

Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Municipalité régionale de comté des Pays-d'en-Haut | [AR770](#) |

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier de Municipalité régionale de comté des Pays-d'en-Haut pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

Signataire
Mylène Perrier

Date
1.1 29 mai 2026

Table des matières

États financiers audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État des résultats	4
État de la situation financière	5
État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers	8
Renseignements complémentaires	
Résultats détaillés	28
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	30
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales	31
Charges par objets	32
Fonds local d'investissement	33
Fonds local de solidarité	35
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	37
Excédent (déficit) accumulé	38
Avantages sociaux futurs	42

Renseignements financiers non audités

Analyse des revenus	49
Analyse des charges	59

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la
Municipalité régionale de comté des Pays-d'en-Haut

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la MUNICIPALITÉ RÉGIONALE DE COMTÉ DES PAYS-D'EN-HAUT (la « Municipalité régionale de comté »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2025 et les états des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la MUNICIPALITÉ RÉGIONALE DE COMTÉ DES PAYS-D'EN-HAUT au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Municipalité régionale de comté conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la MUNICIPALITÉ DE RÉGIONALE DE COMTÉ DES PAYS-D'EN-HAUT inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Municipalité régionale de comté à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Municipalité régionale de comté ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Municipalité régionale de comté.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Municipalité régionale de comté;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Municipalité régionale de comté à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Municipalité régionale de comté à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Comptables professionnels agréés

LISE GUAY, CPA auditrice
 AMYOT GÉLINAS, s.e.n.c.r.l.
 Sainte-Adèle, le 29 mai 2026

ÉTAT DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalisations	
		2025	2025	2024
Revenus				
Taxes	1			
Compensations tenant lieu de taxes	2			
Quotes-parts	3	16 890 595	17 387 269	15 733 598
Transferts	4	9 178 728	6 485 333	7 237 143
Services rendus	5	1 200 926	1 471 419	1 451 749
Imposition de droits	6			
Amendes et pénalités	7		31 000	11 500
Revenus de placements de portefeuille	8	101 500	169 470	286 706
Autres revenus d'intérêts	9	50 000	63 379	68 758
Autres revenus	10		3 294 571	1 414 261
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	27 421 749	28 902 441	26 203 715
Charges				
Administration générale	14	3 973 679	4 518 981	3 759 805
Sécurité publique	15	126 854	86 056	69 419
Transport	16	841 054	515 461	979 885
Hygiène du milieu	17	12 514 471	12 123 049	12 590 463
Santé et bien-être	18	211 195	465 357	589 327
Aménagement, urbanisme et développement	19	2 070 983	1 751 070	1 452 276
Loisirs et culture	20	4 828 397	5 877 580	5 519 944
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	892 219	892 724	921 587
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	25 458 852	26 230 278	25 882 706
Excédent (déficit) lié aux activités	25	1 962 897	2 672 163	321 009
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		30 935 503	30 614 494
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27			
Solde redressé	28		30 935 503	30 614 494
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice	29		33 607 666	30 935 503

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	5 534 884	6 655 907
Débiteurs (note 5)	2	16 808 466	14 401 666
Prêts (note 6)	3	995 343	1 181 505
Placements de portefeuille (note 7)	4		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	23 338 693	22 239 078
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	2 480 515	2 860 512
Revenus reportés (note 11)	12	4 301 843	4 128 287
Dette à long terme (note 12)	13	30 068 848	31 009 493
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	36 851 206	37 998 292
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	(13 512 513)	(15 759 214)
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	46 328 457	45 825 627
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19		
Stocks de fournitures	20	81 013	104 573
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	710 709	764 517
	23	47 120 179	46 694 717
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	24	33 607 666	30 935 503
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	33 607 666	30 935 503
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	33 607 666	30 935 503
Obligations contractuelles (note 19)			
Droits contractuels (note 20)			
Passifs éventuels (note 21)			
Actifs éventuels (note 22)			

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalisations	
		2025	2025	2024
Excédent (déficit) lié aux activités	1	1 962 897	2 672 163	321 009
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2 (	)(	2 215 400)(	1 392 265)
Produit de cession	3		3 335	400
Amortissement	4		1 704 600	1 646 504
(Gain) perte sur cession	5		4 635	231
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		(502 830)	254 870
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10		23 560	(50 436)
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		53 808	52 319
	13		77 368	1 883
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	16	1 962 897	2 246 701	577 762
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		(15 759 214)	(16 336 976)
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		(15 759 214)	(16 336 976)
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	21		(13 512 513)	(15 759 214)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises*.

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	2 672 163	321 009
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	1 704 600	1 646 504
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres			
▪ Variation de la provision pour moins value prêts	4.1	5 328	(68 787)
▪ Perte sur cession d'immobilisations corporelles	4.2	4 635	231
	5	4 386 726	1 898 957
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(2 406 800)	(998 972)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	(123 698)	(401 398)
Revenus reportés	9	173 556	1 834 614
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12	23 560	(50 436)
Autres actifs non financiers	13	53 808	52 319
	14	2 107 152	2 335 084
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15 (	2 471 699) (	1 277 798)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16	3 335	400
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17 (	)	)
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(2 468 364)	(1 277 398)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20 (	355 768) (	256 477)
Remboursement ou cession	21	536 602	468 881
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22 (	)	)
Cession	23		
	24	180 834	212 404
Activités de financement (note 4)			
Émission de dettes à long terme	25	42 464	763 400
Remboursement de la dette à long terme	26 (	1 086 098) (	1 815 588)
Variation nette des emprunts temporaires	27		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	102 989	102 988
Autres			
▪	29.1		
	30	(940 645)	(949 200)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice	31	(1 121 023)	320 890
Solde déjà établi	32	6 655 907	6 335 017
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	6 655 907	6 335 017
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)	35	5 534 884	6 655 907

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité régionale de comté des Pays-d'en-Haut est constituée par lettres patentes émises le 20 octobre 1982 en vertu de l'article 166 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme (L.R.Q., chap. A-19.1).

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales par organisme présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé présentée à la page S23.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

A) Périmètre comptable et partenariats

S.O.

a) Périmètre comptable

S.O.

b) Partenariats

S.O.

B) Comptabilité d'exercice

La Municipalité régionale de comté applique la méthode de comptabilité d'exercice. Cette méthode consiste à reconnaître les revenus et les charges au cours de l'exercice où ont lieu les faits ou les transactions. Ces transactions sont comptabilisées sans égard au moment où elles sont réglées par un encaissement ou un décaissement ou de toute autre façon.

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers de la Municipalité régionale de comté, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la durée d'utilité des immobilisations et les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) Actifs financiers**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de la Municipalité régionale de comté est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires ainsi que les placements, dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou rachetables en tout temps sans pénalité.

D) Passifs**Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations**

Une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation est comptabilisée par la Municipalité régionale de comté en présence d'une obligation juridique liée à la mise hors service d'une immobilisation corporelle qui découle de son acquisition, de sa construction, de son développement ou de sa mise en valeur ou de son exploitation normale. La Municipalité régionale de comté comptabilise un passif au titre d'une telle obligation dans la période où celui-ci prend naissance, à la condition qu'il soit possible d'en faire une estimation raisonnable.

Le montant comptabilisé au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation correspond à la meilleure estimation de la direction de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation à la date des états financiers. Les coûts de mise hors service sont capitalisés au coût des immobilisations corporelles concernées et amortis linéairement à compter de la date de l'obligation juridique jusqu'au moment prévu de l'exécution des activités de mise hors service.

L'évaluation initiale du passif est effectuée en ayant recours à l'actualisation des flux de trésorerie estimatifs nécessaires pour procéder aux activités de mise hors service. Les flux de trésorerie sont ajustés en fonction de l'inflation et actualisés selon le taux d'actualisation qui représente la meilleure estimation de la direction quant au coût des fonds nécessaires pour régler l'obligation à son échéance, qu'elle soit connue ou estimée.

Le passif comptabilisé est ajusté chaque année en fonction des nouvelles obligations, des coûts réels engagés, des révisions des estimations et de la charge de désactualisation.

Le passif relatif à la mise hors service des bâtiments patrimoniaux n'est pas présenté aux états financiers. En effet, la Municipalité régionale de comté est tenue de maintenir l'intégrité de ces bâtiments en vertu de la Loi sur le patrimoine culturel de sorte que la date probable de mise hors service de ces bâtiments est si éloignée dans le temps que la valeur actualisée de l'obligation est négligeable. L'obligation liée à la mise hors service de ces bâtiments sera présentée aux états financiers dès le moment où la désignation patrimoniale sera retirée ou la démolition du bâtiment autorisée, le cas échéant.

E) Actifs non financiers

Les actifs non financiers de la Municipalité régionale de comté sont, de par leur nature, employés normalement pour fournir des services futurs.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les éléments incorporels autres que les éléments incorporels achetés ne sont pas constatés dans les états financiers de la Municipalité régionale de comté.

Immobilisations

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et amorties, à l'exception des terrains qui ne sont pas amortis, selon la méthode d'amortissement linéaire en fonction de leur durée de vie utile. Leur coût inclut les frais financiers capitalisés pendant la période de construction, de développement ou de mise en valeur et, le cas échéant, toute obligation liée à la mise hors service des immobilisations.

Infrastructures	20-40 ans
Bâtiments	40 ans
Ameublement et équipement de bureau	5-10 ans
Véhicules	10 ans
Machinerie, outillage et équipement divers	5 à 20 ans
Améliorations locatives	4 ans

Les dons d'immobilisations sont comptabilisés à la valeur marchande.

Les immobilisations en cours de construction ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

Stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de remplacement, le coût étant déterminé selon la méthode de l'épuisement successif.

F) Revenus

Quotes-parts

Les quotes-parts sont constatées lorsqu'elles sont déterminées et adoptées par résolution.

Transferts

Les transferts sont comptabilisés à titre de revenus lorsqu'ils sont autorisés par le cédant et que tous les critères d'admissibilité sont atteints, sauf s'ils sont assortis de stipulations qui créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Si un passif est créé, la comptabilisation à titre de revenu a lieu au fur et à mesure que les stipulations relatives à ce passif sont rencontrées.

