interventions contribuent au maintien d'infrastructures sécuritaires et de qualité sur plus de 44 kilomètres de sentiers traversant six municipalités du territoire.

FAITS SAILLANTS

- Signature d'une entente intermunicipale avec la MRC des Laurentides et la MRC de La Rivière-du-Nord relative à la pérennisation des activités hivernales sur le Parc linéaire Le P'tit Train du Nord en procédant à l'achat d'une dameuse, grâce à l'octroi d'une **contribution de 450 000 \$** de la part de la coopérative de solidarité Tricentris dans le cadre de son programme « S'investir pour des communautés durables ».
- Signature d'un contrat de gestion pour les activités hivernales avec la Corporation du Parc linéaire Le P'tit Train du Nord pour l'exploitation des activités hivernales sur le tronçon situé entre les kilomètres 13,86 (gare de Prévost) et 46,4 (Parc Préfontaine).
- Remplacement de **14 ponceaux** sur le Parc du Corridor aérobique s'inscrivant dans le plan de mise à niveau des parcs.
- Pavage de **5 intersections** permettant d'améliorer la signalisation et la sécurité sur le Parc linéaire Le P'tit train du Nord.
- Réalisation de travaux arboricoles, de drainage et de passerelles dans le réseau de sentiers du Circuit de La Montfortaine à Wentworth-Nord.
- Réfection et amélioration des blocs sanitaires de la gare de Piedmont et de la salle de fartage à la gare de Mont-Rolland à de Sainte-Adèle.
- Réception définitive sur les chantiers des travaux de mises aux normes des deux parcs linéaires. Des travaux sur deux ans complétés grâce au soutien financier du Fonds régions et ruralité, du Sentier Transcanadien et du Programme de soutien aux infrastructures sportives et récréatives de petite envergure (PSISRPE).
- Réfection de **3 tabliers de ponts** sur le Parc du Corridor aérobique en collaboration avec le ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD).
- Obtention d'une aide financière du programme Fonds Transport Actif (FTA) et octroi d'un mandat à EFEL experts-conseils pour la réalisation d'une étude de faisabilité visant un lien de mobilité active entre le Centre sportif Pays-d'en-Haut et le Parc linéaire Le P'tit Train du Nord, en collaboration avec la Ville de Sainte-Adèle.
- Réalisation d'un important travail administratif et stratégique lié aux projets récréatifs régionaux, dans une année 2025 marquée par plusieurs orientations et démarches structurantes pour la suite des projets de la MRC.



PÉRENNITÉ des sentiers

L'année 2025 a été marquée par plusieurs initiatives visant à soutenir la pérennité et le développement des réseaux de sentiers des Pays-d'en-Haut.



©Alexandra Racine - MRC des Pays-d'en-Haut

FAITS SAILLANTS

- Révision de la Politique de protection et d'accès aux sentiers en collaboration avec la Société de plein air des Pays-d'en-Haut (SOPAIR).
- 3^e année de comptage des usagers des sentiers.
- Soutien financier et collaboration avec la SOPAIR.
- Contribution de **200 000 \$** au développement du Corridor Lac-Masson.
- Mandat donné pour revaloriser le patrimoine à travers nos sentiers.
- Appui et collaboration au projet Les Routes Blanches.
- Lancement d'une initiative pour améliorer l'assurabilité des tronçons de sentiers faisant l'objet d'une servitude de passage.

SIGNATURE INNOVATION - NOS SENTIERS AU CŒUR DU DÉVELOPPEMENT DES PAYS-D'EN-HAUT

La MRC a assuré le suivi des projets soutenus dans le cadre du programme Signature innovation afin de favoriser le développement des réseaux de sentiers.