Services rendus

Les services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance, qu'une estimation raisonnable des montants est possible et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Amendes et pénalités

Les revenus liés à l'imposition d'amendes ou de pénalités sont constatés lorsque la Municipalité régionale de comté a le pouvoir de revendiquer ou de prélever les sommes en cause. Lorsque les dispositions législatives ou réglementaires applicables prévoient un délai de contestation ou requièrent une réponse à l'accusation de la part de l'assigné, les revenus ne sont constatés que lorsque ces événements ont eu lieu.

Revenus de placements de portefeuille

Les revenus de placements de portefeuille sont constatés au fur et à mesure qu'ils sont gagnés. Ces revenus comprennent les intérêts sur les dépôts en banque et les placements de portefeuille, s'il y a lieu.

Autres revenus d'intérêts

Les revenus d'intérêts sont comptabilisés lorsqu'ils sont gagnés. Ces revenus comprennent les revenus d'intérêts non associés aux dépôts en banque et aux placements de portefeuille, notamment sur les prêts.

Autres revenus

Les revenus rattachés à la cession d'actifs sont comptabilisés comme revenus à la date de l'acte de transfert.

Les autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients ou lorsque les services sont rendus.

G) Avantages sociaux futurs**Régimes de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la Municipalité régionale de comté est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Le régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la Municipalité régionale de comté est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous :

- Financement à long terme des activités de fonctionnement :
 - pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital des dettes concernées. Ce montant ne fait l'objet d'aucune affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.
- Éléments présentés à l'encontre des DCTP :
 - financement des activités de fonctionnement : au fur et à mesure de l'amortissement des frais payés d'avance relatifs au terrain synthétique. Ce montant fait l'objet d'une affectation aux activités de fonctionnement aux fins fiscales;
 - prêts octroyés dans le cadre du FLI et FLS : au fur et à mesure du remboursement en capital des prêts concernés. Ce montant ne fait l'objet d'aucune affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

I) Instruments financiers

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement soit dans celle sur les instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie et les prêts sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les débiteurs, à l'exception des taxes à la consommation, sont aussi classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les créditeurs et charges à payer, à l'exception des taxes à la consommation à payer et des avantages sociaux à payer et la dette à long terme, sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les coûts de transaction sont ajoutés à la valeur comptable des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement lors de leur comptabilisation initiale. Toutefois, lors de la comptabilisation initiale des éléments classés dans les instruments financiers évalués à la juste valeur, les coûts de transaction sont passés en charge.

Prêts

Les prêts, y compris les intérêts courus et à recevoir, sont comptabilisés au coût après amortissement. Des évaluations de crédit sont effectuées pour tous les nouveaux emprunteurs. Ultérieurement, lorsque des faits ou des circonstances laissent présager une perte, une provision pour moins-value est établie. La réduction de la valeur comptable alors constatée ainsi que tout changement subséquent sont imputés aux résultats à la provision pour moins-value.

La Municipalité régionale de comté évalue annuellement l'existence d'une indication objective de dépréciation ou de changement dans l'évaluation de ses prêts. Pour fins d'évaluation de la provision, les prêts sont évalués en fonction de taux de probabilité de défaut par type de prêt, en tenant compte des sûretés.

Un prêt est radié lorsque l'emprunteur est en liquidation ou a cessé tout remboursement. Les recouvrements subséquents sont inscrits aux revenus de l'exercice où ils seront recouvrés.

Dettes à long terme

Les frais d'émission liés aux dettes sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée initiale de l'emprunt jusqu'à son renouvellement. Le solde non amorti est présenté en déduction de la dette correspondante. Les normes comptables canadiennes pour le secteur public préconisent l'application du taux effectif plutôt que la méthode linéaire. L'amortissement des frais d'émission des dettes selon la méthode du taux effectif n'a pas d'impact important sur les résultats des activités et sur la situation financière.

De plus, la Municipalité régionale de comté a choisi d'inclure dans les montants des versements estimatifs pour les prochains exercices présentés à la note 12, le montant des refinancements dans l'année où ils sont prévus.

J) Autres éléments

Affectations

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus, ni des dépenses de fonctionnement.

3. Modification de méthodes comptables

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

		2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	5 534 884	6 655 907
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2		
Autres éléments			
▪	3.1		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	5 534 884	6 655 907
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5 (	)(	)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	6	5 534 884	6 655 907
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7	5 534 884	6 312 244
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8		763 400

Note**5. Débiteurs**

		2025	2024
Taxes municipales	9		
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	12 030 038	12 209 281
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	283 586	286 956
Organismes municipaux	13	112 822	115 464
Autres			
▪ Éco Entreprise Québec (EEQ)	14.1	3 495 090	1 414 492
▪ Tricentris, avance au TACL et divers	14.2	886 930	375 473
	15	16 808 466	14 401 666
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16	9 112 366	9 568 288
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20	9 112 366	9 568 288
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22		
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24	9 495 634	9 856 532
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25	15 526	15 526
Ministère de la Culture et des Communications	26	5 000	
Autres ministères/organismes	27	2 513 878	2 337 223
	28	12 030 038	12 209 281

Note

La valeur comptable des débiteurs, excluant les taxes à la consommation, est d'un montant de 16 171 177 \$.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme portent intérêt à des taux variant de 2,02 % à 3,93 % et viennent à échéance de 2041 à 2042. Les encaissements relatifs à ces débiteurs au cours des prochains exercices sont les suivants :

2026	-	466 640 \$
2027	-	477 633 \$
2028	-	488 910 \$
2029	-	500 478 \$
2030	-	512 348 \$
2031 et plus	-	6 666 356 \$

6. Prêts

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30		
Autres			
▪ Prêts aux entrepreneurs	31.1	995 343	1 181 505
	32	995 343	1 181 505
Provision pour moins-value déduite des prêts	33	50 355	329 364

Note

Prêts octroyés dans le cadre du FLI régulier, d'un montant de 523 042 \$ (602 042 \$ en 2024), venant à échéance de 2026 à 2031, portant intérêt à des taux variant de 0,00 % à 7,50 % et remboursables par versements variables.

Prêts octroyés dans le cadre du Fonds local de solidarité (FLS), d'un montant de 446 698 \$ (412 361 \$ en 2024), venant à échéance de 2026 à 2031, portant intérêt à des taux variant de 6,50 % à 9,00 %, remboursables par versements variables.

Prêts octroyés dans le cadre de l'aide d'urgence aux PME (AUPME), d'un montant de 25 602 \$ (167 102 \$ en 2024), venant à échéance de 2026 à 2028, portant intérêt à un taux de 3,00 %, remboursables par versements variables.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

7. Placements de portefeuille

		2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement			
Placements à titre d'investissement	34		
Autres placements	35		
Évalués à la juste valeur			
Placements à titre d'investissement	36		
Autres placements	37		
	38		
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	40		

Note**8. Autres actifs financiers**

		2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41		
Autres			
▪	42.1		
	43		

Note**9. Emprunts temporaires**

La Municipalité régionale de comté bénéficie d'une marge de crédit autorisée de 2 250 000 \$ au taux préférentiel en vigueur pour ses activités de fonctionnement. Au 31 décembre 2025, le solde de cette marge était 0 \$ (0 \$ en 2024) et le taux était de 4,45 %. Cette marge de crédit est renouvelable annuellement.

10. Crédoeurs et charges à payer

		2025	2024
Fournisseurs	44	1 825 860	1 909 998
Salaires et avantages sociaux	45	312 812	386 568
Dépôts et retenues de garantie	46	71 178	289 802
Provision pour contestations d'évaluation	47		
Autres			
▪ Intérêts courus sur la dette	48.1	263 469	273 407
▪ Autres courus et passifs	48.2	7 196	737
	49	2 480 515	2 860 512

Note

La valeur comptable des crédoeurs et autres charges à payer excluant les taxes à la consommation à payer, et les avantages sociaux à payer est d'un montant de 2 433 157 \$.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

11. Revenus reportés

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50		
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52	228 259	1 261 869
Accès entreprise Québec	53	46 694	34 531
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres			
▪ Subvention EDC - Ministère culture	55.1	355 071	430 253
▪ Subvention reportée AUTRES	55.2	86 901	15 812
▪ Fondation Lucie et André Chagnon (FLAC)	55.3	3 491	7 082
▪ SHQ (PAD et PRR)	55.4	49 476	85 554
▪ Signature innovation (FRR volet 3)	55.5	375 375	517 339
▪ ATCL (plan climat)	55.6	2 401 844	1 221 340
▪ PNAAT (OGAT)	55.7	1 538	49 306
▪ MEI- PAPDE (planification stratégique dev. économique)	55.8		25 000
▪ MEI- PRMHH	55.9	100 081	
▪ PRÉVENTION SUICIDE (briser isolement)	55.10	188 974	
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56		
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58	249 561	223 170
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Services rendus futurs	62.1	214 578	257 031
	63	4 301 843	4 128 287

Note

Les montants des rentrées grevées d'affectations d'origine externe s'élèvent à 35 105 \$ (2024 - 37 296 \$) pour le Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire. Les montants constatés à titre de revenus au cours de l'exercice s'élèvent à 8 714 \$ (2024 - 2 660 \$).

Les paiements de transfert comptabilisés à titre de revenus reportés totalisent 3 837 704 \$ (2024 - 3 648 086 \$). Ils sont constitués de sommes reçues des gouvernements ou d'organismes gouvernementaux dans le cadre de différents programmes de subvention se rapportant principalement à la culture, au fonds région ruralité, à l'habitation, aux actions climatiques, à l'aménagement du territoire, au développement économique et au tourisme ainsi qu'à des travaux afférents à des infrastructures et à des bâtiments. Les montants des rentrées grevées d'affectations d'origine externe concernant les paiements de transferts s'élèvent à 2 800 561 \$ (2024 - 3 793 296 \$). Les sommes seront constatées à titre de revenus lorsque la MRC respectera les stipulations prévues aux ententes ou réalisera les travaux déterminés, selon des échéances établies. Les sommes constatées à titre de revenus au cours de l'exercice s'élèvent à 2 610 943 \$ (2024 - 1 965 614 \$).

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

12. Dette à long terme

	Taux d'intérêt		Échéance			2025	2024
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,10	4,99	2029	2052	64	27 712 000	28 772 400
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises		4,00	2030	2032	66	2 475 448	2 440 448
Organismes municipaux					67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					68		
Autres	8,00	8,00	2026	2026	69	3 568	21 802
					70	30 191 016	31 234 650
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	(122 168)	(225 157)
					72	30 068 848	31 009 493

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres	
2026	73		2 570 200		3 568	2 573 768
2027	74		1 129 400			1 129 400
2028	75		23 844 800			23 844 800
2029	76		167 600			167 600
2030	77				1 440 030	1 440 030
2031 et plus	78				1 035 418	1 035 418
	79		27 712 000		2 479 016	30 191 016
Intérêts et frais accessoires	80		()		()	()
	81		27 712 000		2 479 016	30 191 016

Note

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices incluent le montant des refinancements dans l'année où ils sont prévus. Les montants des refinancements par année sont les suivants :

2026	-	0 \$
2027	-	25 161 000 \$
2028	-	0 \$
2029	-	0 \$
2030	-	0 \$

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

13. Avantages sociaux futurs

	2025	2024
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82	
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83	
	84	
Charge de l'exercice		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85	
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86	
Régimes à cotisations déterminées	87	
Autres régimes (REER et autres)	88	250 360
Régimes de retraite des élus municipaux	89	10 248
	90	260 608
		227 660
		4 171
		231 831

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note**14. Autres passifs**

	2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92	
Autres		
▪	93.1	
	94	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95	
Passifs engagés	96	
Passifs réglés	97	() ()
Charge de désactualisation ¹	98	
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100	

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

15. Immobilisations corporelles

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	101				
Eaux usées	102				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103				
Autres					
▪ Autres infras	104.1	7 860 402	445 166		8 305 568
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	38 331 415	109 596		38 441 011
Améliorations locatives	107	67 931			67 931
Véhicules	108	102 218	18 039		120 257
Ameublement et équipement de bureau	109	920 701	51 373	39 186	932 888
Machinerie, outillage et équipement divers	110	4 073 038	438 385		4 511 423
Terrains	111	882 935	204 042		1 086 977
Autres	112				
	113	52 238 640	1 266 601	39 186	53 466 055
Immobilisations en cours	114	194 235	948 799		1 143 034
	115	52 432 875	2 215 400	39 186	54 609 089
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
Infrastructures					
Eau potable	116				
Eaux usées	117				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118				
Autres					
▪ Autres infras	119.1	888 948	241 172		1 130 120
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	2 975 628	960 324		3 935 952
Améliorations locatives	122	36 792	14 792		51 584
Véhicules	123	36 985	11 124		48 109
Ameublement et équipement de bureau	124	522 496	115 785	31 216	607 065
Machinerie, outillage et équipement divers	125	2 146 399	361 403		2 507 802
Autres	126				
	127	6 607 248	1 704 600	31 216	8 280 632
VALEUR COMPTABLE NETTE	128	45 825 627			46 328 457
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129				
Amortissement cumulé	130	()	()	()	()
Valeur comptable nette	131				

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

16. Propriétés destinées à la revente

	2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132	
Immeubles industriels municipaux	133	
Autres	134	
	135	
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136	
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	

Note**17. Actifs incorporels achetés**

	Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT				
▪	138.1			
	139			
AMORTISSEMENT CUMULÉ				
▪	140.1			
	141			
VALEUR COMPTABLE NETTE	142			

Note**18. Autres actifs non financiers**

	2025	2024
Frais payés d'avance		
▪ Autres	143.1	30 909
▪ Terrain synthétique	143.2	679 800
Autres		
▪	144.1	
	145	710 709
		764 517

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

19. Obligations contractuelles

La Municipalité régionale de comté a accordé des contrats ou a conclu des ententes prévoyant la fourniture de biens et services sur plus d'un exercice financier par différents fournisseurs ou organismes. Le solde au 31 décembre 2025 des engagements suivants ces contrats et ententes s'établit à 44 524 102 \$. Les paiements minimums exigibles au cours des prochains exercices sont les suivants :

2026	- 13 915 619 \$
2027	- 11 866 571 \$
2028	- 10 099 758 \$
2029	- 7 592 999 \$
2030	- 631 269 \$
2031 et plus	- 417 886 \$

20. Droits contractuels

La Municipalité régionale de comté a signé des contrats ou a conclu des ententes prévoyant la location d'immeubles sur plus d'un exercice financier par différents fournisseurs ou organismes. La Municipalité régionale de comté a également conclu une entente de subventions pour la restauration de la Gare de Mont-Rolland. Le solde au 31 décembre 2028 de ces droits contractuels est de 2 096 647 \$. Les montants de ces contrats, ententes et subventions sont répartis comme suit sur les prochains exercices financiers :

2026	- 786 244 \$
2027	- 625 494 \$
2028	- 111 610 \$
2029	- 79 382 \$
2030	- 80 970 \$
2031 et plus	- 412 947 \$

21. Passifs éventuels

S.O.

A) Cautionnements et garanties

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2025	2024
Emprunts temporaires			
▪	146.1		
	147		
Dettes à long terme			
▪	148.1		
	149		
	150		

S.O.

B) Auto-assurance

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) Poursuites

En date des états financiers, une poursuite d'un montant de 407 000 \$ et six autres de montants non encore établis ont été intentées contre la Municipalité régionale de comté. De l'avis de la direction, il est actuellement impossible d'évaluer le dénouement de ces litiges et le montant que la Municipalité régionale de comté pourrait, le cas échéant, devoir verser. Aucune provision n'a été comptabilisée dans les états financiers.

D) Autres

S.O.

22. Actifs éventuels

S.O.

23. Éléments sans effet sur la trésorerie

Au cours de l'exercice, en plus des acquisitions d'immobilisations corporelles présentées dans les activités d'investissement, la Municipalité régionale de comté a acquis des immobilisations corporelles, au montant de 114 645 \$, présentées dans les créditeurs et charges à payer au 31 décembre 2025 (2024 - 370 944 \$).

24. Redressement aux exercices antérieurs

S.O.

25. Données budgétaires

L'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les prévisions budgétaires adoptées par la Municipalité régionale de comté.

26. Instruments financiers**Gestion des risques liés aux instruments financiers**

Dans le cours normal de ses activités, la Municipalité régionale de comté est exposée à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la Municipalité régionale de comté sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie, aux débiteurs, à l'exception des taxes à la consommation, et aux prêts.

L'exposition maximale de la Municipalité régionale de comté au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 décembre.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Trésorerie et équivalents de trésorerie

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

Débiteurs

Le risque de crédit associé aux débiteurs, autres que les taxes à la consommation, est réduit puisque la Municipalité régionale de comté évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. La Municipalité régionale de comté ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la Municipalité régionale de comté croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Elle établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Elle enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain. Le risque de crédit associé aux subventions à recevoir est réduit au minimum puisque ces sommes proviennent des gouvernements.

La balance chronologique des débiteurs, excluant les taxes à la consommation et les subventions à recevoir (incluant EEQ), déduction faite de la provision pour créances douteuses au 31 décembre, se détaille comme suit :

	2025	2024
Non en souffrance	- \$	- \$
En souffrance		
moins de 3 mois	561 992 \$	354 554 \$
de 3 à 6 mois	- \$	49 232 \$
de 7 à 12 mois	- \$	- \$
plus de 12 mois	328 051 \$	42 150 \$
	890 043 \$	445 936 \$
Moins la provision pour créances douteuses	- \$	- \$
	<u>890 043 \$</u>	<u>445 936 \$</u>

La Municipalité régionale de comté est d'avis qu'aucune provision pour créances douteuses n'est nécessaire pour couvrir le risque de non-paiement.

Prêts

Le solde des prêts, déduction faite de la provision pour moins-value, présenté à l'état de la situation financière, correspond à l'exposition maximale au risque de crédit.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

La Municipalité régionale de comté estime que les concentrations de risque de crédit relatives aux prêts sont limitées en raison du nombre considérable d'emprunteurs.

À la date de mise au point définitive des états financiers, une évaluation des prêts est effectuée en considérant, notamment, les tendances historiques des emprunteurs, les conditions actuelles et toute circonstance particulière connue à cette date. La provision pour moins-value est ajustée en conséquence, s'il y a lieu, pour traduire le degré de recouvrabilité et le risque de perte.

Les variations de la provision pour moins-value sur les prêts sont présentées aux pages S20 et S21.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Municipalité régionale de comté éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. La Municipalité régionale de comté gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. La Municipalité régionale de comté établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations.

Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux passifs financiers se détaillent comme suit :

31 décembre 2025	<u>Moins d'un an</u>	<u>De 1 à 3 ans</u>	<u>De 4 à 5 ans</u>	<u>Plus de 5 ans</u>	<u>Total</u>
Emprunt temporaire	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier	2 433 157 \$	- \$	- \$	- \$	2 433 157 \$
Dette à long terme	<u>2 573 768 \$</u>	<u>24 974 200 \$</u>	<u>1 607 630 \$</u>	<u>1 035 418 \$</u>	<u>30 191 016 \$</u>
	<u>5 006 925 \$</u>	<u>24 974 200 \$</u>	<u>1 607 630 \$</u>	<u>1 035 418 \$</u>	<u>32 624 173 \$</u>

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

31 décembre 2024	<u>Moins d'un an</u>	<u>De 1 à 3 ans</u>	<u>De 4 à 5 ans</u>	<u>Plus de 5 ans</u>	<u>Total</u>
Emprunt temporaire	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier	2 503 442 \$	- \$	- \$	- \$	2 503 442 \$
Dette à long terme	<u>1 078 634 \$</u>	<u>27 388 168 \$</u>	<u>327 400 \$</u>	<u>2 440 448 \$</u>	<u>31 234 650 \$</u>
	<u><u>3 582 076 \$</u></u>	<u><u>27 388 168 \$</u></u>	<u><u>327 400 \$</u></u>	<u><u>2 440 448 \$</u></u>	<u><u>33 738 092 \$</u></u>

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. La Municipalité régionale de comté est seulement exposée au risque de taux d'intérêt.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur des instruments financiers, ou que les flux de trésorerie futurs associés à ces instruments financiers, varient de façon défavorable en fonction des fluctuations des taux d'intérêt, qu'ils soient à taux d'intérêt fixe ou à taux d'intérêt variable. Les instruments financiers à taux d'intérêt fixe assujettissent la Municipalité régionale de comté à un risque de la juste valeur et ceux à taux variable à un risque de flux de trésorerie.