Rappelons que le programme Signature innovation permet à la MRC des Pays-d'en-Haut de soutenir des projets visant la pérennité, l'accessibilité et le développement du plein air non motorisé sur son territoire. Grâce à une aide financière du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH), la MRC souhaite :

- Se positionner comme leader de grands projets dans le domaine du plein air non motorisé durable et accessible consolidant ainsi son identité territoriale;
- Accroître l'activité économique liée au plein air;
- Accroître la collaboration entre la MRC et les ministères et organismes gouvernementaux présents en région.

SIGNATURE INNOVATION EN 2025 :

- Suivi de **28 projets financés** visant à maintenir l'accès à des sentiers ou à améliorer l'expérience des utilisateurs
- **9 projets complétés** en 2025
- Accompagnement des promoteurs dans la réalisation des initiatives
- Soutien au développement des infrastructures récréatives et de plein air



CENTRE SPORTIF Pays-d'en-Haut

Ouvert en 2022, le Centre sportif Pays-d'en-Haut offre aux citoyennes et citoyens une gamme d'activités aquatiques, sur glace et en salle. Relevant de la MRC des Pays-d'en-Haut, il bénéficie de l'appui de neuf municipalités partenaires : Estérel, Lac-des-Seize-Îles, Morin-Heights, Piedmont, Sainte-Adèle, Saint-Adolphe-d'Howard, Sainte-Anne-des-Lacs, Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson et Saint-Sauveur.



BASSINS DESJARDINS

Les Bassins Desjardins peuvent accueillir jusqu'à 250 baigneuses et baigneurs. Ils comprennent trois zones distinctes :

- un bassin sportif semi-olympique conforme aux normes de la FINA, doté de huit couloirs de 25 mètres;
- un bassin récréatif avec plage et jeux d'eau;
- une rivière thérapeutique.

Achalandage et activités (2025)

- **86 920** visiteurs
- Compétitions de natation :
 - Championnat provincial scolaire de natation RSEQ (26 et 27 avril 2025) – **425** athlètes
 - Challenge GAMIN (31 mai et 1^{er} juin 2025) – **154** athlètes

GLACE IGA

La Glace IGA, aménagée selon les dimensions réglementaires de la Ligue nationale de hockey, accueille les ligues de hockey amateur, les écoles, les adeptes de patinage de vitesse ainsi que diverses activités de glace libre.

Données d'utilisation (2025)

- Visiteurs aux activités de glace libre : **5 382**
- Heures de réservation de glace : **4 355**
- Heures de réservation par les organismes de sport mineur et les écoles : **1 265**
- Fréquentation annuelle totale : **52 562**
- Championnat provincial de hockey scolaire D1 RSEQ (24 au 26 avril 2025)



TERRAIN SYNTHÉTIQUE

Le terrain synthétique de soccer et de football, comprenant également une piste de course à pied de 400 mètres, appartient au Centre de services scolaire des Laurentides (CSSL), qui en assure la gestion durant le calendrier scolaire. En vertu d'une entente de partenariat entre le CSSL et la MRC, les équipes sportives du territoire ainsi que les citoyennes et citoyens peuvent y accéder en soirée et durant la période estivale, selon les modalités établies.

- Nombre de réservations : **398**



FAITS SAILLANTS

- Accueil d'un nouveau club de natation : le Club aquatique des Laurentides (CALAU).
- Ajout d'une activité de water-polo à la session d'automne.
- Entente avec la Ville de Sainte-Agathe-des-Monts pour l'utilisation des Bassins Desjardins durant la fermeture temporaire de leurs installations.
- Mise en service d'un adoucisseur d'eau.
- Mise en place d'une campagne de prévention contre le flânage.
- Mise en œuvre du plan de commandite pour les bandes de la Glace IGA et les écrans numériques.
- Aménagement d'espaces de rangement pour les équipes de hockey.
- 96 personnes ont travaillé au Centre sportif en 2025, dont une majorité d'étudiantes et d'étudiants occupant des emplois saisonniers à temps partiel.

Merci à nos partenaires Desjardins et IGA!