Les instruments financiers à taux fixe sont les prêts et la dette à long terme. Les instruments financiers à taux variable sont la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

Considérant que la Municipalité régionale de comté comptabilise ses instruments financiers à taux fixe au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif et non à la juste valeur, l'exposition au risque de fluctuation de taux d'intérêt est faible d'autant plus que la Municipalité régionale de comté prévoit les rembourser selon l'échéancier prévu. Pour les instruments financiers à taux variable, chaque fluctuation de 1 % du taux d'intérêt sur leur solde en fin d'exercice ferait augmenter ou diminuer l'excédent annuel lié aux activités de 2025 d'un montant de 55 349 \$ (2024 - 66 558 \$).

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

27. Événement postérieur à la date du rapport financier

En mars 2026, le conseil de MRC a adopté une résolution à l'effet d'abandonner le projet de construction du nouveau siège social. Les coûts engagés et capitalisés dans les immobilisations en cours au 31 décembre 2025 représentent un montant de 1 050 678 \$. Ces coûts ont été engagés en vertu du règlement d'emprunt 466-2023 et sont inclus au rapport financier dans l'excédent accumulé à titre d'investissements à financer au 31 décembre 2025. Une perte de valeur de ce montant sera comptabilisée à l'état des résultats en 2026, soit au moment où la décision a été prise par le conseil de MRC. Le financement par emprunt à long terme sera comptabilisé au moment où l'emprunt sera contracté s'il y a lieu, et/ou au moment où une résolution prévoyant une autre source de financement sera adoptée par le conseil de MRC.

28. Chiffres de l'exercice précédent

Certains chiffres comparatifs ont été reclassés pour se conformer à la présentation de l'exercice courant.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025		Réalisations 2025		Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Revenus						
Fonctionnement						
Taxes	1					
Compensations tenant lieu de taxes	2					
Quotes-parts	3	16 890 595	17 387 269		17 387 269	15 733 598
Transferts	4	5 969 576	5 662 377		5 662 377	6 330 276
Services rendus	5	1 200 926	1 471 419		1 471 419	1 451 749
Imposition de droits	6					
Amendes et pénalités	7		31 000		31 000	11 500
Revenus de placements de portefeuille	8	101 500	169 470		169 470	286 706
Autres revenus d'intérêts	9	50 000	63 379		63 379	68 758
Autres revenus						
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10	3 209 152	3 299 206		3 299 206	1 414 492
Autres	11		(4 635)		(4 635)	(231)
Effet net des opérations de restructuration	12					
	13	27 421 749	28 079 485		28 079 485	25 296 848
Investissement						
Taxes	14					
Quotes-parts	15					
Transferts	16		822 956		822 956	906 867
Imposition de droits	17					
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	18					
Autres	19					
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20					
Effet net des opérations de restructuration	21					
	22		822 956		822 956	906 867
	23	27 421 749	28 902 441		28 902 441	26 203 715

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025		Réalizations 2025		Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Revenus	24	27 421 749	28 902 441		28 902 441	26 203 715
Charges						
Administration générale	25	3 973 679	4 470 049	48 932	4 518 981	3 759 805
Sécurité publique	26	126 854	86 051	5	86 056	69 419
Transport	27	841 054	515 461		515 461	979 885
Hygiène du milieu	28	12 514 471	11 827 979	295 070	12 123 049	12 590 463
Santé et bien-être	29	211 195	465 357		465 357	589 327
Aménagement, urbanisme et développement	30	2 070 983	1 735 415	15 655	1 751 070	1 452 276
Loisirs et culture	31	4 828 397	4 532 642	1 344 938	5 877 580	5 519 944
Réseau d'électricité	32					
Frais de financement	33	892 219	892 724		892 724	921 587
Effet net des opérations de restructuration	34					
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35		1 704 600 (	1 704 600)		
	36	25 458 852	26 230 278		26 230 278	25 882 706
Excédent (déficit) lié aux activités	37	1 962 897	2 672 163		2 672 163	321 009

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Excédent (déficit) lié aux activités	1	1 962 897	2 672 163	321 009
Moins : revenus d'investissement	2 (	)	(822 956)	(906 867)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	1 962 897	1 849 207	(585 858)
CONCILIATION À DES FINS FISCALES				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés				
Amortissement	4		1 704 600	1 646 504
Produit de cession	5		3 335	400
(Gain) perte sur cession	6		4 635	231
Réduction de valeur / Reclassement	7			
	8		1 712 570	1 647 135
Propriétés destinées à la revente				
Coût des propriétés vendues	9			
Réduction de valeur / Reclassement	10			
	11			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux				
Remboursement ou produit de cession	12	304 300	536 602	468 881
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13			
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14	45 000	5 327	(68 787)
	15	349 300	541 929	400 094
Financement				
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16		35 000	
Remboursement de la dette à long terme	17 (	630 625)	(630 175)	(614 031)
	18	(630 625)	(595 175)	(614 031)
Affectations				
Activités d'investissement	19 (	131 368)	(72 151)	(76 472)
Excédent (déficit) accumulé				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20		25 000	100 000
Excédent de fonctionnement affecté	21	782 711	854 732	1 229 694
Réserves financières et fonds réservés	22	(564 565)	(754 591)	(1 032 830)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23	31 650	14 197	28 946
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24			
	25	118 428	67 187	249 338
	26	(162 897)	1 726 511	1 682 536
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27	1 800 000	3 575 718	1 096 678

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
		Réalisations	Réalisations
Revenus d'investissement	1	822 956	906 867
CONCILIATION À DES FINS FISCALES			
<i>Ajouter (déduire)</i>			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés			
Acquisition d'immobilisations corporelles			
Administration générale	2 (	1 103 325)(	196 934)
Sécurité publique	3 (	)(	)
Transport	4 (	)(	)
Hygiène du milieu	5 (	11 581)(	17 771)
Santé et bien-être	6 (	)(	)
Aménagement, urbanisme et développement	7 (	9 439)(	4 955)
Loisirs et culture	8 (	1 091 055)(	1 172 605)
Réseau d'électricité	9 (	)(	)
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 (	)(	)
	11 (	2 215 400)(	1 392 265)
Propriétés destinées à la revente			
Acquisition	12 (	)(	)
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	13 (	355 768)(	256 477)
Financement			
Financement à long terme des activités d'investissement	14		
Affectations			
Activités de fonctionnement	15	72 151	76 472
Excédent accumulé			
Excédent de fonctionnement non affecté	16	34 042	
Excédent de fonctionnement affecté	17	4 721	163 633
Réserves financières et fonds réservés	18	422 729	415 281
	19	533 643	655 386
	20	(2 037 525)	(993 356)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	21	(1 214 569)	(86 489)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
CHARGES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
Rémunération				
Liée au programme Accès entreprise Québec	1	209 588	154 487	200 185
Autre	2	3 654 722	3 654 772	3 359 787
Charges sociales				
Liées au programme Accès entreprise Québec	3	52 397	39 017	51 244
Autres	4	994 490	795 591	717 777
Biens et services				
Services obtenus d'organismes municipaux				
Compensations pour services municipaux	5	177 301	158 057	156 600
Ententes de services				
Services de transport collectif	6			
Autres services	7			
Autres biens et services	8	16 108 887	15 903 178	15 542 552
Frais de financement				
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge				
De l'organisme municipal	9	598 344	598 849	617 955
D'autres organismes municipaux	10			
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11	293 875	293 875	303 632
D'autres tiers	12			
Autres frais de financement	13			
Contributions				
Organismes municipaux				
Quotes-parts	14			
Transferts	15			
Autres	16	2 808 219	2 219 106	2 647 849
Autres				
Transferts	17	486 029	694 687	697 731
Autres	18			
Amortissement				
Immobilisations corporelles	19		1 704 600	1 646 504
Actifs incorporels achetés	20			
Autres				
▪ CRÉANCES DOUTEUSES	21.1	45 000	5 327	(59 110)
▪ REMB. DÉPENSES CANDIDATS	21.2	30 000	8 732	
	22	25 458 852	26 230 278	25 882 706

Note

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
RÉSULTATS			
Revenus			
Revenus sur les placements de portefeuille	1	57 003	69 514
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement	2	17 112	40 671
Autres revenus	3		
	4	74 115	110 185
Charges			
Créances douteuses sur prêts et placements de portefeuille			
Radiation	5		
Variation de la provision pour moins-value	6	(6 673)	(45 431)
Autres créances douteuses	7		
	8	(6 673)	(45 431)
Autres charges	9		
	10	(6 673)	(45 431)
Excédent (déficit) de l'exercice	11	80 788	155 616
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE			
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	1 930 865	1 623 747
Placements de portefeuille	13		
Débiteurs	14	4 405	11 185
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	584 174	1 082 337
Provision pour moins-value	16	(35 530)	(313 193)
	17	548 644	769 144
	18	2 483 914	2 404 076
Passifs			
Créditeurs et charges à payer	19		950
Revenus reportés	20		
Dette à long terme	21	2 295 448	2 295 448
	22	2 295 448	2 296 398
Solde du Fonds local d'investissement	23	188 466	107 678
VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE			
Libres	24	1 930 865	1 623 747
Supportant les engagements de prêts	25		
Supportant les garanties de prêts	26		
	27	1 930 865	1 623 747

Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu
Prêts octroyés dans le cadre du FLI régulier, d'un montant de 523 042 \$ (602 042 \$ en 2024), venant à échéance de 2026 à 2031, portant intérêt à des taux variant de 0,0 % à 7,5 % et remboursables par versements variables. De plus, les prêts octroyés sont présentés nets d'une provision pour pertes éventuelles de 14 598\$ (15 655\$ en 2024).

Prêts octroyés dans le cadre de l'aide d'urgence aux PME (AUPME), d'un montant de 25 602\$ (167 102\$ en 2024), venant à échéance de 2026 à 2028. Ces prêts sont présentés nets d'une provision pour pertes éventuelles de 20 932\$ (297 538\$ en 2024) portant intérêt à un taux de 3,00 %, remboursables par versements variables. Par ailleurs, une somme représentant 284 335 \$ des prêts irrécouvrables a été radiée en 2025 (0 \$ en 2024).

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Note sur la dette à long terme

La dette à long terme est constituée de deux prêts, sans intérêt, octroyés par le ministère de l'Économie et de l'innovation (MEI) à la Municipalité régionale de comté. Un premier montant de 855 418 \$ (855 418 \$ en 2024) octroyé dans le cadre du FLI régulier est remboursable par un premier versement en juin 2026 qui sera égal au montant disponible pour consentir des prêts admissibles au 31 décembre 2025, suivi de cinq versements annuels et consécutifs le 1er juin de chaque année, et ce, à compter du 1er juin 2027 et un versement final le 1er juin 2032 selon l'évaluation de portefeuille du Fonds local d'investissement au 31 décembre 2031, jusqu'à concurrence du solde du prêt. Un deuxième montant de 1 440 030 \$ (1 440 030 \$ en 2024), octroyé dans le cadre de l'aide d'urgence aux PME, est remboursable en un seul versement en 2030. Dans ce cas, la portion attribuable aux pardons de prêts n'aura pas à être remboursée.

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts

S.O.

Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts

S.O.

Note sur les autres revenus et les autres charges

S.O.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
RÉSULTATS			
Revenus			
Revenus sur les placements de portefeuille	1	1 729	3 321
Revenus sur les prêts aux entreprises	2	32 921	28 087
Autres revenus	3		
	4	34 650	31 408
Charges			
Créances douteuses sur prêts			
Radiation	5		
Variation de la provision pour moins-value	6	(1 346)	(23 678)
Autres créances douteuses	7		
	8	(1 346)	(23 678)
Intérêts sur la dette à long terme	9	5 950	5 018
Autres charges	10		
	11	4 604	(18 660)
Excédent (déficit) de l'exercice	12	30 046	50 068
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE			
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13	62 376	31 797
Placements de portefeuille	14		
Débiteurs	15	129	
Prêts aux entreprises	16	461 523	428 531
Provision pour moins-value	17	(14 825)	(16 171)
	18	446 698	412 360
	19	509 203	444 157
Passifs			
Créditeurs et charges à payer	20		
Revenus reportés	21		
Dette à long terme	22	180 000	145 000
	23	180 000	145 000
Solde du Fonds local de solidarité			
Excédent affecté aux prêts aux entreprises	24	329 203	299 157
Excédent (déficit) non affecté	25		
	26	329 203	299 157
VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE			
Libres	27	62 376	31 797
Supportant les engagements de prêts	28		
	29	62 376	31 797

Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu

Les prêts octroyés dans le cadre du Fonds local de solidarité représentent une somme de 446 698 \$ (412 360 \$ en 2024). De plus, les prêts octroyés sont présentés nets d'une provision pour pertes éventuelles de 14 825 \$ (16 171 \$ en 2024). Ces prêts, échéant de 2026 à 2031, portent intérêt à des taux variant de 6,5 % à 9,00 %.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Note sur la dette à long terme

Dettes à crédit variable au Fonds locaux de solidarité FTQ, pour un montant maximal de 750 000 \$ dont 180 000 \$ sont utilisés au 31 décembre 2025 (145 000 \$ en 2024) portant intérêt à un taux de 4,00 % (pour la tranche de déboursé 1 à 250 000 \$), sans modalités prévues de remboursement.

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts

S.O.

Note sur les autres revenus et les autres charges

S.O.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
FONDS DE GESTION ET DE MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
RÉSULTATS			
Revenus			
Revenus provenant de la gestion foncière	1	8 714	2 660
Revenus provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	2		
	3	8 714	2 660
Charges			
Frais de gestion			
Salaires	4		
Créances douteuses	5		
Autres frais de gestion	6		
	7		
Activités et projets de mise en valeur du territoire			
▪ Digue Montfort	8.1	2 495	2 660
▪ CM 66-03-20 Corridor de l'est	8.2	2 633	
▪ Sentier Montfortaine	8.3	3 586	
	9	8 714	2 660
	10	8 714	2 660
Excédent (déficit) de l'exercice	11		
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE			
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	249 561	223 170
Placements de portefeuille	13		
Débiteurs	14		
Provision pour créances douteuses	15	()	()
	16		
Autres	17		
	18	249 561	223 170
Passifs			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	19		
Créditeurs et charges à payer	20		
Revenus reportés			
Provenant de la gestion foncière	21	249 561	223 170
Provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	22		
Autres	23		
Autres	24		
	25	249 561	223 170
Solde du Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	26		

Note sur les autres actifs

S.O.

Note sur les créditeurs et charges à payer

S.O.

Note sur les autres revenus reportés

S.O.

Note sur les autres passifs

S.O.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	1 939 324	1 001 328
Excédent de fonctionnement affecté	2	2 599 680	1 030 456
Réserves financières et fonds réservés	3	3 114 051	2 453 714
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 (	1 986 148)(	1 806 070)
Financement des investissements en cours	5	(1 132 734)	260 308
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	29 073 493	27 995 767
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	33 607 666	30 935 503
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	1 939 324	1 001 328
Organismes contrôlés et partenariats ¹	10		
	11	1 939 324	1 001 328
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Fond investissement centre sportif	12.1	75 401	65 416
▪ Provision plan GMR	12.2	153 274	163 773
▪ Frais de gestion AUPME	12.3	16 005	40 733
▪ Futur siège social MRC	12.4		4 721
▪ Affectation budget 2025	12.5		755 813
▪ Affectation budget 2026	12.6	555 000	
▪ Fond prévoyance- frais juridiques	12.7	100 000	
▪ Atterissage Recyc Québec	12.8	1 700 000	
	13	2 599 680	1 030 456
Organismes contrôlés et partenariats ¹			
▪	14.1		
	15		
	16	2 599 680	1 030 456

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	17		
Autres			
▪ RÉSERVE INFRA PARCS	18.1	483 358	322 069
▪ RÉSERVE CENTRE SPORTIF	18.2	315 673	207 540
▪ RÉSERVE PERENNITÉ SENTIERS	18.3	109 946	128 716
	19	908 977	658 325
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats			
Service de l'eau	20		
Autres			
▪	21.1		
	22		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	23		
Organismes contrôlés et partenariats	24		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Montant réservé pour le service de la dette à long terme			
Administration municipale	25		
Organismes contrôlés et partenariats	26		
Montant non réservé			
Administration municipale	27	183 763	5 290
Organismes contrôlés et partenariats	28		
Fonds local d'investissement	29	1 935 109	1 633 821
Fonds local de solidarité	30	62 344	31 635
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31	23 858	124 643
Autres			
▪	32.1		
	33	2 205 074	1 795 389
	34	3 114 051	2 453 714

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir			
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables			
Avantages sociaux futurs			
Déficit initial au 1 ^{er} janvier 2007			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35 (	)(	)
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36 (	)(	)
Avantages postérieurs au 1 ^{er} janvier 2007			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite			
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37 (	)(	)
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38 (	)(	)
Autres	39 (	)(	)
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40 (	)(	)
	41 (	)(	)
Assainissement des sites contaminés	42 (	)(	)
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43 (	)(	)
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44 (	)(	)
Autres			
▪	45.1 (	)(	)
	46 (	)(	)
Autres mesures d'allègement fiscal			
Mesures relatives à la TVQ			
Utilisation du fonds général	47 (	)(	)
Utilisation du fonds de roulement	48 (	)(	)
Autres			
▪	49.1 (	)(	)
	50 (	)(	)
Financement à long terme des activités de fonctionnement			
Mesure relative à la TVQ	51 (	)(	)
Frais d'émission de la dette à long terme	52 (	)(	)
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53 (	2 475 448)(	2 440 448)
Autres			
▪ Terrain synthétique et centre sportif	54.1 (	978 478)(	1 068 531)
▪ oeuvre d'art centre sportif	54.2 (	207 366)(	215 046)
	55 (	3 661 292)(	3 724 025)
Éléments présentés à l'encontre des DCTP			
Financement des activités de fonctionnement	56	679 800	736 450
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57		
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58	995 344	1 181 505
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59		
Autres			
▪	60.1		
	61	1 675 144	1 917 955
	62 (	1 986 148)(	1 806 070)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Financement des investissements en cours			
Financement non utilisé	63		277 328
Investissements à financer	64 (	1 132 734)(	17 020)
	65	(1 132 734)	260 308
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs			
Éléments d'actif			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66	46 328 457	45 825 627
Propriétés destinées à la revente	67		
Prêts	68	995 343	1 181 505
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70		
	71	47 323 800	47 007 132
Ajustements aux éléments d'actif	72	(995 343)	(1 181 505)
	73	46 328 457	45 825 627
Éléments de passif correspondant			
Dettes à long terme	74 (	30 068 848)(	31 009 493)
Frais reportés liés à la dette à long terme	75 (	122 168)(	225 157)
Montants des débiteurs et autres montants affectés			
au remboursement de la dette à long terme	76	9 489 337	9 937 795
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77	3 446 715	3 466 995
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78		
	79 (	17 254 964)(	17 829 860)
Dettes en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80 (	)	)
	81 (	17 254 964)(	17 829 860)
	82	29 073 493	27 995 767

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	3	
Charge de l'exercice	4 (	)(
Cotisations versées par l'employeur	5	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8 (	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11	
Provision pour moins-value	12 (	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes en cause	14	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16 (	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17 (	)(
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19	
	20	
Cotisations salariales des employés	21 (	)(
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22 (	)(
	23	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27	
Variation de la provision pour moins-value	28	
Autres		
▪	29.1	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	30	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	31	
Rendement espéré des actifs	32 (	)(
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	33	
Charge de l'exercice	34	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	() ()
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38	
Prestations versées au cours de l'exercice	39	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8	43	
Pour la réserve de restructuration	44	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45	
DMERCA du nouveau volet (en années)	46	
DMERCA de l'ancien volet (en années)	47	
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	48	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	49	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	50	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	51	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	52.1	%
Autres hypothèses économiques		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 ()	()
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 ()	()
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 ()	()
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 ()	()
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 ()	()

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71	
	72	
Cotisations salariales des employés	73	() ()
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	() ()
	75	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79	
Variation de la provision pour moins-value	80	
Autres		
▪	81.1	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83	
Rendement espéré des actifs	84	() ()
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85	
Charge de l'exercice	86	
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	() ()
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90	
Prestations versées au cours de l'exercice	91	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93	
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94	
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	% %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	% %
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	% %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	% %
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	% %
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	% %
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102	
Autres hypothèses économiques		
▪	103.1	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 104 _____

Description des régimes et autres renseignements

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105		
Régime de retraite par financement salarial	106		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107		
Régime de retraite à prestations cibles	108		
Autres régimes	109		
	110		

D) AUTRES RÉGIMES

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 111 _____ 2

Description des régimes et autres renseignements

Les employés réguliers de la Municipalité régionale de comté cotisent à un REER collectif à un taux minimal de 7,5 % jusqu'à 8.25% de leur salaire brut régulier. La part de la Municipalité régionale de comté équivalente est imputée aux charges au même rythme que la charge de salaire.