**BASSINS
Desjardins**

**GLACE
IGA**



PROMOTION touristique et de plein air

ACTIVITÉS DE REPRÉSENTATION

- Salon Aventure et Plein Air de Montréal (22 et 23 mars 2025)
- Corvée d'entretien des sentiers, parc des Pentes 40/80, Sainte-Adèle (5 mai 2025)
- Vibrez avec l'Avalanche, Saint-Adolphe-d'Howard (8 juin 2025)
- Défi Roule à Fond, Sommet Morin Heights (14 juin 2025)
- Course Ozone, parc Basler, Morin-Heights (12 juillet 2025)
- Amélioration du site d'escalade du mont Baldy, Sainte-Adèle (22 juillet 2025)
- Inauguration de la *pumptrack*, parc d'Estérel (8 août 2025)
- Coupe du monde UCI de vélo de montagne, Mont-Sainte-Anne (10 au 12 octobre 2025)

DOCUMENTS ET PUBLICATIONS

- Guide estival 2025 – Plein Air Pays-d'en-Haut (3^e édition) - 76 pages - 5 000 copies
- Guide du petit voyageur des Pays-d'en-Haut (2^e édition) : 16 pages - 5 000 copies
- Guide hivernal 2025-2026 – Plein Air Pays-d'en-Haut (2^e édition) : 64 pages - 5 000 copies
- Carte du Corridor aérobique 2025 : 5 000 copies

FAITS SAILLANTS

- Bonification de la banque de photos et de vidéos touristiques et de plein air à l'aide d'un drone.
- Placements publicitaires dans La Presse touristique, le journal Accès et Vivez le Nord.
- Publication d'articles de blogue sur pleinairpdh.com.
- Distribution de documents touristiques et de plein air dans le réseau de présentoirs de la MRC.
- Zones Wi-Fi touristiques :
 - Parc linéaire Le P'tit Train du Nord (gare de Mont-Rolland (Sainte-Adèle) et gare de Piedmont)
 - Parc du Corridor aérobique (Lac-des-Seize-Îles)





SÉCURITÉ incendie et civile

FAITS SAILLANTS

Sécurité incendie

- Embauche d'un coordonnateur régional en sécurité incendie et civile à temps plein.
- Début de la rédaction du Schéma de couverture de risques en sécurité incendie selon les nouvelles orientations 2025 du ministère de la Sécurité publique. Ce document de planification obligatoire, valide pour une période de 10 ans, vise à planifier et à optimiser la protection de la population contre les incendies.
- Modification de la composition des comités incendie.

Sécurité civile

- Réalisation d'un historique, d'un inventaire et d'une cartographie des événements survenus sur le territoire de la MRC.
- Mise à jour des aléas potentiels.
- Mise à jour de la signalisation dans les sentiers.





GESTION des matières résiduelles

Depuis la prise en charge de la gestion des matières résiduelles (GMR) à l'échelle du territoire en 2015, la MRC des Pays-d'en-Haut peut compter sur une équipe expérimentée composée d'une dizaine d'employé(e)s à temps plein et saisonniers afin d'assurer la gestion des matières résiduelles dans l'ensemble des 10 municipalités de la MRC.

LA GESTION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES EN QUELQUES CHIFFRES

- Nombre total de réparations : **1 901**, soit 839 bacs remplacés et **1 062** bacs réparés
- Nombre de livraisons pour nouvelles constructions : **420** interventions
- Environ **68** interventions techniques par semaine
- Total des matières enfouies (déchets ultimes) : **11 515** tonnes (- 0,64 % comparativement à 2024)
- Total des matières enfouies (encombrants) : **820** tonnes (+ 5,53 % comparativement à 2024)
- Total des matières récupérées (récupération) **6 700** tonnes (- 1,59 % comparativement à 2024)
- Total des matières récupérées (compost) **5 188** tonnes (- 4,11 % comparativement à 2024)

COLLECTE DE CONTENEURS

	Déchets	Récupération	Compost
Conteneurs à chargement avant	207	303	75
Conteneurs à chargement par grue	104	116	83
TOTAL	311	419	158

INSTITUTIONS, COMMERCE ET INDUSTRIES (ICI)

73 nouvelles ententes conclues avec des institutions, commerces et industries (ICI) afin de réduire l'enfouissement, d'optimiser le recyclage et de valoriser les matières organiques.