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	112		
Régime de retraite simplifié	113		
REER	114	250 360	227 660
Autres régimes	115		
	116	250 360	227 660

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

		2025	2024
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117	7	3

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Description du régime

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

		2025	2024
Cotisations des élus au RREM	118	3 041	1 995
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM	119	10 248	4 171
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120		
	121	10 248	4 171

Note

Renseignements financiers non audités

ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT				
Administration générale	48			
Sécurité publique				
Police	49			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	50			
Autres	51			
Sécurité civile	52			
Autres	53			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	54			
Enlèvement de la neige	55			
Autres	56			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	57	275 000	44 700	648 693
Transport adapté	58			
Transport scolaire	59			
Autres	60			
Transport aérien	61			
Transport par eau	62			
Autres	63			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64			
Réseau de distribution de l'eau potable	65			
Traitement des eaux usées	66			
Réseaux d'égout	67			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	68			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	69			
Tri et conditionnement	70			
Autres	71			
Autres	72	1 000		1 848
Cours d'eau	73			
Protection de l'environnement	74	709 214	179 582	60 849
Autres	75			

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	76			
Autres	77	5 000	13 495	25 476
Sécurité du revenu	78			
Autres	79	5 000	3 592	31 128
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	80	65 806	77 811	20 000
Rénovation urbaine	81			
Promotion et développement économique	82	604 055	548 670	650 096
Autres	83			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	84	308 198	353 972	318 789
Activités culturelles				
Bibliothèques	85			
Autres	86	123 839	103 340	90 493
Réseau d'électricité	87			
	88	2 097 112	1 325 162	1 847 372

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)			
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT			
Administration générale	89		
Sécurité publique			
Police	90		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	91		
Autres	92		
Sécurité civile	93		
Autres	94		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	95		
Enlèvement de la neige	96		
Autres	97		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	98		
Transport adapté	99		
Transport scolaire	100		
Autres	101		
Transport aérien	102		
Transport par eau	103		
Autres	104		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105		
Réseau de distribution de l'eau potable	106		
Traitement des eaux usées	107		
Réseaux d'égout	108		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	109		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	110		
Tri et conditionnement	111		
Autres	112		
Autres	113		
Cours d'eau	114		
Protection de l'environnement	115		
Autres	116		

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	117			
Autres	118			
Sécurité du revenu	119			
Autres	120			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	121			
Rénovation urbaine	122			
Promotion et développement économique	123			
Autres	124			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	125		792 790	906 867
Activités culturelles				
Bibliothèques	126			
Autres	127		30 166	
Réseau d'électricité	128			
	129		822 956	906 867

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS DE DROIT				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130			
Péréquation	131			
Neutralité	132			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133	143 457	142 772	143 457
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134	2 885 668	3 061 716	3 395 739
Fonds de développement des territoires	135			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136			
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137			
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC				
du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138	843 339	1 128 702	926 208
Autres	139		4 025	17 500
	140	3 872 464	4 337 215	4 482 904
TOTAL DES TRANSFERTS	141	5 969 576	6 485 333	7 237 143

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS		Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX				
Administration générale				
Greffes et application de la loi	142			
Évaluation	143	36 112	82 885	85 319
Autres	144	53 600	121 835	112 705
	145	89 712	204 720	198 024
Sécurité publique				
Police	146			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	147			
Autres	148	1 500		4 299
Sécurité civile	149			
Autres	150			
	151	1 500		4 299
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	152			
Enlèvement de la neige	153			
Autres	154			
Transport collectif	155			
Autres	156			
	157			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158			
Réseau de distribution de l'eau potable	159			
Traitement des eaux usées	160			
Réseaux d'égout	161			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	162			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	163			
Tri et conditionnement	164			
Autres	165			
Autres	166	17 828	18 609	22 485
Cours d'eau	167			
Protection de l'environnement	168			
Autres	169			
	170	17 828	18 609	22 485

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES				
MUNICIPAUX (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	171			
Autres	172			
Autres	173			
	174			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	175			
Rénovation urbaine	176			
Promotion et développement économique	177	1 500	9 326	4 982
Autres	178			
	179	1 500	9 326	4 982
Loisirs et culture				
Activités récréatives	180	905 623	932 810	1 000 571
Activités culturelles				
Bibliothèques	181			
Autres	182			
	183	905 623	932 810	1 000 571
Réseau d'électricité				
	184			
	185	1 016 163	1 165 465	1 230 361

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
AUTRES SERVICES RENDUS				
Administration générale				
Greffes et application de la loi	186			
Évaluation	187	30 900	31 827	30 900
Autres	188			
	189	30 900	31 827	30 900
Sécurité publique				
Police	190			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	191			
Autres	192			
Sécurité civile	193			
Autres	194			
	195			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	196			
Enlèvement de la neige	197			
Autres	198			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	199			
Transport adapté	200			
Transport scolaire	201			
Autres	202			
Autres	203			
	204			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205			
Réseau de distribution de l'eau potable	206			
Traitement des eaux usées	207			
Réseaux d'égout	208			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	209			
Matières recyclables	210			
Autres	211	11 523	15 706	11 629
Cours d'eau	212	72 340	6 219	6 860
Protection de l'environnement	213			
Autres	214			
	215	83 863	21 925	18 489

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	216			
Autres	217			
Sécurité du revenu	218			
Autres	219	70 000	252 202	171 999
	220	70 000	252 202	171 999
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	221			
Rénovation urbaine	222			
Promotion et développement économique	223			
Autres	224			
	225			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	226			
Activités culturelles				
Bibliothèques	227			
Autres	228			
	229			
Réseau d'électricité				
	230			
	231	184 763	305 954	221 388
TOTAL DES SERVICES RENDUS	232	1 200 926	1 471 419	1 451 749

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
IMPOSITION DE DROITS				
Licences et permis	233			
Droits de mutation immobilière	234			
Droits sur les carrières et sablières	235			
Autres	236			
	237			
AMENDES ET PÉNALITÉS				
	238		31 000	11 500
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE				
	239	101 500	169 470	286 706
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS				
	240	50 000	63 379	68 758
AUTRES REVENUS				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241		(4 635)	(231)
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243			
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			
Contributions des promoteurs	245			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247			
Autres contributions				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248	3 209 152	3 299 206	1 414 492
Autres	249			
Redevances réglementaires	250			
Autres	251			
	252	3 209 152	3 294 571	1 414 261
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION				
	253			

ANALYSE DES CHARGES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Budget 2025		Réalisations 2025		Total	Réalisations 2024
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
ADMINISTRATION GÉNÉRALE						
Conseil	1	371 989	370 369		370 369	337 471
Greffé et application de la loi	2	167 900	145 149		145 149	
Gestion financière et administrative	3	1 347 871	1 415 731	48 467	1 464 198	1 380 774
Évaluation	4	1 851 635	2 340 732	465	2 341 197	1 887 001
Gestion du personnel	5					
Autres						
▪ Divers	6.1	234 284	198 068		198 068	154 559
	7	3 973 679	4 470 049	48 932	4 518 981	3 759 805
SÉCURITÉ PUBLIQUE						
Police	8					
Sécurité incendie						
Premiers répondants	9					
Autres	10	126 854	86 051	5	86 056	69 419
Sécurité civile	11					
Autres	12					
	13	126 854	86 051	5	86 056	69 419
TRANSPORT						
Réseau routier						
Voirie municipale	14					
Enlèvement de la neige	15					
Éclairage des rues	16					
Circulation et stationnement	17					
Transport collectif						
Transport en commun	18	841 054	515 461		515 461	979 885
Transport aérien	19					
Transport par eau	20					
Autres	21					
	22	841 054	515 461		515 461	979 885

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025		Réalisations 2025		Réalisations
		Sans ventilation	Sans ventilation	Ventilation de	Total	2024
		de l'amortissement	de l'amortissement	l'amortissement		
HYGIÈNE DU MILIEU						
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23					
Réseau de distribution de l'eau potable	24					
Traitement des eaux usées	25					
Réseaux d'égout	26					
Matières résiduelles						
Déchets domestiques et assimilés						
Collecte et transport	27	2 428 136	2 387 751		2 387 751	2 277 643
Élimination	28	1 151 095	1 145 674		1 145 674	1 094 989
Matières recyclables						
Collecte sélective						
Collecte et transport	29	2 998 837	2 965 824		2 965 824	2 790 348
Tri et conditionnement	30		1 063		1 063	1 130 628
Matières organiques						
Collecte et transport	31	2 715 044	2 686 611		2 686 611	2 451 876
Traitement	32	447 045	418 513		418 513	424 037
Matériaux secs	33	394 513	392 639		392 639	411 428
Autres	34					
Plan de gestion	35					
Autres	36	1 613 163	1 536 811	295 070	1 831 881	1 810 489
Cours d'eau	37	159 643	102 649		102 649	138 176
Protection de l'environnement	38	606 995	190 444		190 444	60 849
Autres	39					
	40	12 514 471	11 827 979	295 070	12 123 049	12 590 463
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE						
Habitation						
Logement social	41	206 195				
Autres	42	5 000	40 570		40 570	32 732
Sécurité du revenu	43					
Autres	44		424 787		424 787	556 595
	45	211 195	465 357		465 357	589 327

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025		Réalizations 2025		Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2024
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT						
Aménagement, urbanisme et zonage	46	461 799	441 168	2 786	443 954	331 834
Rénovation urbaine						
Biens patrimoniaux	47					
Autres biens	48					
Promotion et développement économique						
Industries et commerces	49					
Tourisme	50	86 520	57 345		57 345	99 574
Autres	51	1 522 664	1 236 902	12 869	1 249 771	1 020 868
Autres	52					
	53	2 070 983	1 735 415	15 655	1 751 070	1 452 276
LOISIRS ET CULTURE						
Activités récréatives						
Centres communautaires	54					
Patinoires intérieures et extérieures	55	1 352 547	1 263 309	563 169	1 826 478	1 777 848
Piscines, plages et ports de plaisance	56	1 352 547	1 263 309	563 169	1 826 478	1 777 847
Parcs et terrains de jeux	57	77 075	73 256		73 256	77 312
Parcs régionaux	58	1 034 569	994 054	218 566	1 212 620	899 142
Expositions et foires	59					
Autres	60	479 570	412 862		412 862	541 975
	61	4 296 308	4 006 790	1 344 904	5 351 694	5 074 124
Activités culturelles						
Centres communautaires	62					
Bibliothèques	63					
Patrimoine						
Musées et centres d'exposition	64					
Autres ressources du patrimoine	65					
Autres	66	532 089	525 852	34	525 886	445 820
	67	532 089	525 852	34	525 886	445 820
	68	4 828 397	4 532 642	1 344 938	5 877 580	5 519 944

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Budget 2025		Réalizations 2025		Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ						
	69					
FRAIS DE FINANCEMENT						
Dette à long terme						
Intérêts	70	789 231	789 736		789 736	818 599
Autres frais	71	102 988	102 988		102 988	102 988
Autres frais de financement						
Avantages sociaux futurs	72					
Autres	73					
	74	892 219	892 724		892 724	921 587
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION						
	75					
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS						
	76		1 704 600 (	1 704 600)		

Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Table des matières

Autres renseignements financiers non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles	3
Analyse de la dette à long terme	4
Endettement total net à long terme	5
Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme	6
Acquisition d'immobilisations corporelles par objets	7
Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement	8
Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement	9
Analyse de la rémunération	10
Analyse des revenus de transfert par sources	11
Frais de financement par activités	12
Rémunération des élus ¹	13

Autres renseignements

Questionnaire	14
---------------	----

Autres renseignements financiers non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025	Réalisations 2024
Infrastructures			
Conduites d'eau potable	1		
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4		
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
Chemins, rues, routes et trottoirs	6		
Ponts, tunnels et viaducs	7		
Systèmes d'éclairage des rues	8		
Aires de stationnement	9		
Parcs et terrains de jeux	10	445 166	1 074 349
Autres infrastructures	11		
Réseau d'électricité	12		
Bâtiments			
Édifices administratifs	13	873 464	145 904
Édifices communautaires et récréatifs	14	184 932	64 304
Améliorations locatives	15		
Véhicules			
Véhicules de transport en commun	16	18 039	
Autres	17		
Ameublement et équipement de bureau	18	51 373	85 256
Machinerie, outillage et équipement divers	19	438 385	22 452
Terrains	20	204 041	
Autres	21		
	22	2 215 400	1 392 265

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES**
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalizations 2025	Réalizations 2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement			
Conduites d'eau potable	1		
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4		
Autres infrastructures	5	445 166	1 074 349
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)			
Conduites d'eau potable	6		
Usines de traitement de l'eau potable	7		
Usines et bassins d'épuration	8		
Conduites d'égout	9		
Autres infrastructures	10		
Autres immobilisations corporelles	11	1 770 234	317 916
	12	2 215 400	1 392 265

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Solde au 1^{er} janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	16 946 605		392 442	16 554 163
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	1 909 802		237 734	1 672 068
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	18 856 407		630 176	18 226 231
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	9 568 288		455 922	9 112 366
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13	9 568 288		455 922	9 112 366
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14	369 507	7 464		376 971
	15	9 937 795	7 464	455 922	9 489 337
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16	2 440 448	35 000		2 475 448
Autres	17				
	18	12 378 243	42 464	455 922	11 964 785
	19	31 234 650	42 464	1 086 098	30 191 016
Dette en cours de refinancement	20 (				)
Reclassement / Redressement	21				
Dette à long terme	22	31 234 650	42 464	1 086 098	30 191 016

Note

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration municipale			
Dettes à long terme	1	30 191 016	31 234 650
Ajouter			
Activités d'investissement à financer	2	1 132 734	17 020
Activités de fonctionnement à financer	3		
Dettes en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
Déduire			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7		
Débiteurs	8	9 112 366	9 568 288
Autres montants	9	2 852 419	2 809 955
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10		277 328
Autres			
▪	11.1		
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	19 358 965	18 596 099
Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats			
	13		
Endettement net à long terme	14	19 358 965	18 596 099
Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes			
Municipalité régionale de comté	15		
Communauté métropolitaine	16		
Autres organismes	17		
Endettement total net à long terme	18	19 358 965	18 596 099
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	19 358 965	18 596 099
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24		
Endettement total net à long terme lié au programme ÉcoÉnergie 360 (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

**QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE
DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)**

Non audité

Code géographique	Municipalité		Montant
77011	Ville d'Estérel	1.1	159 283
77050	Municipalité de Morin-Heights	1.2	2 074 992
77055	Municipalité de Lac-des-Seize-Îles	1.3	93 081
77060	Municipalité de Wentworth-Nord	1.4	139 077
77065	Municipalité de Saint-Adolphe-d'Howard	1.5	1 540 538
77012	Ville de Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson	1.6	1 434 656
77022	Ville de Sainte-Adèle	1.7	5 762 386
77030	Municipalité de Piedmont	1.8	1 414 911
77035	Paroisse de Sainte-Anne-des-Lacs	1.9	1 593 233
77043	Ville de Saint-Sauveur	1.10	5 146 808
		2	19 358 965

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Rémunération	1	64 424	37 688
Charges sociales	2	18 363	11 169
Biens et services	3	2 117 099	1 343 408
Frais de financement	4	15 514	
Autres	5		
	6	2 215 400	1 392 265

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)**

Non audité

Code géographique	Municipalité		Montant
Ensemble des municipalités			
77011	Ville d'Estérel	1.1	294 247
77050	Municipalité de Morin-Heights	1.2	1 408 079
77055	Municipalité de Lac-des-Seize-Îles	1.3	140 937
77035	Paroisse de Sainte-Anne-des-Lacs	1.4	1 051 745
77012	Ville de Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson	1.5	1 103 764
77022	Ville de Sainte-Adèle	1.6	3 359 734
77030	Municipalité de Piedmont	1.7	954 545
77060	Municipalité de Wentworth-Nord	1.8	1 010 078
77065	Municipalité de Saint-Adolphe-d'Howard	1.9	1 549 566
77043	Ville de Saint-Sauveur	1.10	3 229 686
			2 14 102 381
Certaines municipalités			
77011	Ville d'Estérel	3.1	17 736
77012	Ville de Sainte-Marguerite-du-Lac-Masson	3.2	221 763
77022	Ville de Sainte-Adèle	3.3	821 568
77030	Municipalité de Piedmont	3.4	712 728
77035	Paroisse de Sainte-Anne-des-Lacs	3.5	245 208
77043	Ville de Saint-Sauveur	3.6	725 177
77050	Municipalité de Morin-Heights	3.7	297 263
77055	Municipalité de Lac-des-Seize-Îles	3.8	11 358
77065	Municipalité de Saint-Adolphe-d'Howard	3.9	232 087
			4 3 284 888
			5 17 387 269

ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Administration générale				
Greffes et application de la loi	1			
Évaluation	2	1 754 623	2 251 297	1 798 426
Autres	3	1 608 650	1 608 650	1 505 886
Sécurité publique				
Police	4			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	5			
Autres	6	79 003	79 003	63 580
Sécurité civile	7			
Autres	8			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	9			
Enlèvement de la neige	10			
Autres	11			
Transport collectif	12	461 161	461 161	461 161
Autres	13			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	14			
Réseau de distribution de l'eau potable	15			
Traitement des eaux usées	16			
Réseaux d'égout	17			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	18	7 450 254	7 450 254	6 807 806
Matières recyclables	19			
Autres	20			
Cours d'eau	21	153 143	153 143	149 106
Protection de l'environnement	22			
Autres	23			
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	24			
Autres	25			
Autres	26			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	27	319 798	319 798	230 585
Rénovation urbaine	28			
Promotion et développement économique	29	835 309	835 309	847 723
Autres	30			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	31	4 048 654	4 048 654	3 701 650
Activités culturelles				
Bibliothèques	32			
Autres	33	180 000	180 000	167 675
	34	16 890 595	17 387 269	15 733 598

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité

		Effectifs personnes/ année²	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total ¹ (dollars)
Administration municipale							
Cadres et contremaîtres	1	10,83	33,50	18 948,00	1 125 362	249 929	1 375 291
Professionnels	2						
Cols blancs	3	31,12	32,50	51 636,00	2 126 361	519 921	2 646 282
Cols bleus	4	5,29	35,00	9 629,00	322 573	51 843	374 416
Policiers	5						
Pompiers	6						
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	47,24		80 213,00	3 574 296	821 693	4 395 989
Élus	9	11,00			299 387	31 278	330 665
	10	58,24			3 873 683	852 971	4 726 654

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT PAR SOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1	44 700				44 700
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2					
Réseau de distribution de l'eau potable	3					
Traitement des eaux usées	4					
Réseaux d'égout	5					
Autres	6	5 617 677	822 956			6 440 633
	7	5 662 377	822 956			6 485 333

FRAIS DE FINANCEMENT PAR ACTIVITÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration générale			
Greffes et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3		
	4		
Sécurité publique			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7		
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	11		
Enlèvement de la neige	12		
Autres	13		
Transport collectif	14		
Autres	15		
	16		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17		
Réseau de distribution de l'eau potable	18		
Traitement des eaux usées	19		
Réseaux d'égout	20		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21	32 202	36 940
Matières recyclables	22		
Autres	23		
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27	32 202	36 940
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	28		
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	33		
Rénovation urbaine	34		
Promotion et développement économique	35	6 306	6 325
Autres	36		
	37	6 306	6 325
Loisirs et culture			
Activités récréatives	38	854 216	878 322
Activités culturelles			
Bibliothèques	39		
Autres	40		
	41	854 216	878 322
Réseau d'électricité			
	42		
	43	892 724	921 587