FAITS SAILLANTS

- Application de la modernisation de la collecte sélective encadrée par Éco Entreprises Québec, en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2025.
- Déploiement d'un plan de communication triennal en gestion des matières résiduelles.
- Déploiement de la tarification des institutions, commerces et industries (ICI) sur l'ensemble du territoire.
- Signature d'une entente avec Éco Entreprises Québec pour les ICI non assimilables.
- Entente en économie circulaire, avec notamment des projets de déconstruction et de réemploi.
- Ententes avec les locations à court terme.
- Développement de la plateforme de requêtes Pando.



AMÉNAGEMENT du territoire

L'aménagement du territoire contribue à assurer un développement cohérent, durable et adapté aux réalités de la MRC des Pays-d'en-Haut.

En 2025, l'équipe de la MRC a poursuivi plusieurs démarches de planification, d'analyse et de concertation afin d'accompagner les municipalités et de soutenir une gestion harmonieuse du territoire.

RÉVISION DU SCHÉMA D'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT

La MRC a poursuivi les travaux liés à la révision de son schéma d'aménagement et de développement du territoire.

- Production du diagnostic sur l'habitation
 - Analyses relatives au développement commercial et industriel
 - Amorces des travaux liés à la réglementation sur les forêts privées
 - Analyses en matière de transport et de mobilité
 - Travaux relatifs à la rédaction d'un règlement de contrôle intérimaire sur les milieux humides et hydriques
 - Analyse de deux refontes réglementaires municipales

TERRES PUBLIQUES INTRAMUNICIPALES (TPI)

La MRC a également poursuivi différentes démarches liées à la gestion et à la mise en valeur des terres publiques intramunicipales.

- Inventaire des potentiels des TPI
- Démarches de financement et de mandats
- Réflexion sur la mise en valeur du territoire public
- Soutien aux initiatives de développement territorial



ENVIRONNEMENT

En 2025, la MRC des Pays-d'en-Haut a poursuivi plusieurs initiatives environnementales visant à mieux répondre à la protection des milieux naturels et aux enjeux climatiques.

Ces démarches contribuent à renforcer la résilience du territoire et à soutenir une gestion durable des ressources et des écosystèmes locaux.



COURS D'EAU

PLAN RÉGIONAL DES MILIEUX HUMIDES ET HYDRIQUES (PRMHH)

La MRC a poursuivi plusieurs démarches liées à la protection et à la mise en valeur des milieux humides et hydriques (MHH) du territoire.

- Rédaction d'un projet de règlement de contrôle intérimaire sur la protection des milieux humides.
- Coordination et suivi de la mise en œuvre du plan d'action.
- Concertation avec divers partenaires pour planifier et soutenir des actions.
- Communication et collaboration avec une multitude d'intervenants. (information générale, projets, importance d'un MHH en particulier, etc.).
- Arrimage avec les orientations gouvernementales en aménagement du territoire et les différentes planifications de la MRC.

PLAN CLIMAT

La MRC des Pays-d'en-Haut poursuit les étapes de réalisation de son Plan climat tout en réalisant des actions précises afin de soutenir les municipalités du territoire dans leurs démarches d'adaptation et de lutte contre les changements climatiques.

QU'EST-CE QU'UN PLAN CLIMAT?

L'élaboration du Plan climat comprend une démarche d'adaptation aux changements climatiques ainsi qu'une démarche de réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES). La démarche d'adaptation finale ainsi que le cadre d'intervention qui en découle ont été complétés et adoptés en mars 2025.

PROGRAMME ACCÉLÉRER LA TRANSITION CLIMATIQUE LOCALE (ATCL)

Porté par le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP) et le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH), ce programme permet de fournir un soutien aux organismes municipaux afin de les aider à élaborer des plans climat et à mettre en œuvre les actions qui en découleront, en réponse aux défis croissants posés par les changements climatiques. La MRC est responsable d'accompagner les municipalités souhaitant obtenir une aide financière au programme.

FINANCEMENT

Grâce au programme Accélérer la transition climatique locale (ATCL) – Volet 2, la MRC a obtenu en 2025 un **financement de 1 642 813 \$**, représentant 80 % des coûts admissibles, pour soutenir la réalisation de huit projets ayant un impact direct sur l'adaptation aux changements climatiques et la résilience du territoire.

Projets acceptés :

- **1 projet municipal** : La valeur des services écosystémiques comme intrant d'un outil d'écofiscalité, municipalité de Sainte-Anne-des-Lacs.
- **7 projets MRC** qui auront un impact positif pour les 10 municipalités.

Démarrage de projets financés par l'ATCL en 2025

- La valeur des services écosystémiques comme intrant d'un outil d'écofiscalité par la municipalité de Sainte-Anne-des-Lacs.
- Registre des incidents climatiques cartographié – outil destiné aux organisations municipales par la MRC.
- Plan de communication spécifique aux changements climatiques par la MRC.

CONCERTATION ET COLLABORATION RÉGIONALE ET ACCOMPAGNEMENT DES MUNICIPALITÉS

La MRC a poursuivi son rôle de coordination, d'accompagnement et de mobilisation régionale afin d'assurer une meilleure cohérence entre les planifications territoriales, les besoins municipaux et les actions climatiques à déployer sur le territoire.

- Liens étroits et arrimage dans le cadre de la mise en œuvre des différentes planifications de la MRC (Stratégie d'habitation régionale 2025-2035, mise en œuvre du Plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH), Politique culturelle et patrimoniale 2025, Planification stratégique économique 2025-2030 et révision du Schéma d'aménagement et de développement (SAD).
- Participation aux rencontres du Comité d'aménagement du territoire (CAT) et aux rencontres trimestrielles avec les directions de l'urbanisme et de l'environnement des municipalités, organisées par l'équipe d'aménagement du territoire.
- Recherche active de financement pour la MRC et les municipalités.
- Maillage avec les autres MRC de la région.
- Participation active et régulière à des échanges régionaux et provinciaux de toutes sortes concernant les enjeux climatiques.

DÉMARCHE DE RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE GES

La démarche de réduction des GES obligatoire dans le cadre du programme ATCL fut bien entamée en 2025 et sera complétée au courant de l'année 2026.

- Adhésion au regroupement d'achats pour les inventaires des émissions de GES de l'Union des municipalités du Québec (UMQ) - dont le mandat fut octroyé à la firme MNP.
- Réalisation de la collecte de données auprès de l'ensemble des municipalités pour le volet « opérations municipales | corporatif » de l'inventaire des GES.
- Démarche visant à faire reconnaître le Plan de réduction des émissions de GES (2022) de la municipalité de Piedmont comme Plan climat partiel auprès du MELCCFP, afin de rendre la municipalité admissible au financement ATCL pour la mise en œuvre de ses projets de réduction des GES.
- Planification d'un projet pilote de décarbonation des flottes de véhicules des 10 municipalités en collaboration avec l'UMQ.

AUTRES

Parallèlement aux collaborations établies avec ses partenaires récurrents, la MRC a également participé à différents projets ponctuels liés à la lutte contre les changements climatiques, pour lesquels son implication a été sollicitée dans le cadre de l'élaboration du plan climat.

- Organisation d'un atelier municipal sur l'innovation et les changements climatiques en collaboration avec IVÉO.
- Participation au projet CASCADES phase II (Groupe AGÉCO, Nada Conseils, T2 Environnement et Ouranos).
- Participation au projet de recherche du Labo Équité Climat.
- Engagement de la MRC dans le projet *En mode solution nature phase II* de Nature Québec (2025-2028).