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS¹
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
André Genest	1.1	Préfet	73 891	20 294	
Tim Watchorn	1.2	Préfet suppléant	6 648	3 324	13 056
Louise Cossette	1.3	Maire	8 302	4 151	25 138
Jacques Gariépy	1.4	Maire	16 557		69 004
Luc Martel	1.5	Maire	1 886	925	31 242
Claude Charbonneau	1.6	Maire	12 197	4 092	46 604
Alexandre Sarrazin	1.7	Maire	1 851	925	9 142
Martin Nadon	1.8	Maire	11 547	3 382	40 812
Bernard Bouclin	1.9	Maire	1 886	943	18 499
Frank Pappas	1.10	Maire	13 187	2 966	34 644
Corina Lupu	1.11	Maire	11 757	5 879	16 173
Louise Trottier	1.12	Maire	2 264	1 132	3 553
Michèle Lalonde	1.13	Maire	14 430	2 063	67 604
Nadine Brière	1.14	Maire	1 886	943	7 649
Gilles Boucher	1.15	Maire	11 329	19	41 520
Pierre Richard	1.16	Maire	1 886	943	7 847
Catherine Hamé_	1.17	Maire	11 916	6 499	22 580
Catherine Hamé	1.18	Préfet	12 072	2 505	
John Dalzell	1.19	Maire	2 974	1 487	7 131
Danielle Desjardins	1.20	Maire	6 351	3 175	14 531
Karine Dostie	1.21	Maire	6 960	3 480	19 942
	2		231 777	69 127	496 671
					203 439

Note

Les maires sont des conseillers de MRC et de l'agglomération concernée si applicable

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

QUESTIONNAIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité**OUI NON**

1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre 1 _____ \$

Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement

2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières? 2 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 3 _____ \$

3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? 4 ☐ ☒

4. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille 5 _____ 37 597 \$

Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement 6 _____ 2 860 \$

Ligne 3 : Autres revenus 7 _____ \$

Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille 8 _____ \$

Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value 9 _____ (276 607) \$

Ligne 7 : Autres créances douteuses 10 _____ \$

Ligne 9 : Autres charges 11 _____ \$

Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie 12 _____ 1 280 468 \$

Ligne 13 : Placements de portefeuille 13 _____ \$

Ligne 14 : Débiteurs 14 _____ 1 476 \$

Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement 15 _____ 46 534 \$

Ligne 16 : Provision pour moins-value 16 _____ 20 932 \$

Ligne 19 : Créanciers et charges à payer 17 _____ \$

Ligne 20 : Revenus reportés 18 _____ \$

Ligne 21 : Dette à long terme 19 _____ 1 440 030 \$

Ligne 24 : Libres 20 _____ 1 280 468 \$

Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts 21 _____ \$

Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts 22 _____ \$

Montant des pardons de prêts constatés

Solde cumulatif au début de l'exercice 23 _____ 3 017 861 \$

Constatés au cours de l'exercice 24 _____ \$

Solde cumulatif à la fin de l'exercice 25 _____ 3 017 861 \$

QUESTIONNAIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26	_____	\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27	_____	\$
Ligne 3 : Autres revenus	28	_____	\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29	_____	\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30	_____	\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31	_____	\$
Ligne 9 : Autres charges	32	_____	\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33	_____	\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34	_____	\$
Ligne 14 : Débiteurs	35	_____	\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36	_____	\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37	_____	\$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38	_____	\$
Ligne 20 : Revenus reportés	39	_____	\$
Ligne 21 : Dette à long terme	40	_____	\$
Ligne 24 : Libres	41	_____	\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42	_____	\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43	_____	\$
Montant des pardons de prêts constatés			
Solde cumulatif au début de l'exercice	44	_____	\$
Constatés au cours de l'exercice	45	_____	\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46	_____	\$

Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement

Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement

16. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?
- 105 ☐ ☒
- Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :
17. La MRC a-t-elle adopté un règlement concernant le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 992.1 CM?
- 106 ☐ ☒
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025
- 107 _____ \$
- Si oui, la MRC a-t-elle déclaré sa compétence :
- a) en vertu de l'article 678.0.1 CM? 108 ☐ ☐
- b) en vertu de l'article 678.0.2.1 CM? 109 ☐ ☐

QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité**OUI****NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1 ☐☒

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2 ☐☐

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3 ☒☐

Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

4 ☒☐

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

5 ☒☐

5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

6 ☒☐

La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.

Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.

Informations additionnelles

Nom du directeur général

7 Mylène Perrier

Adresse courriel du directeur général

8 dg@mrcpdh.org

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

- ☒ J'atteste que le présent rapport financier transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- ☒ Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- ☒ Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : 2026-06-09

Nom du signataire : Mylène Perrier

Fonction du signataire : Directrice Générale Greffière Trésorière

Date de transmission au Ministère : _____

Date et heure de la dernière modification : 2026-06-04 15:47

Sommaire de l'information financière

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

Municipalité régionale de comté des Pays-d'en-Haut | [AR770](#) |

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Revenus				
Fonctionnement	1	27 421 749	28 079 485	25 296 848
Investissement	2		822 956	906 867
	3	27 421 749	28 902 441	26 203 715
Charges	4	25 458 852	26 230 278	25 882 706
Excédent (déficit) lié aux activités	5	1 962 897	2 672 163	321 009
Moins : revenus d'investissement	6 (	)(	822 956)(	906 867)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	1 962 897	1 849 207	(585 858)
Éléments de conciliation à des fins fiscales				
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8		1 704 600	1 646 504
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9		35 000	
Remboursement de la dette à long terme	10 (	630 625)(	630 175)(	614 031)
Affectations				
Activités d'investissement	11 (	131 368)(	72 151)(	76 472)
Excédent (déficit) accumulé	12	249 796	139 338	325 810
Autres éléments de conciliation	13	349 300	549 899	400 725
	14	(162 897)	1 726 511	1 682 536
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15	1 800 000	3 575 718	1 096 678

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Actifs financiers			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	5 534 884	6 655 907
Débiteurs	2	16 808 466	14 401 666
Prêts	3	995 343	1 181 505
Placements de portefeuille	4		
Autres	5		
	6	23 338 693	22 239 078
Passifs			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7		
Emprunts temporaires	8		
Créditeurs et charges à payer	9	2 480 515	2 860 512
Revenus reportés	10	4 301 843	4 128 287
Dette à long terme	11	30 068 848	31 009 493
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12		
Autres	13		
	14	36 851 206	37 998 292
Actifs financiers nets (dette nette)	15	(13 512 513)	(15 759 214)
Actifs non financiers			
Immobilisations corporelles	16	46 328 457	45 825 627
Autres	17	791 722	869 090
	18	47 120 179	46 694 717
Excédent (déficit) accumulé	19	33 607 666	30 935 503

Extrait du rapport financier, page S8

DÉTAIL DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	1 939 324	1 001 328
Excédent de fonctionnement affecté			
▪ Fond investissement centre sportif	2.1	75 401	65 416
▪ Provision plan GMR	2.2	153 274	163 773
▪ Frais de gestion AUPME	2.3	16 005	40 733
▪ Futur siège social MRC	2.4		4 721
▪ Affectation budget 2025	2.5		755 813
▪ Affectation budget 2026	2.6	555 000	
▪ Fond prévoyance- frais juridiques	2.7	100 000	
▪ Atterissage Recyc Québec	2.8	1 700 000	
	3	2 599 680	1 030 456
Réserves financières			
Service de l'eau	4		
Autres			
▪ RÉSERVE INFRA PARCS	5.1	483 358	322 069
▪ RÉSERVE CENTRE SPORTIF	5.2	315 673	207 540
▪ RÉSERVE PERENNITÉ SENTIERS	5.3	109 946	128 716
Fonds réservés			
Fonds de roulement	6		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	7	183 763	5 290
Fonds local d'investissement	8	1 935 109	1 633 821
Fonds local de solidarité	9	62 344	31 635
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	10	23 858	124 643
Autres			
▪	11.1		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	12 (	1 986 148)(	1 806 070)
Financement des investissements en cours	13	(1 132 734)	260 308
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	14	29 073 493	27 995 767
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	15		
	16	33 607 666	30 935 503

Extrait du rapport financier, page S23

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	19 358 965	18 596 099
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	19 358 965	18 596 099

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Dettes à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	1 672 068	1 909 802
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	16 554 163	16 946 605
Dettes à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	9 112 366	9 568 288
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9	2 852 419	2 809 955
Dettes en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	30 191 016	31 234 650

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Fonctionnement				
Taxes	12			
Compensations tenant lieu de taxes	13			
Quotes-parts	14	16 890 595	17 387 269	15 733 598
Transferts	15	5 969 576	5 662 377	6 330 276
Services rendus	16	1 200 926	1 471 419	1 451 749
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	101 500	200 470	298 206
Autres	18	3 259 152	3 357 950	1 483 019
	19	27 421 749	28 079 485	25 296 848
Investissement				
Taxes	20			
Quotes-parts	21			
Transferts	22		822 956	906 867
Autres	23			
	24		822 956	906 867
	25	27 421 749	28 902 441	26 203 715

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025		Réalizations 2025		Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Administration générale	1	3 973 679	4 470 049	48 932	4 518 981	3 759 805
Sécurité publique						
Police	2					
Sécurité incendie	3	126 854	86 051	5	86 056	69 419
Autres	4					
Transport						
Réseau routier	5					
Transport collectif	6	841 054	515 461		515 461	979 885
Autres	7					
Hygiène du milieu						
Eau et égout	8					
Matières résiduelles	9	11 747 833	11 534 886	295 070	11 829 956	12 391 438
Autres	10	766 638	293 093		293 093	199 025
Santé et bien-être	11	211 195	465 357		465 357	589 327
Aménagement, urbanisme et développement						
Aménagement, urbanisme et zonage	12	461 799	441 168	2 786	443 954	331 834
Promotion et développement économique	13	1 609 184	1 294 247	12 869	1 307 116	1 120 442
Autres	14					
Loisirs et culture	15	4 828 397	4 532 642	1 344 938	5 877 580	5 519 944
Réseau d'électricité	16					
Frais de financement	17	892 219	892 724		892 724	921 587
Effet net des opérations de restructuration	18					
	19	25 458 852	24 525 678	1 704 600	26 230 278	25 882 706
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20		1 704 600 (	1 704 600)		
	21	25 458 852	26 230 278		26 230 278	25 882 706

Extrait du rapport financier, page S28

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
		Réalisations	Réalisations
Revenus d'investissement	1	822 956	906 867
Éléments de conciliation à des fins fiscales			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (	2 215 400)(	1 392 265)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	355 768)(	256 477)
Financement à long terme des activités d'investissement	4		
Affectations			
Activités de fonctionnement	5	72 151	76 472
Excédent accumulé	6	461 492	578 914
	7	(2 037 525)	(993 356)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8	(1 214 569)	(86 489)

Extrait du rapport financier, page S14