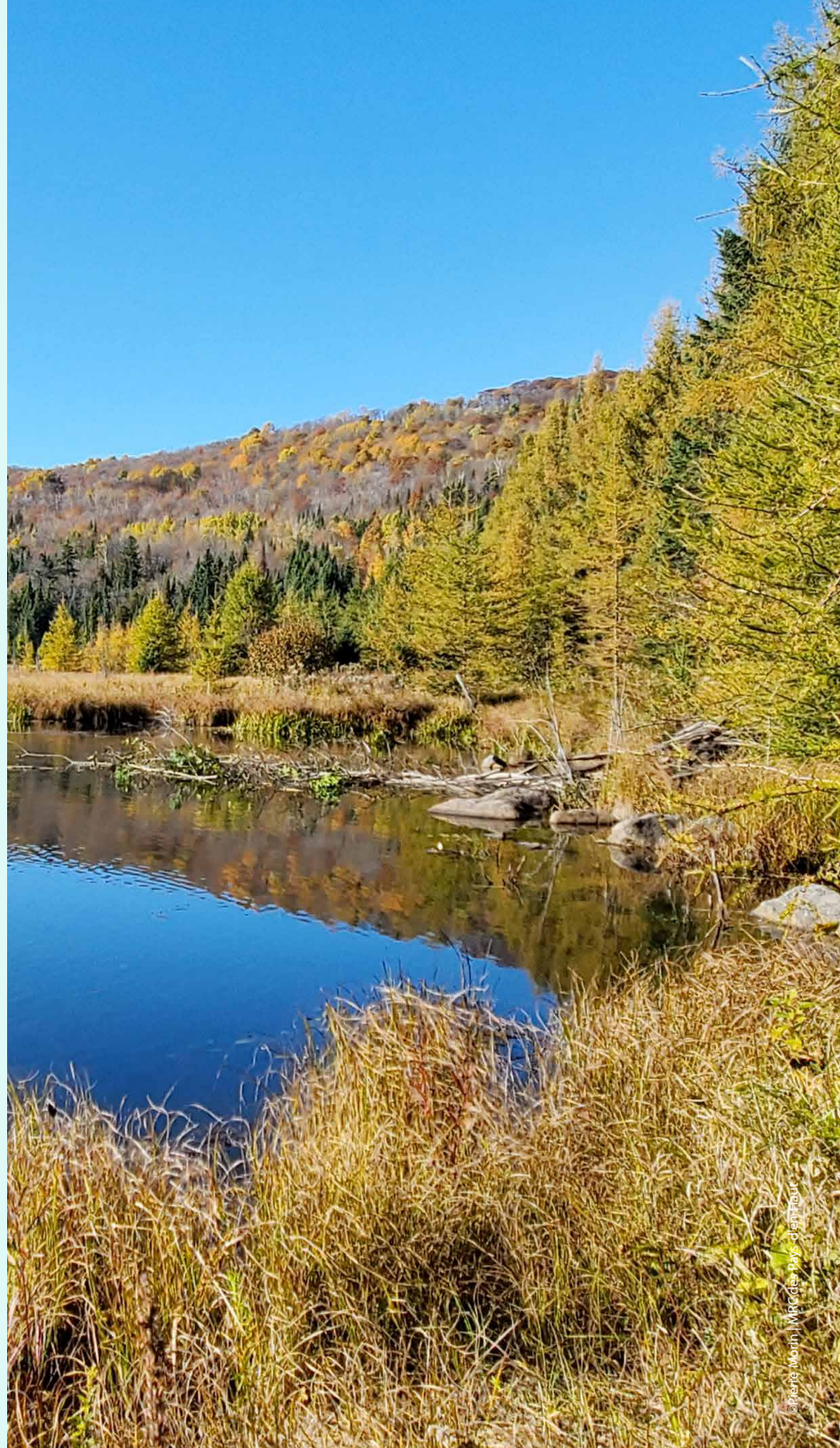
DÉVELOPPEMENT ET CONSOLIDATION DE PARTENARIATS LIÉS À L'ADAPTATION CLIMATIQUE

Dans le cadre de l'élaboration du Plan climat, la MRC a pris part à plusieurs comités, rencontres, ateliers et activités menés avec ses partenaires, contribuant ainsi à la mobilisation du milieu et à l'avancement des réflexions régionales en matière d'action climatique, tels que :

- Les 10 municipalités constitutantes de la MRC des Pays-d'en-Haut;
- Les bureaux de projets – Inondations – Rivière des Outaouais Est (MAMH);
- Le Conseil régional de l'environnement des Laurentides (CRE Laurentides) et la Table régionale énergie et changements climatiques (TRECC);
- L'Organisme de bassin versant (OBV) de la Rivière du Nord ainsi que l'OBV des rivières Rouge, Petite Nation et Saumon;
- Le Centre intégré de santé et de services sociaux des Laurentides (CISSS des Laurentides);
- Éco-Corridors laurentiens;
- Tourisme Laurentides;
- L'UMQ, la Fédération québécoise des municipalités (FQM) et le Programme d'excellence en lutte contre les changements climatiques (PEXCC);
- Le MAMH et le MELCCFP;
- Conseil Jeunesse Pays-d'en-Haut.

PARTICIPATION - CONGRÈS ET ATELIERS RÉGIONAUX ET PROVINCIAUX

- Symposium Ouranos, janvier 2025
- Ma Municipalité verte – FQM, mai 2025
- Synergie climat – UMQ, octobre 2025
- Rendez-vous Conservation Laurentides – Éco-corridors laurentiens, novembre 2025





RESSOURCES matérielles et technologies de l'information



Le Service des ressources matérielles et technologies de l'information veille à l'entretien des actifs et des immobilisations de la MRC. Il assure également la gestion et la mise en œuvre des projets d'immobilisations, de leur planification jusqu'à leur mise en service.

Le service coordonne aussi le déploiement des nouvelles technologies et veille à la sécurité ainsi qu'à la résilience du réseau informatique de l'organisation.

FAITS SAILLANTS

Parc immobilier

- Maintien et gestion des actifs.
- Projets d'amélioration des installations et optimisation des espaces de travail.
- Négociation et octroi de contrats d'entretien et d'inspection des bâtiments.
- Conclusion du contrat de construction du Centre sportif Pays-d'en-Haut.

Projet de construction d'un nouveau siège social

- Revue et optimisation du concept préliminaire.
- Réalisation d'études environnementales et évaluation du potentiel géothermique du sol.
- Élaboration d'une entente tripartite avec le Centre de services scolaire des Laurentides et la Ville de Saint-Sauveur pour l'échange de terrains et la création de servitudes.
- Lancement du processus de certification d'un bâtiment à carbone zéro (BCZ v4).
- Préparation des plans et devis pour l'appel d'offres pour la construction.
- Acquisition du 31, rue Principale à Saint-Sauveur, adjacent au terrain principal (projet de service de garde en communauté et en entreprise).

Gare de Mont-Rolland

- Réalisation d'études préliminaires et de carnets de santé complets.
- Octroi des contrats de services professionnels et début de la préparation des plans et devis.

Centre sportif Pays-d'en-Haut

- Installation d'un système de verrouillage sécuritaire des vestiaires et blocs sanitaires de la Glace IGA.
- Installation d'un système d'adoucisseur d'eau.

Technologies de l'information

- Amélioration du réseau et des infrastructures.
- Supervision des contrats d'infogérance et de cybersécurité.
- Mise en place de nouvelles méthodes de travail collaboratif au sein des différents services.





MRC des Pays-d'en-Haut

1014, rue Valiquette, Sainte-Adèle (Québec) J8B 2M3

T 450 229-6637 | info@mrcpdh.org

lespaysdenhaut.com